

In viaggio verso il «non ancora inventato».

Il lavoro che verrà

*«Se potessi mangiare un'idea avrei fatto la mia rivoluzione» (Giorgio Gaber)*



**Guido Caselli**  
Vice Segretario



UNIONCAMERE  
EMILIA-ROMAGNA

*«il 65% degli studenti di oggi svolgerà un lavoro che non è stato ancora inventato»*



# UN'IDEA – Giorgio Gaber

da «Dialogo fra un impegnato e un non so»

- <https://www.youtube.com/watch?v=n0vBsHBVgU>





**Phil e Jenn Tompkins**  
**Noleggiatore di polli**



**Sarah the «cheeselady»**  
**Scultrice di formaggi**



**Joshua Opperman**  
**Piantato dalla fidanzata**



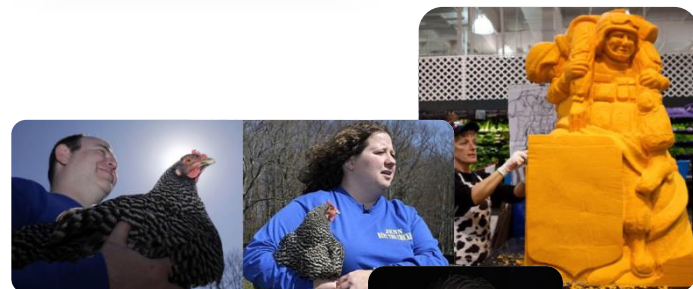
Uber la più grande azienda di taxi nel mondo non possiede nessun veicolo



Facebook la piattaforma media più ricca al mondo non crea nessun contenuto



Alibaba, il rivenditore più importante al mondo non ha un magazzino



# Sospesi tra il non più e il non ancora



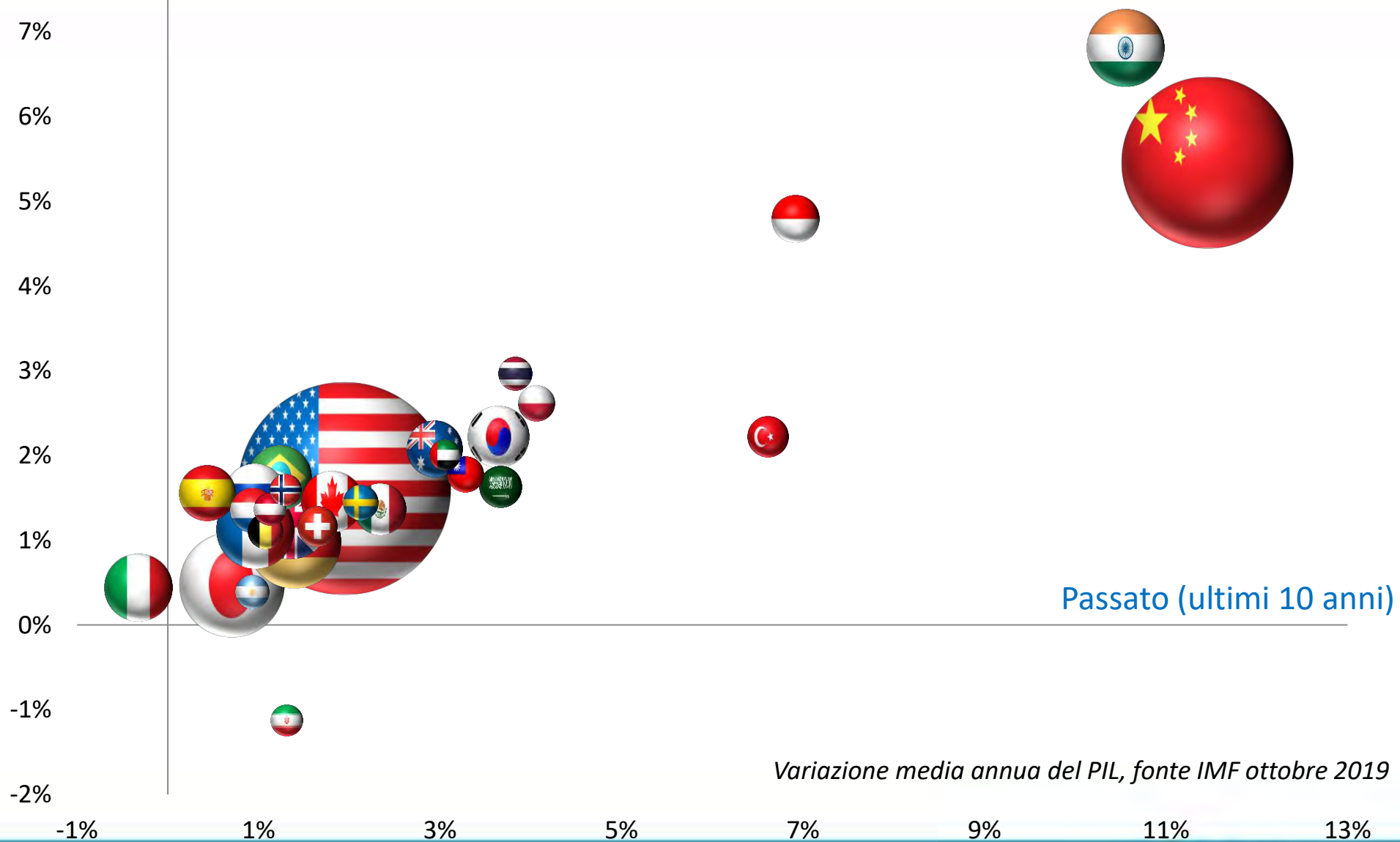
Non più



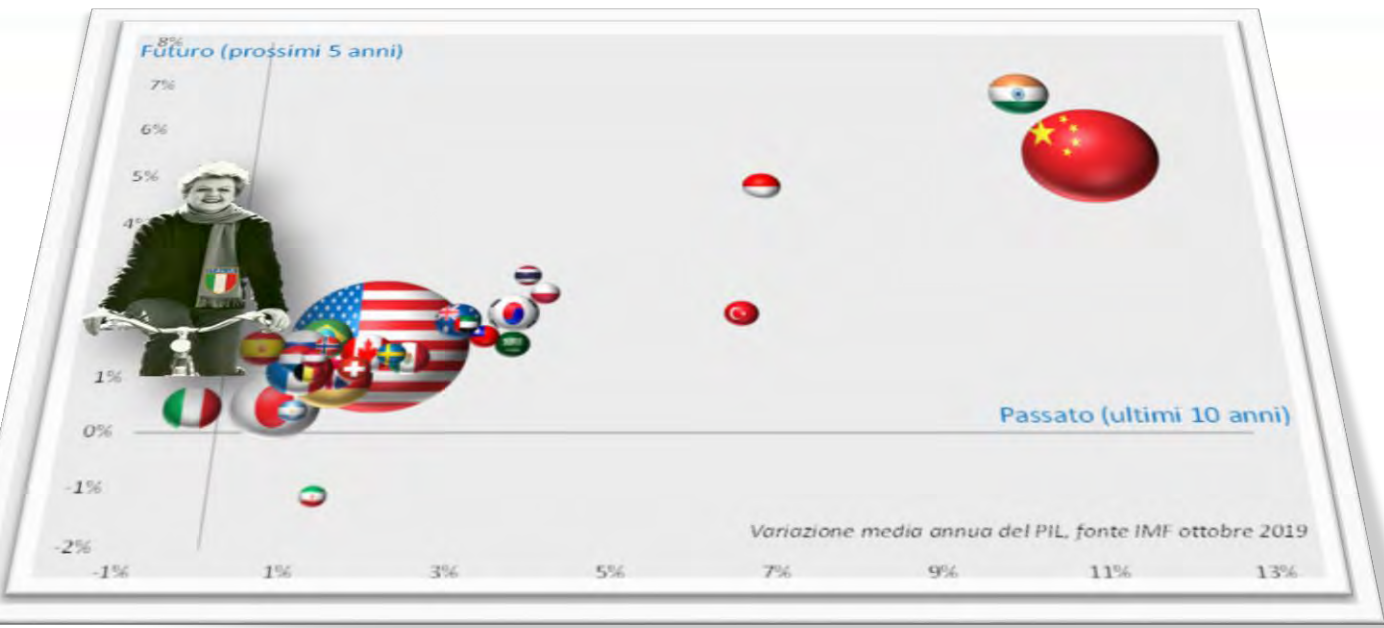
Non ancora

# Past & Future. Lo scenario internazionale

8%  
Futuro (prossimi 5 anni)



# La competitività dell'Italia



Guido Caselli | In viaggio verso il "non ancora inventato"



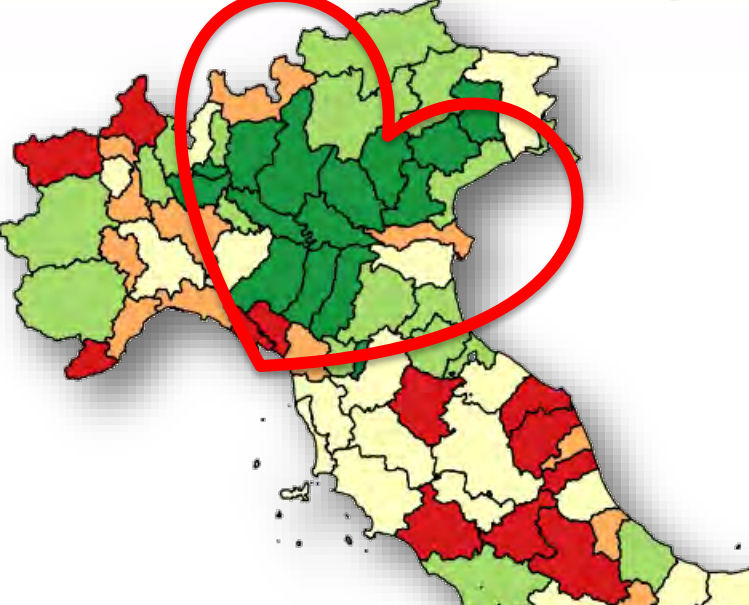
# Giorgio Gaber e il Debito pubblico

- <https://www.youtube.com/watch?v=3iccz42YfXS>

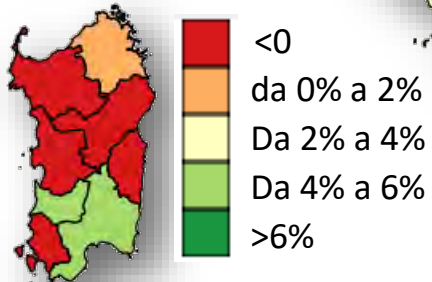


**AREA LOVER**

**Lombardia, Veneto, Emilia-Romagna**



**Variazione 2019 su 2014**



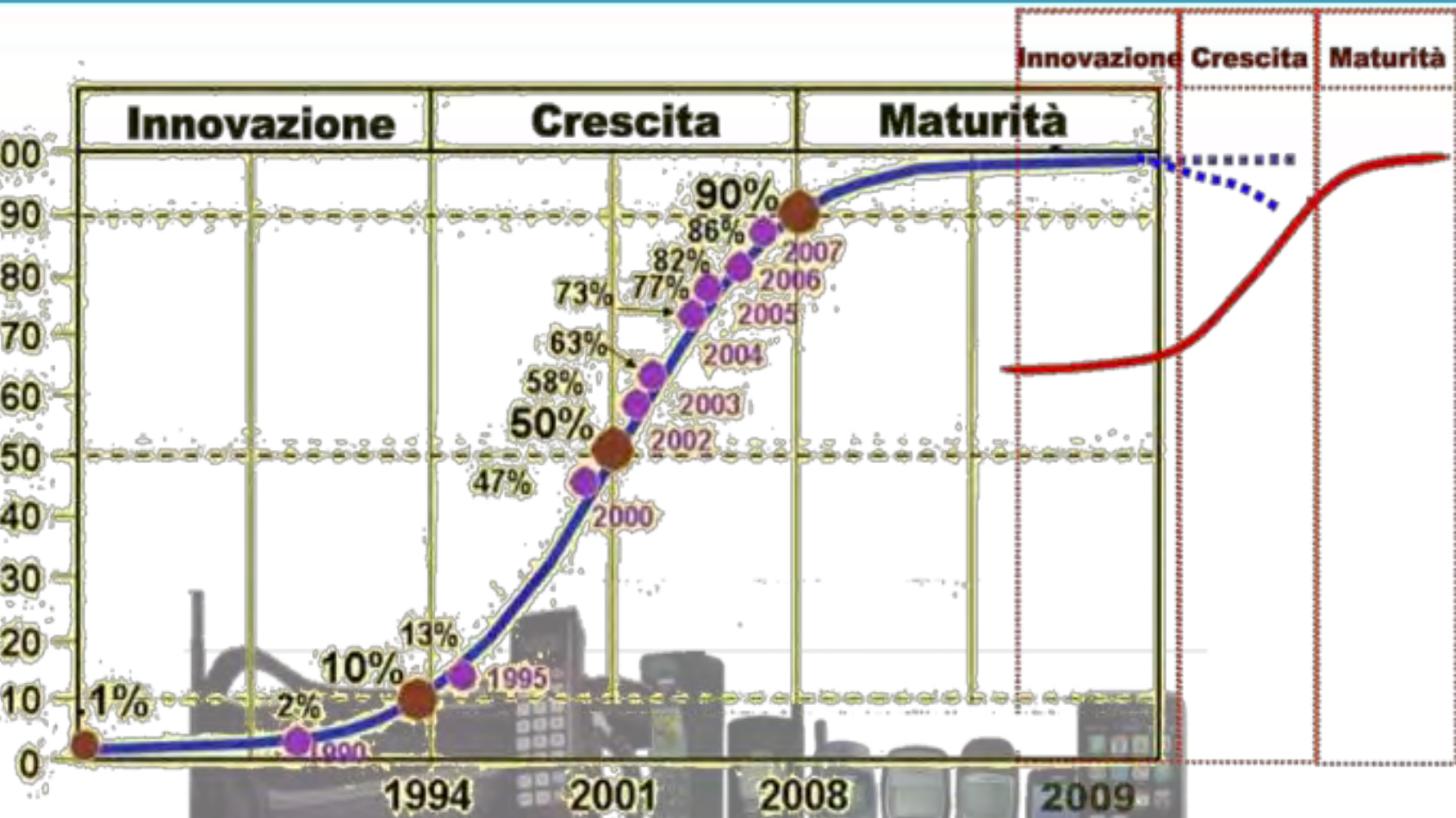
Fonte: elaborazione Unioncamere ER su dati Prometeia





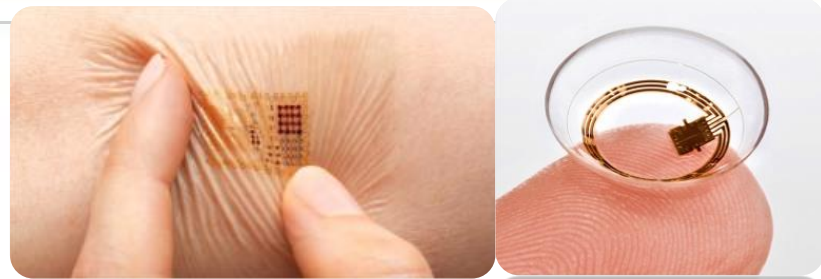




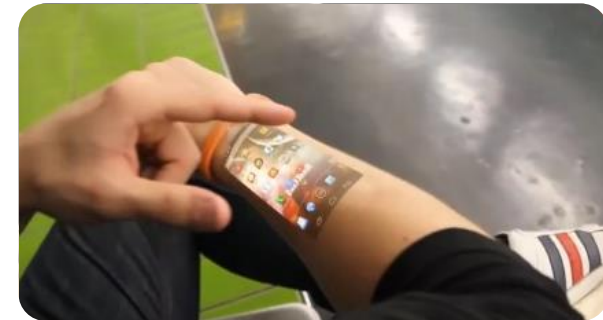
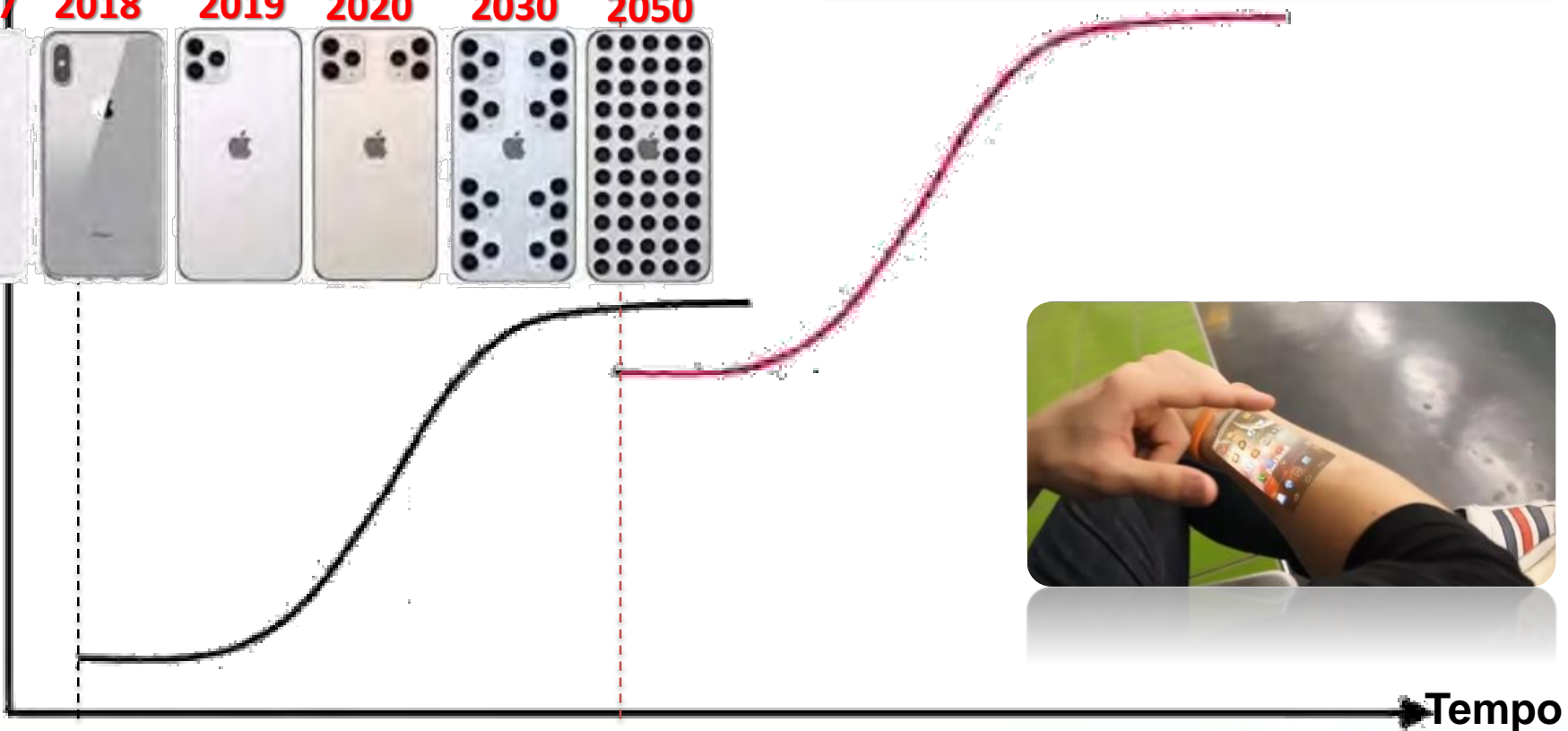


# Ciclo di vita di un prodotto. Il cellulare nel futuro

## Tecnologia

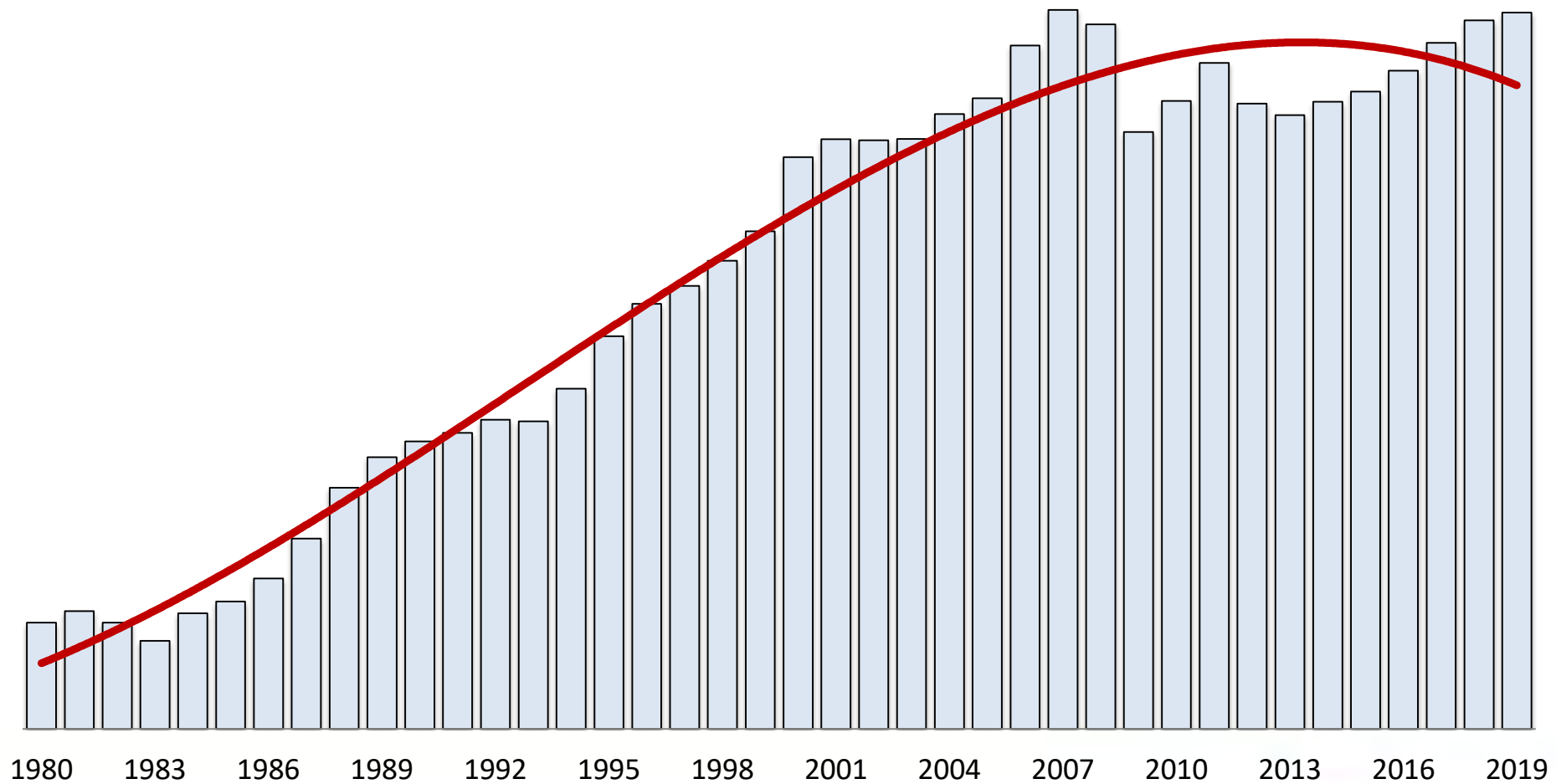


## Evoluzione dell'iPhone?

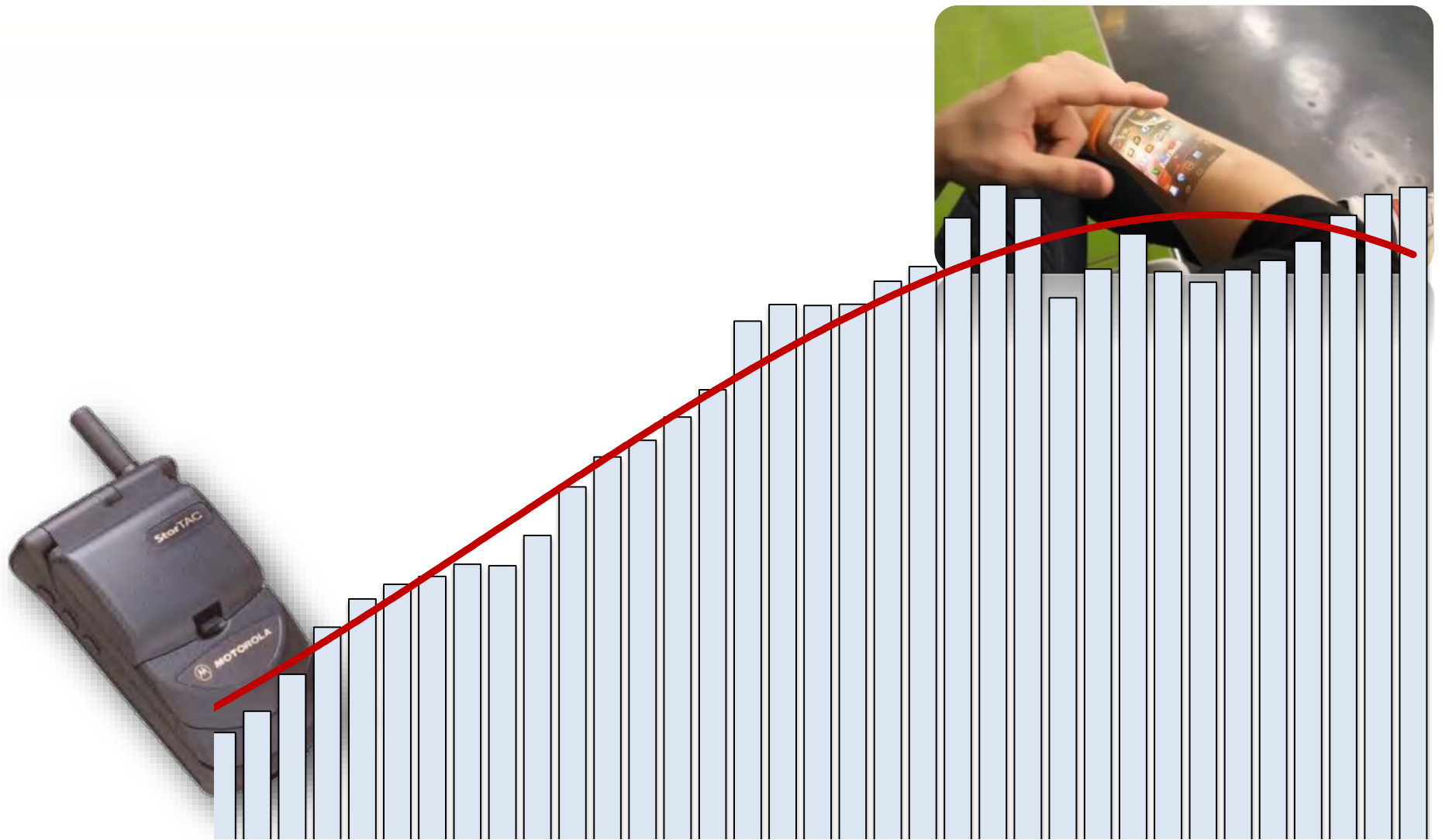




# Ciclo di vita di un territorio. Il PIL dell'Emilia-Romagna dal 1980 a oggi



# Ciclo di vita di un territorio. Il PIL dell'Emilia-Romagna dal 1980 a oggi



«Se volete credermi, bene. Ora dirò come è fatta Ottavia, città ragnatela.

C'è un precipizio in mezzo a due montagne scoscese: la città è sul vuoto, legata alle due creste con funi e catene e passerelle.

Si cammina sulle traversine di legno, attenti a non mettere il piede negli intervalli, o ci si aggrappa alle maglie di canapa.

Sotto non c'è niente per centinaia e centinaia di metri: qualche nuvola scorre; s'intravede più in basso il fondo del burrone».

...

*Italo Calvino - Le città invisibili*



«Se volete credermi, bene. Ora dirò come è fatta Ottavia, città ragnatela.

C'è un precipizio in mezzo a due montagne scoscese: la città è sul vuoto, legata alle due creste con funi e catene e passerelle.

Si cammina sulle traversine di legno, attenti a non mettere il piede negli intervalli, o ci si aggrappa alle maglie di canapa.

Sotto non c'è niente per centinaia e centinaia di metri: qualche nuvola scorre; s'intravede più in basso il fondo del burrone».

...

Sospesa sull'abisso, la vita degli abitanti d'Ottavia è meno incerta che in altre città.

Sanno che più di tanto la rete non regge.

*Italo Calvino - Le città invisibili*



# Giorgio Gaber – Il Signor G

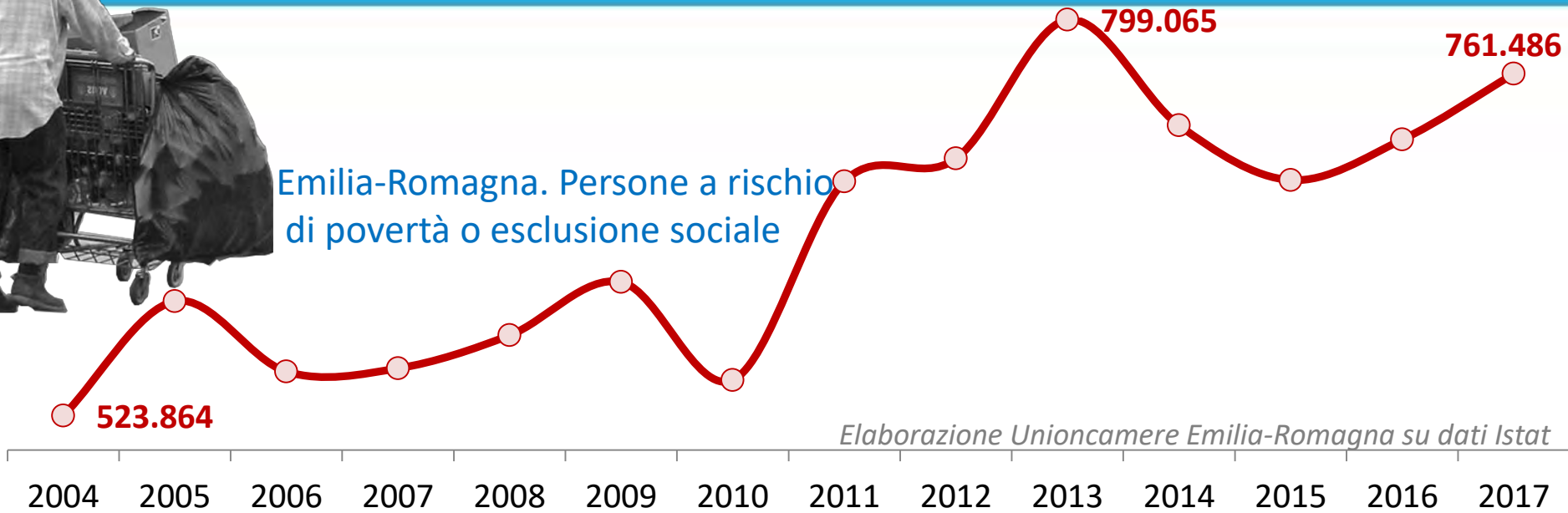
- [https://www.youtube.com/watch?v=4Mdu0Ewhk\\_Y](https://www.youtube.com/watch?v=4Mdu0Ewhk_Y)



# Povert  e percezione della propria situazione economica



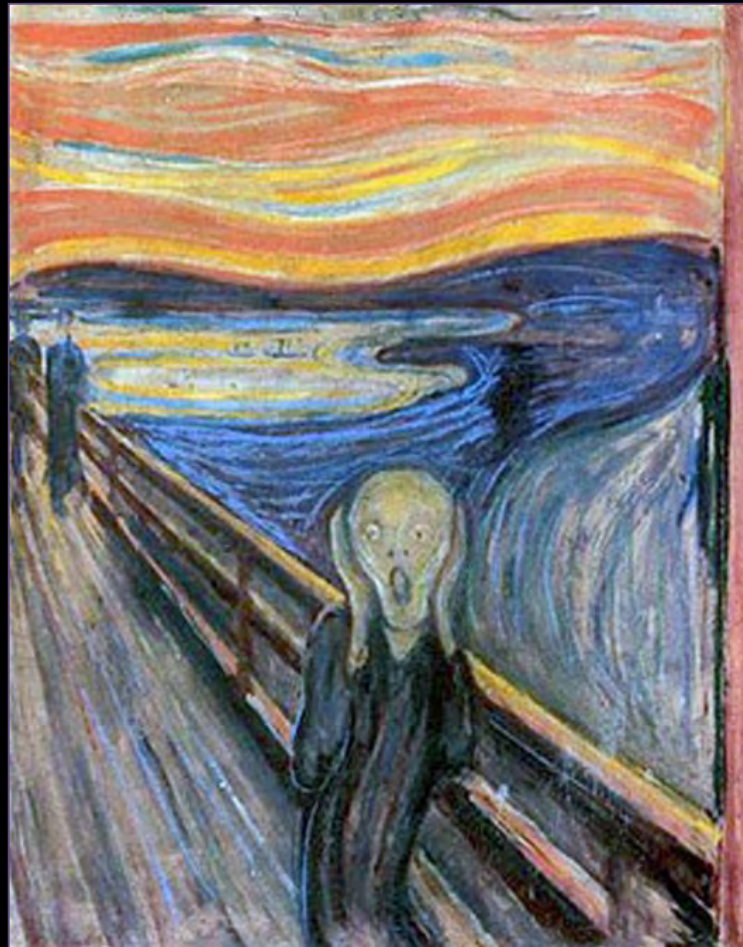
Emilia-Romagna. Persone a rischio di povert  o esclusione sociale



Il **12%** degli italiani dichiara di avere una rete sociale piccola e ristretta, quota che sale al **44%** per chi vive in situazione di povert  (*fonte SWG*)



# Mondo, prossimo futuro



*“Oramai è noto a tutti  
che stiamo andando  
verso il collasso  
definitivo.*

*Restano da calcolare  
solo la velocità con la  
quale stiamo  
precipitando nel  
baratro e il momento  
dello schianto”.*

**S. Latouche**



# Massimo Troisi

## Ricordati che devi morire

- <https://www.youtube.com/watch?v=cl2X4c5Gf6w>





## Aporofobia

Aumentano le persone vulnerabili, gli invisibili



## RETROTOPIA (Bauman)

Il futuro è percepito non più come una meta a cui approdare ma come una minaccia da cui fuggire.

Si ritorna a pensare e a guardare al passato in termini di “nostalgia” di una esistenza protetta dall'appartenenza a una collettività.



# Cambiare prospettiva. Un mondo di opportunità



Il futuro non segue  
traiettorie lineari



Ci aspetta un mondo diverso.  
Diverso, non necessariamente peggiore

Un mondo di  
opportunità



Un mondo di  
opportunità  
per chi ha idee...

Un mondo di  
opportunità per chi ha  
competenze

Un mondo di  
opportunità  
per chi ha  
entusiasmo e  
coraggio

## ITALIA

- 1 Addetto ai servizi di pulizia
- 2 Cameriere di sala
- 3 Commesso di negozio
- 4 Aiuto cuoco
- 5 Muratore
- 6 Addetto all'amministrazione
- 7 Addetto alla segreteria
- 8 Insegnante corsi di qualif. prof.
- 9 Operatore socio sanitario
- 10 Tecnico commerciale



## EMILIA-ROMAGNA

- 1 Cuochi, camerieri
- 2 Operai nelle attività meccaniche
- 3 Personale nei servizi di pulizia
- 4 Conducente mezzi trasporto
- 5 Commessi nei negozi

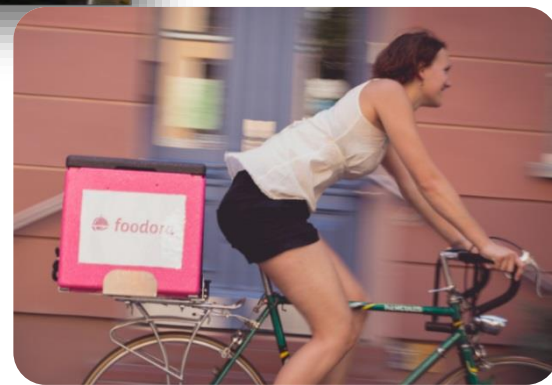
Una famiglia, tre generazioni a confronto



65 anni, per oltre trent'anni lo stesso lavoro

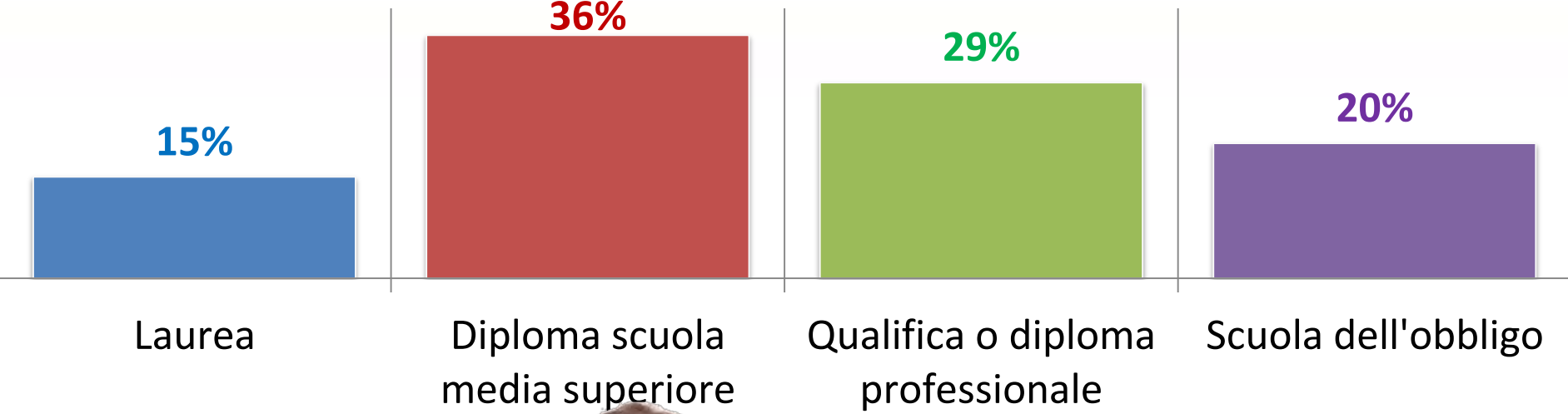


45 anni, ha già cambiato tre lavori



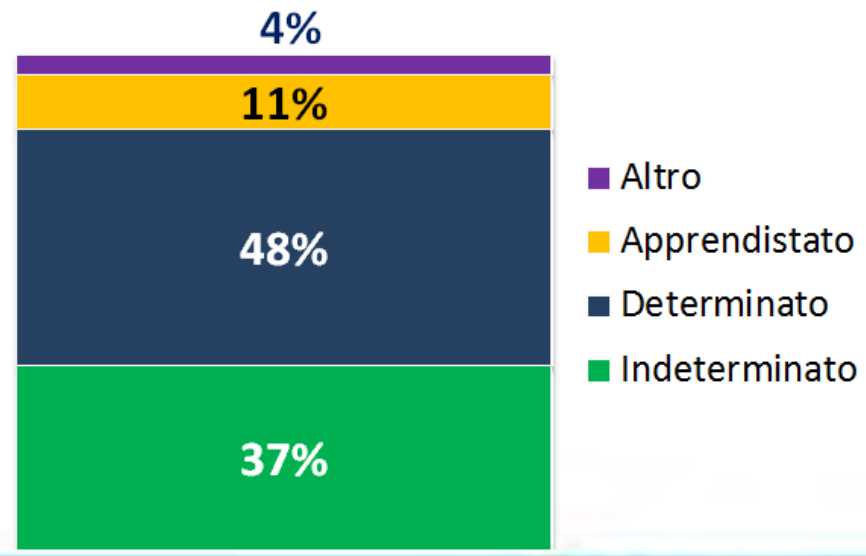
20 anni, tre lavori a chiamata contemporaneamente

I titoli di studio che offrono maggiori sbocchi lavorativi



Il **33%** delle assunzioni riguarda figure non ancora presenti in azienda

Il **12%** dovrà applicare soluzioni innovative e creative

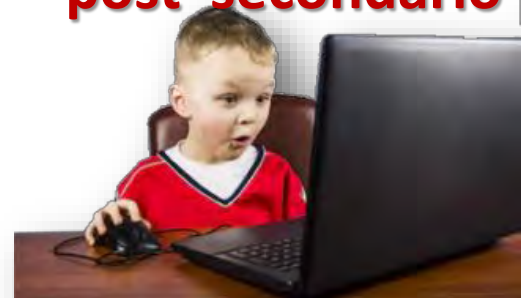


## Indirizzo universitario

- 1 Insegnamento e formazione
- 2 Economico
- 3 Ingegneria industriale
- 4 Sanitario e paramedico
- 5 Ingegneria elettr. e dell'informazione
- 6 Scientifico, matematico e fisico
- 7 Linguistico, traduttori e interpreti
- 8 Chimico Farmaceutico
- 9 Letterario, filosofico, storico e artistico
- 10 Ingegneria civile e ambientale



## Indirizzo secondario e post secondario



## Qualifica di formazione o diploma professionale

- 1 Ristorazione
- 2 Meccanico
- 3 Benessere
- 4 Elettrico
- 5 Edile
- 6 Servizi di accoglienza
- 7 Servizi di vendita
- 8 Servizi logistici
- 9 Impianti termoidraulici
- 10 Amministrativo segretariale



- 1 Amministrazione, finanza e marketing
- 2 Meccanica, mecatronica ed energia
- 3 Turismo, enogastronomia e ospitalità
- 4 Elettronica ed elettrotecnica
- 5 Trasporti e logistica
- 6 Informatica e telecomunicazioni
- 7 Altri licei (classico, scientifico,...)
- 8 Sistema moda
- 9 Artistico
- 10 Costruzioni, ambiente e territorio



**Oltre il 30 per cento** delle figure cercate dalle imprese non si trovano.

Nel **54%** dei casi per mancanza di candidati,

nel **46%** dei casi per preparazione inadeguata

## Le figure che non si trovano

Specialisti in scienze informatiche, fisiche e chimiche  
Progettisti, ingegneri e professioni assimilate  
Farmacisti, biologi e altri specialisti delle scienze della vita  
Tecnici delle vendite e del marketing  
Specialisti in discipline artistiche e in scienze umane e sociali  
Tecnici dei servizi alle persone  
Tecnici in campo informatico e ingegneristico  
Operai specializzati e condutt. di impianti nelle ind. tessili  
Operai nelle attività metalmeccaniche ed elettromeccaniche  
Operai nelle attività metalmeccaniche richiesti in altri settori



## Le **competenze** più richieste in Emilia-Romagna per i diplomati

### COMPETENZE TRASVERSALI

- Lavorare in gruppo
- Problem solving
- Lavorare in autonomia
- Flessibilità e adattamento

### COMPETENZE GREEN

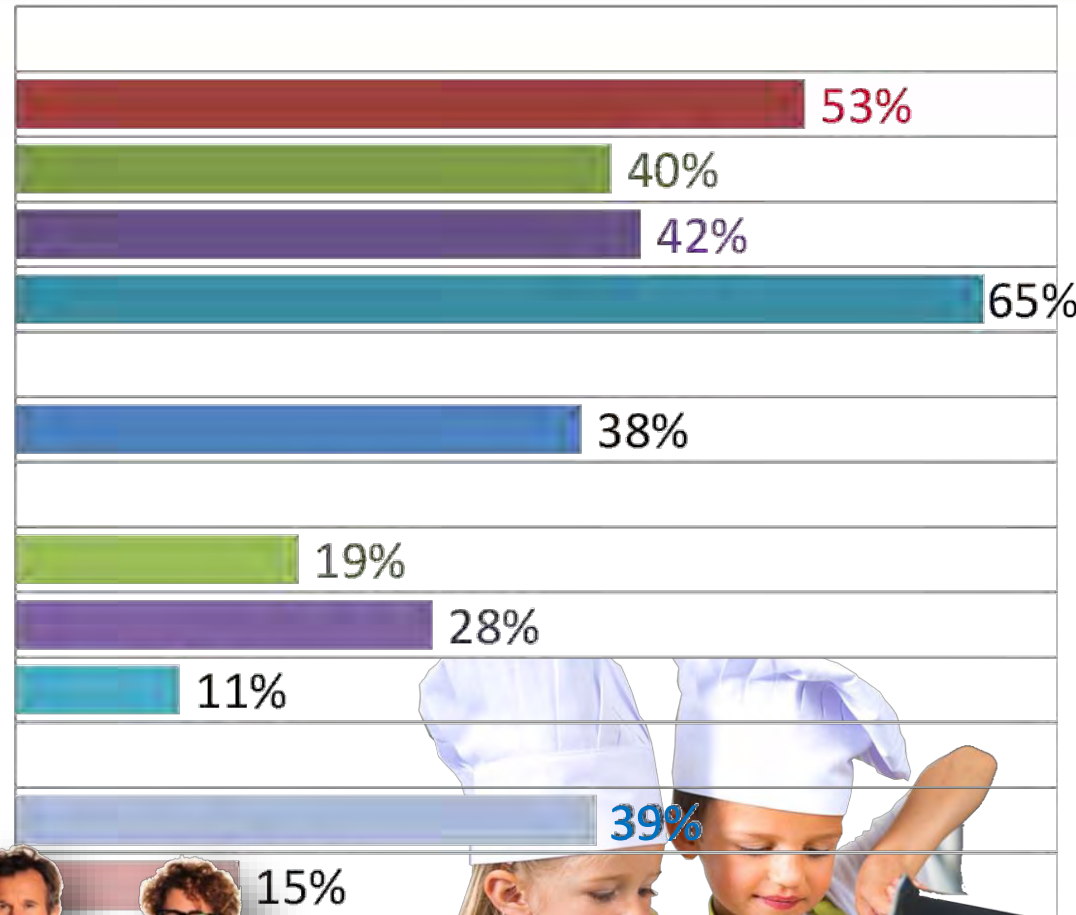
Risp. energetico e sostenib. ambient.

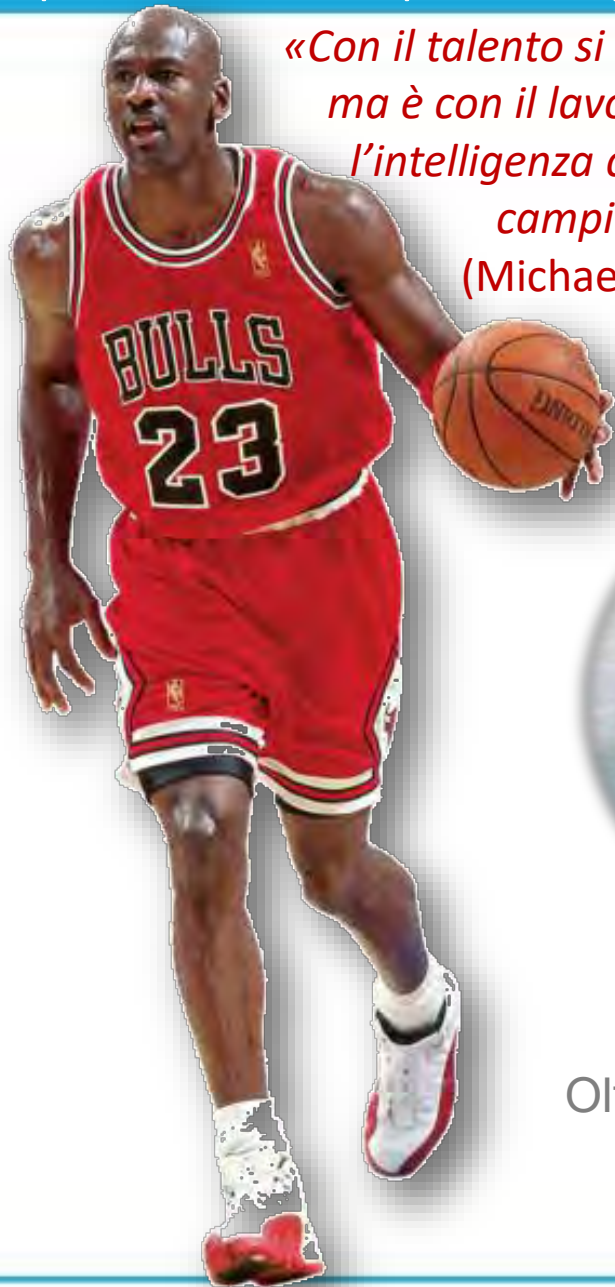
### COMPETENZE TECNICHE

- Utilizzare linguaggi informatici
- Utilizzare competenze digitali
- Applicare tecnologie 4.0

### COMPETENZE COMUNICATIVE

- Comunicare in italiano
- Comunicare in lingue straniere





*«Con il talento si vincono le partite,  
ma è con il lavoro di squadra e  
l'intelligenza che si vincono i  
campionati».*  
(Michael Jordan)

Le imprese non cercano solo  
persone tecnicamente preparate,  
cercano persone che sappiano  
lavorare in squadra



Capacità di lavorare in gruppo

Flessibilità e adattamento

Capacità di lavorare in autonomia

Capacità di ascoltare e comunicare

Capacità di risolvere i problemi

Oltre alle competenze, al saper lavorare in squadra, serve

**Passione, Coraggio, Tenacia. Fortuna**



# La storia di Steven Bradbury

- <https://www.youtube.com/watch?v=SAdZsA5ltTI>



Quella di Bradbury è considerata la medaglia più fortunata di tutta la storia delle Olimpiadi

In Australia nasce persino un modo di dire, "*doing a Bradbury*" (fare un Bradbury), per indicare un successo clamoroso e altamente insperato

*«Non ero certamente il più veloce, ma non penso di aver vinto la medaglia col minuto e mezzo della gara.*

*L'ho vinta dopo un decennio di calvario»*

Steven Bradbury

**Fatica Coraggio Talento**  
**Tenacia Fortuna Fiducia**  
**Sacrifici Passione**



«il 65% degli studenti di oggi svolgerà un lavoro che non è stato ancora inventato»



## Alcuni profili cercati dalle imprese

Esperta/o di **cybersecurity**

Esperta/o di **blockchain**

**Data scientist**

Esperta/o di **Intelligenza artificiale e machine learning**

Esperta/o di **meccatronica**

Esperta/o di **IoT e Ubiquitous computing**

Esperta/o di **user experience**

Esperta/o di **realtà virtuale e aumentata**

Esperta/o di **fog computing**

**Growth hacker**



## 1 Procacciatori d'affari di vari prodotti senza prevalenza di alcuno



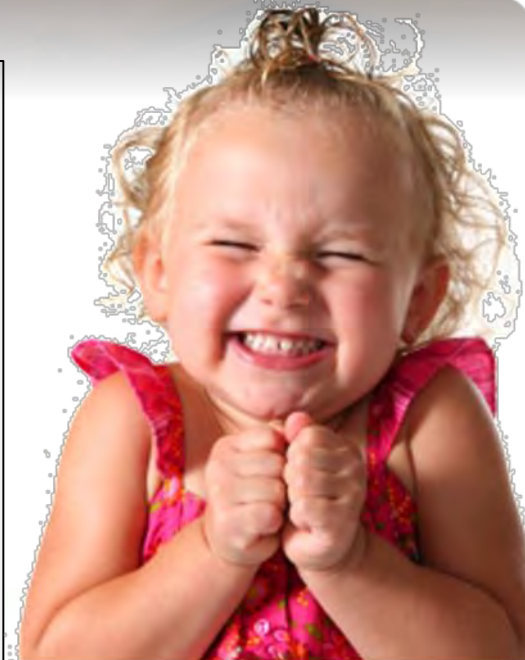
Servizi degli istituti di bellezza  
Attività di tatuaggio e piercing

Commercio al dettaglio via internet  
Consulenza nel settore informatico  
Portali web



**NCA. Non Classificabile**  
Altrimenti

Altri servizi di sostegno alle imprese **nca**  
Altre attività di consulenza imprenditoriale **nca**  
Rappresentanti di altri prod. non alimentari **nca**  
Altre elaborazioni elettroniche di dati **nca**  
Altri studi medici specialistici e poliambulatori **nca**  
Comm. dettaglio ambulante di altri prodotti **nca**  
Altre attività di servizi per la persona **nca**  
Altre attività di consulenza tecnica **nca**  
Altre attività di intrattenim. e di divertimento **nca**



## Un mondo social network iperglobalizzato

Da un'organizzazione del mondo secondo lo spazio politico - come suddividiamo il mondo - ad un'organizzazione di tipo funzionale – come lo usiamo attraverso connessioni.

Da una geografia rappresentabile attraverso confini ben definiti, ad aggregazioni funzionali unite da processi di scambio commerciali, comunicativi, simbolici, finanziari, architettonici, ingegneristici. E di persone



Parag Khanna, Connectography

## Un mondo digitale

Big data, digital twin, cloud, ....

La rivoluzione digitale apre la porta verso il «non ancora inventato»

Si trasformano le catene logistiche, l'architettura delle filiere di subfornitura, la rotta dei percorsi tracciati dalla globalizzazione

# Fantozzi e il TENNIS

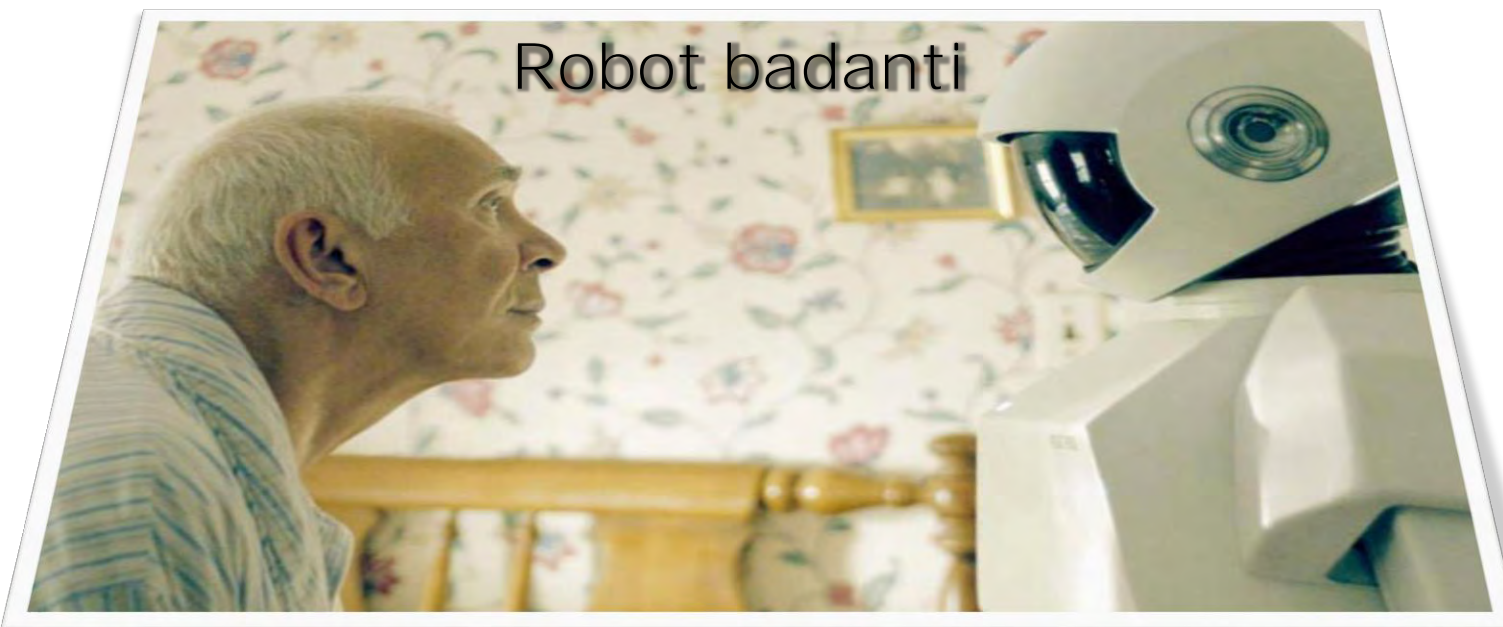
- <https://www.youtube.com/watch?v=EWZSCUfZmuU>



Quando subentra un nuovo fattore abilitante si aprono scenari inesplorati.

Chi apprende come utilizzare il nuovo fattore ha un enorme vantaggio competitivo

La globalizzazione e la trasformazione digitale rappresentano fattori di discontinuità, fattori abilitanti per chi ne sa cogliere le opportunità







Auto a guida automatica



Droni in agricoltura



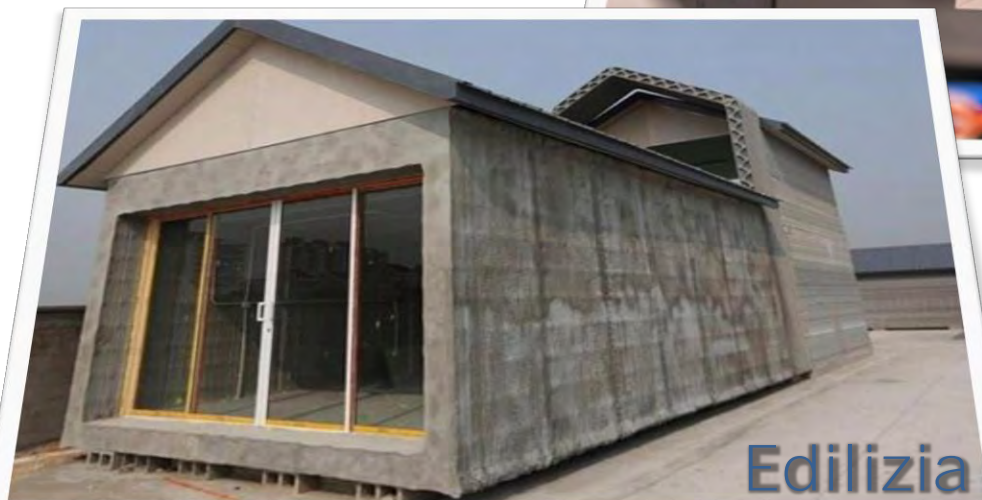
Dal 2023 Hyundai-Uber.  
Droni-taxi per trasporto persone in città



Parti del corpo umano



Pizza



Edilizia



**LinkedIn**

## Le nuove professioni

Sviluppatore IOS (Apple)

Sviluppatore Android

Istruttore Zumba

Impiegati Social Network

Analizzatore di dati

Disegnatore di interfacce

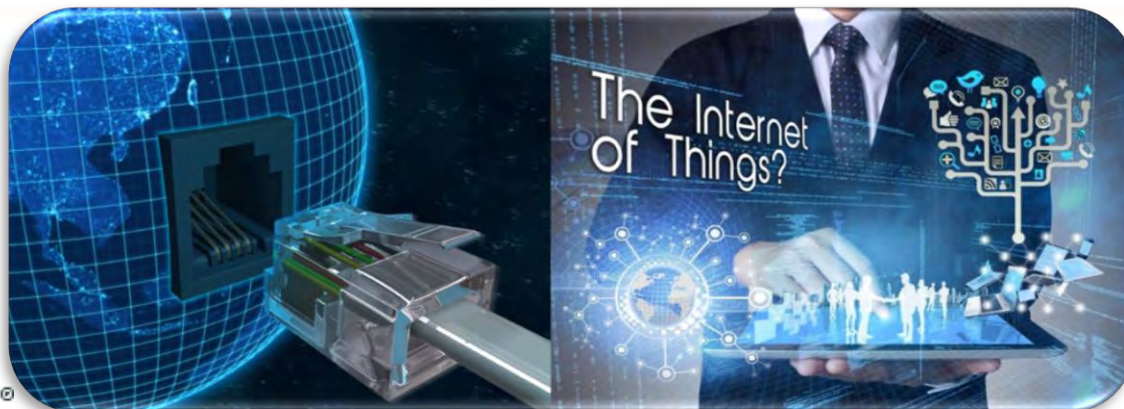
Architetto Big Data

Beachbody coach

Specialisti cloud computing

Specialisti nel marketing digitale





**LinkedIn**

## Le nuove professioni

Sviluppatore IOS (Apple)

Sviluppatore Android

Istruttore Zumba

Impiegati Social Network

Analizzatore di dati

Disegnatore di interfacce

Architetto Big Data

Beachbody coach

Specialisti cloud computing

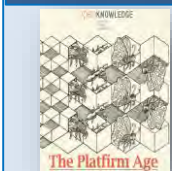
Specialisti nel marketing digitale



# Tre tipologie di impresa, tre approcci differenti



## PLATFIRM



imprese native digitali che hanno big data e cloud nel proprio dna, oppure imprese «analogiche» che investono per costruire un ecosistema interattivo e un rapporto differente con i clienti/consumatori

**Problema:** aumenta la richiesta di cellulari con funzioni particolari

**Problema:** il turismo cresce esponenzialmente, mancano alloggi

## Impresa tradizionale

Faccio una ricerca di mercato e realizzo un nuovo prodotto

## Impresa tradizionale

Costruisco un nuovo albergo, aumento le stanze

## Impresa «algoritmo»

Dimmi cosa cerchi e il motore di ricerca lo troverà per te

## Impresa «algoritmo»

Aggrego l'offerta in un motore di ricerca e in siti di recensioni e attraverso un algoritmo trovo l'offerta migliore per te

## Platfirm

Non possiamo costruire tutto, però possiamo creare gli strumenti necessari affinché altri sviluppino le funzionalità che stai cercando

## Platfirm

Come definisco l'alloggio? E se consentissi a chiunque abbia una stanza e un materasso di offrire ospitalità?

L'economia  
circolare non è  
un'opzione, è  
l'unica strada  
percorribile



**2019 7,7 miliardi 2050 9,7 miliardi**

**Nei prossimi trent'anni la popolazione**

in Africa aumenterà di **1,2 miliardi**,

in Asia aumenterà di **689 milioni**,

in America Latina aumenterà di **114 milioni**,

nel Nord America aumenterà di **59 milioni**,

in Europa diminuirà di **37 milioni**,

In Italia diminuirà di **oltre 6 milioni**,

In Italia, senza migrazione, diminuirebbe di **oltre 10 milioni**

Dove crescerà la popolazione nei prossimi 30 anni



## Indice di vecchiaia 2019 (anziani ogni 100 bambini)

1°  220

2°  169

Mondo: 35

Emilia-Romagna: 180

Nel 2050 l'indice di vecchiaia in Italia toccherà quota **310**. Senza immigrazione arriverebbe a quota **341**



In Italia nel 1950 la longevità era di **66** anni, nel 2019 è di **84** anni (quinti al mondo), nel 2050 sarà di **88**





## Costruttore di parti del corpo

Nanomedico

“Pharmer”, agricoltore/allevatore genetista

Manager/consulenti della terza età

Chirurgo per l'aumento della memoria

Etico della “nuova scienza”

Guida turistica dello spazio, architetto per pianeti

Agricoltore verticale

Specialista per la riduzione degli effetti climatici

Guardiano dei periodi di quarantena



Agente contro la modifica dei fenomeni atmosferici

Avvocato digitale

Manager di avatar per l'insegnamento

Sviluppatore di mezzi di trasporto alternativi

“Narrowcaster”

Responsabile per lo smaltimento dei dati personali

Responsabile dell'organizzazione della vita digitale

Broker del tempo

Assistente sociale per social network

Personal brander





# Friday for future



«...sanno  
che più di  
tanto la rete  
non  
regge...»

## **Grandi aziende Usa: basta profitti a ogni costo, prima ambiente e lavoratori**

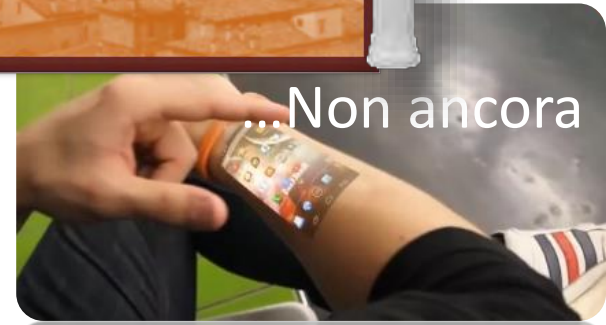
Cambiano le priorità per il Business Roundtable, il gruppo che raduna 200 tra le maggiori imprese a stelle e strisce: siglato il nuovo patto nel segno del rispetto della persona e della tutela del pianeta

# Verso il non ancora inventato. Verso un nuovo modello di sviluppo



Non più

C'è un pezzo di economia e di società che fatica a stare al passo dei cambiamenti



... Non ancora

C'è un pezzo di economia e società che sta cogliendo le tante opportunità offerte da un mondo in profonda trasformazione

Se hai paura di perdere, non oserai vincere



**CONNESSO AL MONDO CHE CAMBIA**

Saper utilizzare i nuovi fattori abilitanti

**AVERE COMPETENZE DISTINTIVE**

Essere difficilmente sostituibili

**CREATIVITA'/FLESSIBILITA'**

Ridefinire i problemi, saper guardare da differenti prospettive

**ESSERE PARTE DI UNA RETE**

Poter contare sull'aiuto di altri, esserci per essere d'aiuto ad altri

**CORAGGIO**

*«Se hai paura di perdere, non oserai vincere» (B.Borg)*

# Jim Carrey per i laureandi

- [https://www.youtube.com/watch?v=1Bold8\\_qukl](https://www.youtube.com/watch?v=1Bold8_qukl)





*«Di cosa ha bisogno il mondo che il tuo talento possa fornire?  
Questo è quello che devi scoprire»*



# The Truman Show – Scena Finale

- <https://www.youtube.com/watch?v=u6abtw7Mxq0>

## Lucio Dalla - Futura

- <https://www.youtube.com/watch?v=c64SS8nD88E>

