



Camera di Commercio
Ferrara

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

INDICE

1 RELAZIONE SUI RISULTATI (articolo 24 D.P.R. 254/2005)

- 1.1 Premessa
- 1.2 Normativa di riferimento
 - 1.2.1. D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254
 - 1.2.2. Decreto M.E.F. 27 marzo 2013
 - 1.2.3 Leggi finanziarie e collegati
 - 1.2.4 normativa in materia di personale
 - 1.2.5 art. 18 legge 29.12.1993, n. 580
 - 1.2.6 Piano triennale razionalizzazione attrezzature
 - 1.2.7 Piano triennale di razionalizzazione
- 1.3 Obiettivi programmatici 2015
 - 1.3.1 Priorità e Obiettivi strategici
 - 1.3.2 Risultati raggiunti
- 1.4 Raffronto preventivo economico e consuntivo per valori complessivi
 - 1.4.1 analisi del risultato economico
 - 1.4.2 analisi delle voci di provento
 - 1.4.3 analisi delle voci di costo
 - 1.4.4 analisi della gestione finanziaria
 - 1.4.5 analisi della gestione straordinaria
 - 1.4.6 analisi delle voci del piano investimenti
- 1.5 prospetto di raffronto preventivo economico e consuntivo per funzioni

2 DOCUMENTI PREVISTI DAL D.M. 27 MARZO 2013 e dalla circolate M.E.F. n. 13/2015

- 2.1 Rendiconto finanziario - OIC n.10
- 2.2 Consuntivo prospetto delle previsioni di entrata e di spesa complessiva
- 2.3 prospetti SIOPE
- 2.4 Rapporto sui risultati del piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio – P.I.R.A.
- 2.5 Conto economico coerente con lo schema del budget economico annuale

3 RILEVAZIONE DELLA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI

4 BILANCIO D'ESERCIZIO 2015 (schemi allegati C e D al D.P.R. 254/05)

5 NOTA INTEGRATIVA (articolo 23 D.P.R. 254/05) con allegati

6 INDICATORI

7 GRAFICI

1. RELAZIONE SUI RISULTATI

1.1. Premessa

Il D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254 "Regolamento per la gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio", in vigore dall'1 gennaio 2007, ha delineato il passaggio dalla contabilità finanziaria alla contabilità economico-patrimoniale, con lo scopo di fornire al "sistema camerale" uno strumento atto ad instaurare un processo virtuoso di pianificazione, programmazione, gestione e controllo delle risorse, per meglio analizzare il grado di conseguimento degli obiettivi prefissati.

Al fine di ottenere omogeneità di applicazione sul territorio nazionale, il Ministero dello Sviluppo Economico ha fornito, con la nota n. 3622 del 5 febbraio 2009, l'interpretazione autentica degli articoli 25 e 26 del DPR 254/2005, definendo gli specifici principi contabili a cui tutte le camere di commercio devono attenersi nella redazione dei bilanci d'esercizio.

In tal modo si è riusciti ad ottenere, dopo un periodo di adeguamento, una comparabilità dei risultati conseguiti da ciascuna camera di commercio.

Ciò ha permesso a Unioncamere nazionale di predisporre una piattaforma telematica, nella quale sono inseriti panel di indicatori economico-finanziari di bilancio. A questi indicatori sono stati affiancati anche indicatori di quantità e di qualità, in base ai quali poter definire, più oggettivamente possibile, il grado di efficienza, efficacia ed economicità di ogni singola Camera di Commercio.

Dal 2012, a seguito dell'uniformità dei singoli processi gestiti dalle camere di commercio, sono stati, altresì, mappati e inseriti in piattaforma anche i costi accertati per ciascun processo. Tale nuova implementazione consentirà, a breve, dopo un approfondito esame dei vari fattori, di addivenire alla definizione dei costi standard dei servizi resi dalle camere di commercio italiane.

Il Bilancio d'esercizio 2015 risulta, inoltre, composto dai documenti di rendicontazione introdotti, dal 2014, dal Decreto del Ministro dell'economia e delle Finanze del 23 marzo 2013 recante "Criteri e modalità per la predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica", di cui alla circolare esplicativa del Ministero dello Sviluppo Economico n. 148213 del 12 settembre 2013.

Tali disposizioni prevedono la redazione dei seguenti ulteriori documenti, redatti in sede di Preventivo economico 2015 che ora, in sede di Bilancio d'esercizio, sono stati oggetto di rendicontazione, come indicato dal Ministero dell'Economia e della Finanze con circolare n. 13 del 24 marzo 2015 e precisamente:

- 1) rendiconto finanziario - predisposto secondo il Principio Contabile OIC n.10;*
- 2) conto consuntivo in termini di cassa, redatto secondo la codifica SIOPE ed articolato, per la parte spesa, secondo le missioni e i programmi individuati dal Ministero dell'economia e delle finanze con il D.P.C.M. 12 dicembre 2012;*
- 3) prospetti SIOPE;*
- 4) rapporto sui risultati come indicato nel piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, redatto in conformità alle linee guida generali definite con il D.P.C.M. 18 settembre 2012;*
- 5) conto economico coerente con lo schema del budget economico annuale.*

1.2 - Normativa di riferimento

1.2.1 – D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254

Il D.P.R. 254/05 dedica il Titolo III alla rilevazione dei risultati della gestione, definendo, puntualmente, agli articoli 25 e 26 i principi a cui le Camere di Commercio devono attenersi nella redazione del bilancio d'esercizio.

L'art. 24 dispone, inoltre, che il bilancio d'esercizio è corredato da una relazione sull'andamento della gestione, nella quale sono individuati i risultati conseguiti rispetto agli obiettivi ed ai programmi prefissati dal Consiglio con la Relazione previsionale e programmatica.

La nota n. 3622 del 5 febbraio 2009 del Ministero per lo Sviluppo Economico contiene, invece, i principi contabili da applicare nella redazione dei bilanci delle camere di commercio, interpretativi di quelli enunciati all'articolo 26 dello stesso D.P.R. 254/05.

1.2.2 – Decreto M.E.F. 27 marzo 2013

Il Decreto del Ministro dell'Economia e delle Finanze 27 marzo 2013 recante "*Criteri e modalità per la predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica*", è stato emanato in attuazione delle disposizioni contenute all'articolo 16 del D.Lgs. 31 maggio 2011, n. 91 in materia di adeguamento ed armonizzazione dei sistemi contabili delle pubbliche amministrazioni al fine di assicurare il coordinamento della finanza pubblica attraverso una disciplina omogenea dei procedimenti di programmazione, gestione, rendicontazione e controllo.

Al fine della raccordabilità con gli analoghi documenti previsionali delle amministrazioni pubbliche in contabilità finanziaria, il decreto dispone che ai documenti previsti dai singoli ordinamenti, le amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica devono predisporre:

- 1) budget economico pluriennale 2015/2017;
- 2) budget economico annuale;
- 3) prospetto, in termini di cassa, redatto secondo la codifica SIOPE e articolato, per la parte spesa, secondo le missioni e i programmi individuati dal Ministero dell'economia e delle finanze con il D.P.C.M. 12 dicembre 2012;
- 4) piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, redatto in conformità alle linee guida generali definite con il D.P.C.M. 18 settembre 2012.

Il Ministero dello Sviluppo Economico con circolare 148123 del 12 settembre 2013 ha, a suo tempo, fornito istruzioni operative alle camere di commercio, in occasione della redazione dei documenti obbligatori da allegare ai bilanci preventivi.

Inoltre, il Ministero dell'Economia e delle Finanze con circolare n. 13 del 24 marzo 2015, al punto 3 "Processo di rendicontazione", definisce quali sono gli allegati obbligatori al bilancio d'esercizio, da aggiungere a quelli specifici dell'ordinamento di ciascuna amministrazione pubblica, ossia:

- 1) rendiconto finanziario - predisposto secondo il Principio Contabile OIC n.10;
- 2) conto consuntivo in termini di cassa, redatto secondo la codifica SIOPE ed articolato, per la parte spesa, secondo le missioni e i programmi individuati dal Ministero dell'economia e delle finanze con il D.P.C.M. 12 dicembre 2012;
- 3) prospetti SIOPE;
- 4) rapporto sui risultati come indicato nel piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, redatto in conformità alle linee guida generali definite con il D.P.C.M. 18 settembre 2012.

Detta circolare specifica, successivamente, che a tali documenti deve essere aggiunto anche il Conto Economico redatto in coerenza con lo schema di budget economico annuale, di cui all'allegato 1 del D.M. 27 marzo 2013.

Al punto 3.3. la circolare dispone, inoltre, che il Collegio dei revisori, nella relazione al bilancio d'esercizio, deve anche attestare la presenza, tra gli allegati al bilancio, dei suddetti documenti.

Infine, viene ribadito l'obbligo per ciascuna amministrazione pubblica di pubblicare entro 30 giorni dalla approvazione, i documenti di bilancio sul proprio sito pubblico (D.Lgs. 33/2013), nonchè l'invio della documentazione completa al Ministero dell'Economia e delle Finanze e al Ministero vigilante, che, per le camere di commercio, è il Ministero dello Sviluppo Economico, come , peraltro, già avvenuto per il Preventivo economico.

1.2.3 – Leggi Finanziarie e collegati

Le Camere di Commercio, quali amministrazioni pubbliche inserite:

- all'art. 1, comma 2, del D.Lgs. 165/2001, e successive modificazioni;
 - all'art. 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196, nel conto consolidato della pubblica amministrazione,
- sono sottoposte alle previsioni di contenimento della spesa pubblica disposte dalle leggi finanziarie.

Nel corso dell'esercizio 2015 questa Camera di Commercio si è attenuta alle disposizioni contenute nella seguente normativa:

Legge 7 agosto 2015, n. 124 - "Deleghe al Governo in materia di riorganizzazione delle amministrazioni pubbliche" - In particolare si riportano i seguenti articoli:

articolo 10 - riordino delle funzioni e del finanziamento delle camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura. In particolare:

- determinazione del diritto annuale a carico delle imprese, tenuto conto delle disposizioni di cui all'articolo 28 del d.l. 90/2014, convertito in legge 114/2014, che prevede una riduzione del diritto annuale:
 - per l'anno 2015 : -35% del dovuto 2014;
 - per l'anno 2016 : -40% del dovuto 2014;
 - per l'anno 2017 : -50% del dovuto 2014;
- ridefinizione delle circoscrizioni territoriali, con riduzione dalle attuali 105 a non più di 60 camere di commercio, con accorpamento di due o più camere di commercio. Possibilità di mantenere la singola camera non accorpata sulla base della soglia dimensionale minima di 75.000 imprese iscritte nel Registro;
- ridefinizione dei compiti e delle funzioni;
- definizione da parte del Ministero dello Sviluppo Economico, sentita l'Unioncamere, di standard nazionali di qualità delle prestazioni delle camere di commercio in ordine a ciascuna funzione fondamentale, ai relativi servizi e all'utilità prodotta per le imprese;
- riduzione del numero dei componenti dei consigli e delle giunte e riordino della relativa disciplina, compresa quella sui criteri di elezione, in modo da assicurare un'adeguata consultazione delle imprese; sul limite dei mandati, nonchè sulle unioni regionali, aziende speciali e società controllate;

articolo 11 - riordino della dirigenza pubblica.

Legge 23 dicembre 2014, n. 190 - "Legge di stabilità 2015"

articolo 1 - comma 254 proroga del blocco anche per il 2015 dei rinnovi contrattuali dei dipendenti delle amministrazioni pubbliche;

articolo 1 - comma 255 proroga sino al 31 dicembre 2018 del blocco dell'indennità di vacanza contrattuale dei dipendenti delle amministrazioni pubbliche:

Questa Camera di Commercio non ha erogato indennità di vacanza contrattuale.

articolo 1 - commi da 391 a 394 dispongono il passaggio dall'1 febbraio 2015 delle camere di commercio al sistema di Tesoreria Unica, con l'obbligo di far confluire, da tale data, le disponibilità liquide dai c/c bancari aperti presso gli istituti cassieri ai conto di contabilità speciale presso le tesorerie regionali della Banca d'Italia:

Questa Camera di Commercio ha provveduto all'apertura della contabilità speciale - fruttifera e infruttifera - presso la Banca d'Italia Tesoreria Regionale dello Stato n. 319316. In data 29 gennaio 2015 l'Istituto cassiere, Cassa di Risparmio in Bologna Spa - Filiale di Ferrara - ha riversato le disponibilità liquide in tale conto. Circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze - Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - I.G.F. P.A. n. 4 del 20 gennaio 2015 e Deliberazione della Giunta camerale n. 33 del 31 marzo 2015

articolo 1 - commi da 611 a 615 dispongono norme specifiche in materia di obbligo di razionalizzazione delle società partecipate da enti pubblici, con la previsione di redigere ed approvare entro il 31 marzo 2015 uno specifico Piano operativo di razionalizzazione da inviare alla sezione regionale di controllo della Corte dei Conti e da pubblicare sul sito internet istituzionale dell'ente pubblico;

La Giunta camerale con deliberazioni n. 29 e 31, rispettivamente, del 3 marzo 2015 e del 31 marzo 2015 ha approvato il Piano di razionalizzazione delle partecipazioni. Il Piano è stato pubblicato sul sito camerale nella sezione "Amministrazione trasparente" ed in data 30 aprile 2015 è stato inviato alla Corte dei conti - Sezione regionale di Controllo per l'Emilia Romagna.
Successivamente, la Giunta camerale con deliberazione n. 24 del 22 marzo 2016 ha approvato la Rendicontazione del Piano, che è stato pubblicato sul sito camerale nella sezione "Amministrazione trasparente" ed in data 29 marzo 2016, con nota prot. 5419, è stato inviato alla Corte dei conti - Sezione regionale di Controllo per l'Emilia Romagna.

articolo 1 - commi da 629 a 633 introducono, con decorrenza 1 gennaio 2015, lo *split payment* o *scissione dei pagamenti* nei confronti delle Amministrazioni Pubbliche, tra cui le camere di commercio, con conseguente pagamento direttamente all'Erario dello Stato dell'Iva esposta in fattura dai fornitori.

Questa Camera di Commercio si è attenuta alle disposizioni.

Decreto legge 24 giugno 2014, n. 90 "Misure urgenti per la semplificazione e la trasparenza amministrativa e per l'efficienza degli uffici giudiziari" convertito nella legge 11 agosto 2014, n. 114

articolo 1 abroga le norme sul trattenimento in servizio di dipendenti pubblici e dispone nuovi criteri sul collocamento a riposo dei dipendenti pubblici;

articolo 4 riguarda i nuovi criteri in tema di mobilità obbligatoria e volontaria dei dipendenti pubblici, ivi compresa la "mobilità d'ufficio";

articolo 5 riguarda l'assegnazione di nuove mansioni al personale – dipendente pubblico – collocato in disponibilità;

articolo 6 è disposto il divieto tassativo di conferire incarichi dirigenziali pubblici a dipendenti pubblici collocati in quiescenza.

Questa Camera di Commercio non si è trovata in alcuna delle situazioni sopraindicate.

D.L. 24 aprile 2014, n. 66, convertito in legge 23 giugno 2014, n. 89

Articolo 8 ha apportato modifiche all'articolo 29 del D.lgs. 33/2013, in materia di trasparenza amministrativa, definendo i termini entro i quali le pubbliche amministrazioni devono pubblicare sul sito sezione "Amministrazione trasparente" i preventivi e i bilanci d'esercizio, oltre ai metodi da applicare per la determinazione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, che dall'1.1.2015 è divenuto trimestrale.

Questa Camera di Commercio ha provveduto a pubblicare sul proprio sito istituzionale i propri bilanci e da ultimo, entro i 30 giorni fissati dalla suddetta norma, il Preventivo economico 2016.

Si è, inoltre, provveduto a determinare l'indicatore di tempestività dei pagamenti, calcolato secondo le disposizioni della circolare MEF n. 3 del 14 gennaio 2015.

L'indicatore viene calcolato rispetto ai 30 giorni obbligatori dalla data della fattura. Pertanto se l'indicatore riporta un *meno* significa che è stato effettuato il pagamento entro i 30 giorni, mentre se riporta un *più* evidenzia i giorni di ritardo rispetto ai 30 giorni.

Dal 2015, gli indicatori sono stati calcolati trimestralmente e pubblicati sul sito nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente / pagamento dell'Amministrazione / indicatori di tempestività dei pagamenti" e sono così risultati:

1 trim. 2015 gg. -2,74

2 trim. 2015 gg. -5,21

3 trim. 2015 gg. +1,38

4 trim. 2015 gg. -5,25

Per l'anno 2015, la media annuale -2,96, ossia i pagamenti sono stati eseguiti con una media di 27,04 giorni dalla data della fattura.

articoli da 9 a 10 hanno reso obbligatorio il ricorso non solo alla centrale nazionale di committenza Consip, ma anche a quella del MEPA e a quelle regionali, che, per l'Emilia Romagna, è INTERCENT, intensificando i controlli;

Questa Camera di Commercio si è attenuta ed entro il 30 giugno 2016 predisporrà, per l'anno 2015, la Relazione, da inviare al M.E.F. ex articolo 26 comma 4 legge n. 488/1999.

articolo 13 ha ridotto, a decorrere al 1 maggio 2014, a 240.000 euro annui lordi il limite massimo retributivo del primo presidente della Corte di cassazione, con conseguente applicazione a tutta la dirigenza del settore pubblico;

Questa Camera di Commercio non si è trovata tale situazione.

articolo 14 e 15 hanno confermato le riduzioni di spesa per incarichi di consulenza, studi, ricerca e co.co.co., variando però, a decorrere dal 2014, i termini su cui calcolare i limiti;

Questa Camera di Commercio non ha conferito nel 2015 questa tipologia di incarichi.

articoli 27-28 hanno rafforzato gli adempimenti per la p.a. in materia di monitoraggio dei debiti e relativa certificazione;

La nuova disposizione ha introdotto il monitoraggio mensile dei debiti, a decorrere dal mese di settembre 2014, mediante il caricamento degli stessi sulla piattaforma telematica del Ministero dell'Economia e delle Finanze. Questa Camera di Commercio ha regolarmente effettuato tale monitoraggio. Di tale adempimento è riportato evidenza nei verbali del Collegio dei revisori.

articolo 42 ha introdotto per la p.a. l'obbligo, a decorrere dall'1 luglio 2014, di istituire il "registro unico" delle fatture passive, nel quale dovranno essere annotate le fatture entro 10 giorni dal ricevimento;

Si è provveduto dall'1 luglio 2014 a istituire il registro unico, mediante l'applicativo messo a disposizione da Infocamere sul sistema di contabilità Oracle delle camere di commercio.

articolo 50, commi 3 e 4 hanno aumentato di un ulteriore 5% la riduzione della spesa per consumi intermedi con riferimento, sempre, alla spesa sostenuta nel 2010. L'importo soggetto a riduzione va versato entro il 30 giugno di ogni anno al Bilancio dello Stato.

Con atto delegato n. 2 dell'11 giugno 2015, ratificato con determinazione del Segretario Generale n. 133 dell'11 settembre 2015 sono state, tra le altre, determinate le riduzioni da versare entro il 30 giugno 2015 relativamente alla norma sopraindicata. L'importo determinato è stato pari a euro 40.979,850, quale ulteriore riduzione del 5% dei consumi intermedi, come disposto dalla circolare del MEF n. 8 del 2 febbraio 2015. Il versamento al Bilancio dello Stato è stato effettuato con mandato n. 991 dell'11 giugno 2015.

Legge 27 dicembre 2013, n. 147 "Legge di stabilità 2014"

Principali commi dell'articolo 1:

commi 54 e 55, prevedono che il sistema della Camere di commercio destini 70 milioni di euro per ciascuno degli anni 2014-2015-2016 al sostegno dell'accesso al credito delle pmi attraverso il rafforzamento di tutti i Confidi, compresi quelli non sottoposti a vigilanza della Banca d'Italia, con utilizzo di una quota delle risorse del diritto annuale;

comma 322 semplifica l'applicazione del comma 6 dell'articolo 18 della L.580/93, consentendo alle Camere di commercio di operare compensazioni tra le diverse tipologie di spesa soggette a riduzioni dalle vigenti normative;

comma 388 inserisce le Camere di commercio tra le pubbliche amministrazioni obbligate a chiedere il nulla osta preventivo all'Agenzia del Demanio, prima della stipulazione di contratti di locazione passiva.

Con nota prot. 2976 dell'11 febbraio 2014 è stato richiesto all'Agenzia del Demanio di Bologna il nulla osta per il contratto di locazione passiva della sede di Cento. Inoltre, dal 2 semestre 2014, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 3, comma 7, del D.L. n.95/2012, sostituito dall'art.24, comma 4, lett. b) D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni dalla L.23 giugno 2014, n. 89, che recita " *Fermo restando quanto previsto dal comma 10, le previsioni di cui ai commi da 4 a 6 si applicano altresì alle altre amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165, in quanto compatibili*" - l'affitto passivo è stato ridotto del 15%.

Commi da 550 a 569 introducono disposizioni sempre più stringenti in materia di aziende speciali, istituzioni e società partecipate pubbliche. In particolare il comma 569 ha prorogato al 31 dicembre 2014 il termine indicato all'articolo 3, comma 27 della legge 244/2007, stabilendo che le quote di partecipazione nelle società pubbliche dichiarate non strettamente necessarie dalla p.a., qualora non risultassero alienate, entro il suddetto termine, tramite evidenza pubblica, saranno liquidate entro dodici mesi dalla società, secondo i criteri stabiliti all'articolo 2437 ter del c.c..

La Giunta camerale con deliberazione n. 86 del 7 ottobre 2014 ha provveduto ad una ricognizione delle proprie partecipate ed ha deciso la dismissione della quota detenuta in Tecno Holding spa, non considerandola strettamente necessaria per il perseguimento delle proprie funzioni. Con successiva determinazione del Presidente n. 27 del 17 novembre 2014, ratificata dalla Giunta camerale con deliberazione n. 114 del 28 novembre 2014, si è provveduto ad approvare i documenti necessari per procedere alla gara ad evidenza pubblica per la vendita, dell'intero pacchetto azionario detenuto in detta partecipata, ai sensi di quanto disposto dal comma 569 della legge 147/2013.

Il bando prevedeva, quale data di scadenza per la presentazione dell'offerta, il 19 dicembre 2014. A tale data non è stata presentata alcuna offerta e si è provveduto a comunicare alla società di tale infruttuosità.

A oggi si è in attesa della liquidazione della quota, sollecitata con nota del 15 dicembre 2015, alla quale la società ha risposto con nota del 24 dicembre 2015, prevedendo il pagamento entro il 1 semestre 2016, non appena concluse le operazioni di vendita di taluni asset immobiliari, finalizzati a creare la necessaria liquidità per liquidare le camere di commercio che hanno notificato la richiesta di dismissione. Con nota successiva del 23 marzo 2016, sono state confermate le operazioni di liquidazione della quota, prevedendo, però, il pagamento entro il 2016..

D.L. 31 agosto 2013, n. 101 convertito in legge 30 ottobre 2013, n. 125 "Razionalizzazione P.A."

articolo 1 – commi da 1 a 4 – proroga al 31 dicembre 2015 del divieto di acquisto di autovetture e conferma dell'obbligo di adempiere al censimento permanente delle auto in servizio;

Questo Ente non possiede auto di proprietà.

articolo 1 – commi da 5 a 9 - limite al 90% della spesa 2013 per studi e incarichi di consulenza e inasprimento delle sanzioni e dei controlli;

Questa Camera di Commercio non ha conferito nel 2015 questa tipologia di incarichi. Come disposto dal comma 5 bis articolo di detto D.L. 101/2013 si è provveduto con nota del 23 marzo 2016 a comunicare alla Presidenza del Consiglio dei Ministri e al Dipartimento della Funzione Pubblica che questo Ente nel corso del 2015 non ha conferito incarichi di studio, consulenza né ad esterni la p.a. né a pubblici dipendenti.

articolo 4 comma 16 ter introduce un nuovo criterio per la definizione dei limiti di assunzione nelle camere di commercio che sarà calcolato, non più a livello locale da ciascuna camera di commercio, ma a livello nazionale e da qui ripartito localmente sulla base di criteri individuati da apposita commissione, garantendo così una maggiore flessibilità al sistema.

D.L. 8 aprile 2013, n.35 convertito in legge 6 giugno 2013, n. 64 "Ricognizione debiti scaduti della pubblica amministrazione" in particolare:

Articoli da 7 a 9 che introducono l'obbligo per ogni p.a. di registrazione sulla piattaforma elettronica, entro 20 giorni dalla data di entrata in vigore della legge di conversione. Successivamente, entro il 15 settembre 2013, ogni p.a. deve registrare su tale piattaforma

l'elenco dei debiti, certi liquidi ed esigibili, esistenti al 31.12.2012, verso fornitori di beni e di servizi, ai fini della possibile certificazione. A decorrere dal 2014, tale scadenza è fissata al 30 aprile di ogni anno.

In data si è provveduto a caricare sulla piattaforma elettronica del MEF ed a inviare i debiti esistenti al 31.12.2013. In data 31.12.2014 risultano saldati tutti i debiti aperti al 31.12.2013.
Successivamente a seguito delle nuove disposizioni introdotte dagli articoli 27 e 28 del DL 66/2014, si è provveduto a caricare , entro il 30 settembre 2014, i debiti non ancora pagati relativi al 1 semestre 2014 e successivamente si è proceduto mensilmente.

D.Lgs. 8 aprile 2013 "Inconferibilità e incompatibilità di incarichi presso le pubbliche amministrazioni e presso gli enti privati in controllo pubblico" in particolare:

Articolo 20 che prevede che il dirigente all'atto del conferimento dell'incarico rilasci una dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di inconferibilità previste dal decreto stesso negli articoli precedenti. Successivamente, ogni anno, deve rilasciare una dichiarazione sulla insussistenza di una delle cause di incompatibilità previste sempre nel decreto stesso.

Questa Camera di Commercio ha provveduto relativamente al suddetto punto a richiedere il rilascio di entrambe le dichiarazioni all'unico dirigente in carica nel 2015 e a pubblicarle sul sito www.fe.camcom.it nella Sezione "Amministrazione Trasparente" - "Personale".

D.Lgs. 14 marzo 2013, n. 33 "Trasparenza amministrativa" – principali articoli:

- a) Articolo 5 ha introdotto l'istituto dell'accesso civico;
- b) Articolo 10 ha confermato l'obbligo della redazione del Programma triennale per la trasparenza e l'integrità, già introdotto dal D.Lgs. 150/2009;
- c) Articoli da 12 a 36 in materia di obblighi di comunicazione : "cosa, come e dove pubblicare" le informazioni;
- d) Articolo 43 ha introdotto l'obbligo di nominare il responsabile per la trasparenza;
- e) Articoli da 44 a 47 in merito ai compiti di certificazione dei dati pubblicati da parte degli O.I.V. e di A.N.A.C. e in materia di sanzioni per la violazione delle norme introdotte.

Questa Camera di Commercio ha provveduto relativamente ai suddetti punti:

- a) con propria determinazione n. 22 del 19 gennaio 2015, il Segretario Generale ha delegato il dott. Andrea Migliari, per le funzioni relative all'accesso civico;
- b) con deliberazione della Giunta camerale n. 10 del 20 gennaio 2015 si è provveduto alla approvazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e del programma triennale della trasparenza e legalità 2015-2017;
- c) si è provveduto ad aggiornare, secondo le disposizioni indicate nella delibera ex Civit n. 50/2013, la sezione "Amministrazione trasparente" sul sito istituzionale www.fe.camcom.it suddivisa nei paragrafi previsti dal decreto e dall'anzidetta delibera;
- d) con deliberazione della Giunta camerale n. 24 del 19 febbraio 2013 è stato nominato il Responsabile per la trasparenza nella persona del Segretario Generale;
- e) con determinazione del Segretario Generale n. 219 del 17 dicembre 2015, si è provveduto ad adottare la Relazione annuale sull'attività svolta, secondo il format ANAC e pubblicato in formato xlsx sul sito camerale, nonché trasmesso all'organo di indirizzo politico camerale con comunicazione del 19 gennaio 2016;

e) come indicato nella delibera n. 50/2013 ex Civit, la giunta camerale con deliberazione n. 3 del 19 gennaio 2016 ha preso atto dell'aggiornamento della sezione "Amministrazione trasparente" e ha richiesto la relativa certificazione all'O.I.V. In data 29 gennaio 2016, l'O.I.V. di questo Ente ha provveduto a certificare i dati pubblicati al 31 dicembre 2015. Tale certificazione è stata pubblicata nella sezione "Amministrazione trasparente" del sito istituzionale www.fe.camcom.it.

D.L. 18 ottobre 2012, n. 179, convertito in legge 17 dicembre 2012, n. 221 – principali articoli:

a) Articolo 9, comma 7 ha introdotto l'obbligo di pubblicare sul sito web gli obiettivi annuali di accessibilità e lo stato di attuazione del piano per l'utilizzo del telelavoro nella propria organizzazione, da pubblicarsi entro il 31 marzo di ciascun anno-

b) Articoli da 25 a 32 in materia di start up innovative, con la previsione, tra le altre, della non assoggettabilità al diritto annuale, bollo e diritti di segreteria per la presentazione di qualsiasi pratica al Registro delle Imprese, per i primi quattro anni.

Questa Camera di Commercio ha provveduto relativamente ai suddetti punti:
a) a pubblicare sul sito www.fe.camcom.it nella Sezione "Amministrazione Trasparente" - "Altri contenuti":
1) gli obiettivi di accessibilità 2015;
2) la determinazione del Segretario Generale n. 87 del 30 marzo 2015 sull'utilizzo del telelavoro;
b) si è proceduto all'informativa, anche sul sito istituzionale.

L. 6 novembre 2012, n. 190 "Anticorruzione" - principali commi dell'articolo 1 :

a) Comma 7 ha introdotto l'obbligo da parte della Organo di governo di individuare, entro il 31 marzo 2013, il responsabile della prevenzione della corruzione ;

b) Comma 8 ha introdotto l'obbligo di adottare, entro il 31 gennaio di ogni anno, il Piano triennale di prevenzione della corruzione;

c) Comma 14 ha introdotto l'obbligo di redigere annualmente, entro il 15 dicembre , una relazione sui risultato dell'attività svolta in materia di prevenzione alla corruzione;

d) Comma 32 ha introdotto l'obbligo di pubblicazione sul sito web istituzionale di una serie completa di dati relativi all'affidamento di lavori, servizi e forniture.

Questa Camera di Commercio ha provveduto relativamente ai suddetti punti:
a) con deliberazione della Giunta camerale n. 24 del 19 febbraio 2013 è stato nominato il Responsabile della prevenzione della corruzione nella persona del Segretario Generale;
b) con deliberazione della Giunta camerale n. 10 del 20 gennaio 2015 si è provveduto alla approvazione del Piano triennale di prevenzione della corruzione e del programma triennale della trasparenza e legalità 2015-2017;
c) con determinazioni del Segretario Generale n. 219 del 17 dicembre 2015, è stata redatta la Relazione annuale al Piano triennale di prevenzione della corruzione 2015, sulla base del format messo a disposizione da ANAC;
d) i documenti di cui ai punti precedenti sono stati pubblicati sul sito www.fe.camcom.it nella Sezione "Amministrazione Trasparente" - "Altri contenuti". Inoltre, si è provveduto a pubblicare sul sito nella sezione "Amministrazione Trasparente" - "Bandi di gara e contratti" la serie completa di dati relativi all'affidamento di lavori, servizi e forniture.

L. 24 dicembre 2012, n. 228 "Legge di stabilità 2013" - articolo 1

I seguenti commi vietano alle pubbliche amministrazioni inserite nel conto economico consolidato della P.A, negli anni 2013 e 2014, di sostenere spese:

- a. Commi 141 e 142 per l'acquisto di mobili e arredi in misura superiore al 20% della spesa sostenuta per gli stessi beni in media negli anni 2010 e 2011; la riduzione va versata entro il 30 giugno di ogni anno al bilancio dello Stato;
- b. Comma 143 per l'acquisto di autovetture e contratti di leasing aventi ad oggetto auto di servizio o di rappresentanza;
- c. Comma 146 per il conferimento di incarichi di consulenza informatica, salvo casi eccezionali e motivati per intervenire su specifici problemi connessi al funzionamento dei sistemi informatici;

Questa Camera di Commercio ha provveduto relativamente ai suddetti punti:

- a) a versare al Bilancio dello Stato euro 1.334,88, con Mandato n.980 dell'11 giugno 2015, pari all'importo indicato nell'Atto delegato n. 2 dell'11 giugno 2015, ratificato con determinazione del Segretario Generale n.133 dell'11 settembre 2015 e nella scheda inviata, tramite il Presidente del Collegio dei Revisori al Mef, di cui alla circolare n. 8 del 2 febbraio 2015, in data 2 aprile 2015 e allegata al presente Bilancio d'esercizio (all.1);
- b) non sono stati sottoscritti contratti di acquisto e di leasing per auto di rappresentanza e di servizio. A oggi questa Camera di Commercio dispone di un furgone Fiat Fiorino e di un'auto immatricolata ad uso promiscuo entrambe ad esclusivo uso degli ispettori metrici;
- c) non sono stati conferiti incarichi di consulenza informatica.

D.L. 6 luglio 2012, n. 95 convertito con modificazione in legge 7 agosto 2012, n.135:

Articolo 1 – introduce numerose modifiche alla disciplina del mercato degli acquisti della P.A., di seguito le principali :

- obbligo di approvvigionamento attraverso gli strumenti messi a disposizione da Consip (convenzioni e mercato elettronico MEPA);
- i contratti fuori Consip possono essere conclusi a condizione che rispettino o migliorino i parametri qualità-prezzo degli strumenti di Consip;
- i contratti sottoscritti al di fuori dei precedenti punti sono nulli e costituiscono illecito disciplinare.

Viene sancito l'obbligo di approvvigionarsi attraverso le convenzioni Consip per i seguenti settori merceologici: energia elettrica; carburanti; telefonia fissa e mobile; combustibili per riscaldamento.

Questa Camera di Commercio nel 2015 aveva attive convenzioni Consip per: global service (manutenzioni e pulizie); buoni pasto, carburanti, telefonia fissa e mobile, energia elettrica, mentre il contratto di leasing del furgone Fiat Fiorino e dell'auto Fiat punto ad uso promiscuo per gli ispettori metrici è stato sottoscritto, per esaurimento convenzione Consip e per parametrizzazione di economicità, fuori Consip, come comunicato al mef in occasione della Relazione del giugno 2015.

Nel corso del 2015, ai sensi di quanto disposto dal D.L. 52/2013, si è fatto ricorso al mercato elettronico MEPA e alla centrale di committenza regionale Intercent E/R, solo quando non presente il prodotto/servizio su tali centrali si è provveduto autonomamente in economia, sulla base del regolamento adottato dal Consiglio camerale con deliberazione n. 2 del 4 giugno 2013.

Infine, ai sensi dell'art. 11, co 12 del DL 98/2011 convertito in legge 111/2011, si è provveduto, in data 24 giugno 2015, all'inoltro al M.E.F. della Relazione, per l'anno 2015, prevista dall'art. 26, co. 4 della L. 488/99.

- d. Articolo 3 – è disposto il blocco degli adeguamenti ISTAT relativi ai canoni dovuti per l'utilizzo di immobili in locazione passiva, di proprietà pubblica o privata. Per il triennio 2012-2014 non si applica la variazione degli indici ISTAT.

Il nuovo contratto sottoscritto con decorrenza 2014 con la Cassa di Risparmio di Cento spa, per la locazione passiva della sede camerale di Cento (FE) non prevede l'adeguamento ISTAT 2014 (articolo 6 del contratto), come da vigente normativa. Inoltre, dal 2 semestre 2014, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 3, comma 7, del D.L. n.95/2012, sostituito dall'art.24, comma 4, lett. b) D.L. 24 aprile 2014 n. 66, convertito con modificazioni dalla L.23 giugno 2014, n. 89, che recita " *Fermo restando quanto previsto dal comma 10, le previsioni di cui ai commi da 4 a 6 si applicano altresì alle altre amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del D.Lgs. 30 marzo 2001, n. 165, in quanto compatibili*" - l' affitto passivo è stato ridotto del 15%.

- e. Articolo 5 – sono disposte ulteriori riduzioni di spese per la P.A.:
- dal 2013 riduzione 50% del costo 2011 per le spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture;

A tal fine questa Camera di Commercio ha attivato, dal 2009, il noleggio di un'auto ad uso promiscuo (immatricolata autocarro) e un Fiat Fiorino per consentire il normale svolgimento dell'attività ispettiva dell'ufficio metrico. Dal 2013 non è più stato eseguito il censimento delle auto, in quanto il Ministero già nel 2012 ha rigettato la comunicazione eseguita, non trattandosi di auto "blu".

- da 1.10.2012 tetto massimo del buono pasto a 7 euro;
- da 7 luglio 2012 non sono monetizzabili le ferie, i riposi ed i permessi spettanti al personale, anche in caso di cessazione dal lavoro;
- da 7 luglio 2012 non è possibile assegnare incarico a personale cessato che abbia svolto nel corso dell'ultimo anno di servizio funzioni e attività corrispondenti a quelle oggetto dell'incarico;

Questa Camera di Commercio ha dato applicazione alle disposizioni suddette .

- f. Articolo 8 – sono disposte ulteriori riduzioni sulle spese della P.A., in particolar modo quelle che impattano sui consumi intermedi:
- riduzione del 10% dei consumi intermedi dell'anno 2013, da versare al bilancio dello Stato entro il 30 giugno 2013. Su questa disposizione sono stati forniti chiarimenti dal M.E.F. con circolari n. 28 del 12 settembre 2012 e n. 31 del 23 ottobre 2012 e dal Ministero dello Sviluppo Economico con note n. 190345 del 13 settembre 2012 e n. 218482 del 22 ottobre 2012;

Questa Camera di Commercio con Atto del delegato n. 2 dell'11 giugno 2015, ratificato con determinazione del Segretario Generale n. 133 dell'11 settembre 2015 ha determinato le riduzioni sui consumi intermedi, provvedendo al versamento al Bilancio dello Stato della somma di euro 81.959,71, con mandato n. 981 dell'11 giugno 2015.

- g. Articolo 14 comma 5 – Riduzione delle spese di personale. Per le camere di commercio è previsto un nuovo criterio per le assunzioni. Si prevede che dal 7 luglio 2012, le camere possono procedere ad assunzioni a tempo indeterminato:
- nel limite del 20% della spesa delle cessazioni dell'anno precedente, sino al 2014;

- nel limite del 50% per l'anno 2015;
- nel limite del 100% dall'anno 2016.

La norma dispone, inoltre, la priorità delle assunzioni verso l'esterno e di personale non dirigenziale ma munito di diploma di laurea.

Questa Camera di Commercio non ha effettuato assunzioni nel corso 2015. Per approfondimento su questo argomento si rinvia alla sezione "Normativa in materia di personale".

D.L. 13 agosto 2011, n. 138 convertito con modificazione in legge 14 settembre 2011, n.148:

Articolo 1 – commi 22 e 23 – a decorrere dal 13 agosto 2011 la liquidazione delle indennità di anzianità e dei trattamenti di fine rapporto di lavoro possono essere pagati decorsi sei mesi dalla cessazione se avviene per raggiungimento di limiti di anzianità, oppure decorsi ventiquattro mesi per cessazioni con causali diverse.

Articolo 18 – obbligo per gli amministratori, come peraltro già previsto per dirigenti e dipendenti, di viaggiare in aereo in classe economica, nei voli in Europa.

Questa Camera di Commercio ha dato applicazione alle disposizioni suddette.

D.L. 6 luglio 2011, n. 98 convertito con modificazione in legge 15 luglio 2011, n.111:

Articolo 12 comma 1 – a decorrere dall'1 gennaio 2012 le operazioni di acquisto e di vendita di immobili, effettuate sia in forma diretta sia indiretta, da parte delle amministrazioni inserite nell'elenco ISTAT, comprese quindi le camere di commercio, sono subordinate alla verifica del rispetto dei saldi strutturali di finanza pubblica, definita con decreto di natura non regolamentare del Ministro dell'economia e delle finanze.

Ai fini della norma suddetta si è provveduto:

- 1) con deliberazione della Giunta camerale n. 60 del 9 giugno 2015 si è provveduto ad approvare la scheda di aggiornamento del monitoraggio immobili 2015 ed inviata al M.E.F. con nota del 19 giugno 2015;
- 2) con deliberazione della Giunta camerale n. 120 del 15 dicembre 2015 - ai sensi di quanto disposto dal Decreto del M.e.f. 16 marzo 2012, applicativo della disposizione in rassegna, è stata approvata la scheda di monitoraggio anni 2015-2016, allegata al suddetto decreto, ed inviata in data 18 gennaio 2016 al M.E.F.

- h. Articolo 16 – comma 1 lettera b) – proroga sino al 31 dicembre 2014 delle vigenti disposizioni che limitano la crescita dei trattamenti economici anche accessori del personale delle pubbliche amministrazioni previste nelle disposizioni medesime, tra cui anche le camere di commercio.

Questa Camera di Commercio ha dato applicazione alle disposizioni suddette.

- i. Articolo 16 – comma 4 – prevede la possibilità, anche per le camere di commercio, di adottare entro il 31 marzo di ogni anno piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche. Le eventuali economie aggiuntive effettivamente realizzate rispetto a quelle già

previste dalla normativa vigente nonché dall'articolo 12 sugli immobili possono essere utilizzate annualmente, nell'importo massimo del 50% per la contrattazione integrativa, di cui il 50% destinato all'erogazione dei premi previsti dall'articolo 19 del D.Lgs. 150/2009. Il restante 50% dovrà essere versato annualmente al Bilancio dello Stato.

Per il triennio 2015-2017 non è stato redatto alcun Piano.

Legge 12 novembre 2011, n. 183 (Legge di stabilità 2012) :

articolo 4 – comma 102 – estende anche alle Camere di commercio i limiti di spesa previsti dall'articolo 9, comma 28 del DL 78/2010 in materia di lavoro flessibile che non può superare il 50% del costo 2009.

Nel 2015 questa Camera di Commercio ha sostenuto i seguenti costi, pari al 50% del corrispondente costo 2009:

- a) somministr. lavoro euro 33.048,69 (costo 2009 dedotto 50% = 44.402,23 euro)
- b) tirocinanti/stage euro 16.227,20 (costo 2009 dedotto 50% = 26.967,88 euro)

D.L. 31 maggio 2010, n. 78 convertito con modificazione in legge 30 luglio 2010, n.122

Articolo 6 – comma 1 – a decorrere dal 31 maggio 2010, per la partecipazione ad organismi collegiali e commissioni, individuati dall'art. 29 del D.L. 223/2006, convertito in Legge n. 248/2006 e dall'articolo 68 del D.L. 112/2008, convertito in Legge n. 112/2008, è possibile percepire solo il rimborso spesa e, ove previsto, il gettone di presenza di importo non superiore a € 30. Da tale organismi sono esclusi gli organi di direzione, amministrazione e controllo.

Con deliberazione n. 115 del 7 settembre 2010 la Giunta camerale ha adeguato i gettoni di presenza a tale disposizione, tenuto conto che già con deliberazione n. 16 del 25 ottobre 2006 il Consiglio camerale aveva provveduto al riordino di tali organismi.

Articolo 6 – comma 3 – a decorrere dall'1 gennaio 2011, è stata effettuata una ulteriore riduzione, rispetto a quella prevista dall' articolo 1 - comma 505, legge 296/2006, del 10% degli importi delle indennità, compensi e gettoni risultanti al 30 aprile 2010.

Con deliberazione n. 115 del 7 settembre 2010 la Giunta camerale ha adeguato i gettoni di presenza a tale disposizione.
Inoltre, a seguito della nota n. 74006 dell'1 ottobre 2012 del M.E.F. e delle note n. 1066 del 4 gennaio 2013 e n. 36549 dell'1 marzo 2013 del M.I.S.E., il Consiglio camerale con deliberazione n. 13 dell' 8 ottobre 2013 ha approvato, con decorrenza 1.1.2013, la diminuzione dell'importo del gettone di presenza ai componenti la Giunta e il Collegio dei Revisori a euro 103,00.

Articolo 6 – commi 7,8,9 e 10 – a decorrere dall'1 gennaio 2011, è stata effettuata una riduzione dell'80% rispetto al costo 2009 per studi e consulenza, rappresentanza e pubblicità, convegni non istituzionali. E' stata confermata la possibilità di compensazione dei limiti di spesa (circolare M.E.F. n. 31 del 14 novembre 2008) e confermato il divieto di sostenere costi di sponsorizzazione.

Il presente comma riduce anche le spese per convegni, mostre e relazione pubbliche diverse da quelle sostenute per la realizzazione della mission istituzionale (circolare M.E.F. n. 40 del 17 dicembre 2007).

In data 26 ottobre 2015, con mandato n. 1729 si è provveduto al versamento, di cui alla disposizione in rassegna, per euro 60.526,62 al Bilancio dello Stato, come da Atto del delegato n. 70 del 15 ottobre 2015, ratificato con determinazione del Segretario Generale n. 166 del 26 ottobre 2015.

Quest'anno la comunicazione relativa alle spese di pubblicità sostenute nel 2015 dovrà essere comunicata al Garante delle Comunicazioni entro il 30 settembre 2016, a seguito della ristrutturazione del sito da parte dell'Autorità. Entro il 30 luglio 2016 si provvederà, salvo proroghe per lo stesso motivo, all'inoltro, invece, della comunicazione telematica relativa alle attività di editoria della Camera di Commercio di Ferrara relativa all'anno 2015.

Articolo 6 – commi 12 e 13 – a decorrere dall'1 gennaio 2011, è stata effettuata la riduzione del 50% rispetto al costo 2009 per spese per missioni, anche all'estero, escluse quelle afferenti i servizi ispettivi. La stessa percentuale di riduzione, da applicare sempre al costo 2009, anche per le spese di formazione al personale.

Nel 2014 questa Camera di Commercio ha sostenuto i seguenti costi, pari al 50% del corrispondente costo 2009:

- a) missioni euro 7.368,37 (costo 2009 dedotto 50% = 11.518,58 euro)
- b) formazione euro 13.498,66 (costo 2009 dedotto 50% = 22.415,00 euro)

Articolo 6 – comma 14 – a decorrere dall'1.1.2011, è stata effettuata una riduzione dell'80% rispetto al costo 2009 per acquisto, manutenzione, noleggio auto e buoni taxi. Le limitazioni di spesa sono da considerarsi solo per le autovetture destinate ad uso esclusivo di persone e non quelle destinate ad uso promiscuo (lettera M.I.S.E. n. 5544/2006).

Dal 2013, a seguito rottamazione, questa Camera di Commercio non dispone di auto di servizio, ma solo di un'auto immatricolata ad uso promiscuo e di un furgone, entrambe in uso agli ispettori metrici.

Articolo 8 – commi 1 e 2 - a decorrere dall'1.1.2011, riduzione dell'1% per le spese di sola manutenzione ordinaria. Per le Camere di Commercio, ai sensi di quanto stabilito dal Ministero dello Sviluppo Economico con circolari n.3131 del 21 aprile 2008 e n. 5330 del 18 giugno 2008, tale percentuale va calcolata, sul valore catastale o sul valore di bilancio dei beni immobili di proprietà. La differenza tra la spesa sostenuta nell'anno 2007 e quella rideterminata in base alle nuove disposizioni va versata entro il 30 giugno di ogni anno, al Bilancio dello Stato. Sono esclusi gli interventi di restauro conservativo degli immobili sottoposti a vincolo dalla Soprintendenza dei Beni Culturali e Architettonici e gli interventi per la sicurezza. E' inoltre previsto l'obbligo di comunicazione al M.E.F. degli immobili posseduti, peraltro già applicabile alle camere di commercio dall'anno 2010, ai sensi dell'art. 2, comma 222 L.191/2009 (finanziaria 2010);

In data 11 giugno 2015, con mandato n. 979 si è provveduto al versamento, di cui alla disposizione in rassegna, per euro 14.935,59 al Bilancio dello Stato, come da Atto del delegato n. 2 dell'11 giugno 2015, ratificato con determinazione del Segretario Generale n. 133 dell'11 settembre 2015.

In data 8 luglio 2015 si è proceduto alla comunicazione al MEF con utilizzo della

piattaforma telematica "Conto del patrimonio – sezione immobili" degli immobili posseduti.

Articolo 9 – commi 1, 2, 2bis, 4 - a decorrere dall'1.1.2011 sono stati fissati limiti in ordine al contenimento delle spese in materia di pubblico impiego.

Con deliberazione della Giunta camerale n. 52 del 12 maggio 2015 sono stati determinati i fondi del personale anche con qualifica dirigenziale, tenendo, altresì, conto delle disposizioni contenute al comma 2bis, articolo 9 DL 78/2010 e articoli 1 comma 456 della legge 147/2013, dei criteri di cui alle circolari n. 12 del 15 aprile 2011 e n. 8 del 2 febbraio 2015 della Ragioneria Generale dello Stato. Tale rideterminazione è stata, successivamente, inserita nell'aggiornamento al Preventivo economico 2015, approvato dal Consiglio camerale con deliberazione n. 10 del 21 luglio 2015.

D.L. 25 giugno 2008, n. 112 convertito in legge 6 agosto 2008, n. 133 "legge finanziaria 2009":

Articolo 27 – riduzione del 50%, rispetto al 2007, della spesa per la stampa delle relazioni e di ogni altra pubblicazione prevista da leggi e regolamenti e distribuita gratuitamente od inviata ad altre amministrazioni.

Questa Camera di Commercio, a decorrere dall'edizione 2012, ha reso on line l'unica pubblicazione gratuita, che risultava ancora cartacea "la pianura" (composta di 3 numeri annuali)

Si riportano di seguito i costi accertati per l'ultima annualità cartacea e i costi accertati per le annualità on line:

2010-2011 euro 21.893,14
2012-2013 euro 5.445,00
2014 euro 3.294,00
2015 euro 3.294,00

Questa Camera di Commercio in un'ottica di razionalizzazione e di sensibilizzazione alla diminuzione dell'uso della carta anche ad uso uffici, ha realizzato una campagna di sensibilizzazione che ha consentito di contenere il costo d'acquisto:

2010 euro 1.768,32
2011 euro 3.800,69
2012 euro 3.277,89
2013 euro 2.283,27
2014 euro 2.468,62
2015 euro 2.031,55

articolo 48 – risparmio energetico – contenimento delle spese di energia elettrica, eventualmente tramite convenzioni Consip.

Questa Camera di Commercio ha aderito alla Convenzione Consip per l'energia elettrica nel 2012. Si riportano di seguito i costi sostenuti per energia elettrica:

2010 euro 34.406,10
2011 euro 34.400,20
2012 euro 39.353,74
2013 euro 32.613,08
2014 euro 30.935,58
2015 euro 26.863,43

articolo 49 – lavoro flessibile – utilizzo di contratti di lavoro flessibile solo per esigenze di carattere temporaneo ed eccezionale. Tale limitazione è stata successivamente mitigata

dall'articolo 17, comma 23 del Decreto Legge 78/2009, convertito in legge 102/2009, introducendo, contemporaneamente, l'obbligo di relazione annuale all'Organo di controllo e al Dipartimento della Funzione Pubblica sull'uso del lavoro flessibile.

Nel 2013 è stata resa disponibile la piattaforma elettronica per la trasmissione telematica al Dipartimento della Funzione Pubblica, come disposto dalla Direttiva n. 2 del 16 febbraio 2010 del Ministro per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione (comma 3, articolo 36 D.Lgs. 165/2001). Pertanto in data 19 luglio 2013 si è provveduto all'inoltro telematico alla Presidenza del Consiglio dei Ministri – Dipartimento della Funzione Pubblica del "Rapporto informativo sulle tipologie di lavoro flessibile utilizzate". Successivamente il Dipartimento della Funzione Pubblica non ha più reso possibile il caricamento dell'anno 2013. A tutt'oggi risulta ancora bloccato.

articolo 61 – comma 17 – prevede il versamento delle riduzioni dei commi precedente a favore del Bilancio dello Stato, entro il 31 marzo. Tale scadenza ha avuto validità anche per l'anno 2014.

Come disposto dalla normativa sopracitata e chiarito dal M.E.F. con circolari n. 40 del 23 dicembre 2010, n. 19 del 16 maggio 2011, nel 2011 e n. 33 del 28 dicembre 2011, questa Camera di Commercio ha provveduto al versamento della riduzione di euro 14.108,30, di cui al mandato n. 541 del 26 marzo 2015 - determinazione del Segretario Generale n. 82 del 23 marzo 2015, relativa alle riduzioni consolidate di cui all'articolo 61 comma 17 del D.L. 112/2008.

Si informa, inoltre, che trimestralmente si è provveduto all'invio alla Sezione Regionale della Corte dei Conti dell'Emilia Romagna degli atti di spesa, di cui all'articolo 1 – comma 173 Legge 266/2005, di importo superiore a € 5.000,00, ivi comprese le manifestazioni e/o convegni con budget superiore ai cinquemila euro, anche se rientranti nella mission istituzionale.

legge 244/07 "finanziaria 2008":

articolo 2 - commi 594-598 la redazione del "Piano triennale per la razionalizzazione delle attrezzature".

Questa Camera ha provveduto alla redazione del Piano triennale 2014-2016, aggiornato, per l'anno 2015, con deliberazione della Giunta camerale con deliberazione n. 109 dell'11 novembre 2014. Copia del Piano è stata pubblicata sul sito istituzionale nella sezione "Amministrazione trasparente – Altri contenuti".

legge 18 giugno 2009, n. 69 con particolare riferimento:

articolo 21, in merito alla pubblicazione sul sito Internet delle retribuzioni annuali, dei curricula vitae, dei dirigenti e dei tassi di assenza e di maggiore presenza dei dipendenti pubblici per area dirigenziale (circolari M.F.P. n. 3-5-7/2009).

Questa Camera di Commercio ha provveduto e tuttora sta provvedendo a mantenere aggiornate sul proprio sito tali informazioni. Inoltre, si è provveduto a inserire sul sito della Funzione Pubblica le assenze, entro il 15 di ogni mese. La trattenuta complessiva effettuata ai dipendenti per assenze 2015, ai sensi dell'articolo 71, comma 1 del D.L. 112/2008 è stata **di € 2.748,59** (calcolata per cassa).

Decreto legge 78/2009 convertito in legge 102/2009 e D.L. 3/2009, convertito in legge 141/2009 con particolare riferimento :

articolo 9 - adozione procedure per garantire la tempestività di pagamento da parte delle Pubbliche amministrazioni.

Questa Camera di Commercio, con determinazione del Segretario Generale n. 363 del 21/12/2009, ha adottato e pubblicato sul proprio sito istituzionale nella sezione "Amministrazione trasparente – Pagamenti dell'amministrazione", le procedure organizzative per garantire la tempestività dei pagamenti. A tal fine si segnala che la media dei giorni per il pagamento di fornitori (dalla data di ricezione della fattura alla data di emissione della distinta alla banca per il pagamento) è di **99.27**.

Legge 191/2009 con particolare riferimento :

articolo 2- comma 222 - obbligo di invio telematico alla Ragioneria Generale dello Stato dei bilanci e delle partecipazioni.

Si è provveduto all'invio del Preventivo Economico 2015, in data 20 gennaio 2015, del Bilancio d'esercizio 2014 in data 20 luglio 2015.

Dal 2015 è stata unificata la Piattaforma MEF/Funzione Pubblica, per l'inoltro delle partecipazioni detenute al 31 dicembre di ciascun anno. Per la scadenza 2015, relativa alle partecipazioni possedute al 31/12/2014 si è provveduto in data 19 marzo 2015.

Nel corso dell'esercizio 2015 si è continuato nell'attuazione delle disposizioni contenute nel **D.Lgs. 150/2009** – cd. Legge Brunetta - e nelle deliberazioni n. 105 e 107/2010 della Commissione per la Valutazione, la Trasparenza e l'Integrità delle amministrazioni pubbliche e a pubblicare nel sito www.fe.camcom.it, nella sezione "Amministrazione trasparente – Performance", quanto previsto nella delibera n. 105 della Civit.

Si riepilogano di seguito i documenti approvati da questa Camera di Commercio nel 2014, relativamente a tali normative:

- 1) "Piano della performance della Camera di Commercio di Ferrara 2015-2017": aggiornamento anno 2015 – deliberazione della Giunta camerale n. 11 del 20 gennaio 2015;
- 2) "Validazione della Relazione sulla Performance 2014 da parte dell'Organismo Indipendente di Valutazione" del 12 maggio 2015;
- 3) "Relazione sulla Performance 2013" - deliberazione della Giunta camerale n. 53 del 12 maggio 2015.

Alla luce di quanto sopra esposto, si riporta, di seguito, il dettaglio dei costi accertati nell'anno 2015 per le singole voci oggetto di contenimento di spesa:

A) RIDUZIONI DI SPESA PREVISTE DA NORME PRECEDENTI A D.L. 95/2012

**art. 61 D.L. 112/2008 conv. Legge 122/2008
versate entro 31 marzo 2015**

	Conto consuntivo 2007	Riduzione % su conto consuntivo 2007		Versamento consolidato 31.3.2015
		50%	30%	
rappresentanza	2.744,30	1.372,15		1.374,30
pubblicità	23.000,00	11.500,00		11.500,00
Consulenze (escluse quelle ex legge – circolare n. 5544 del 15 giugno 2006)	0	0		0
Spese per organi collegiali	4.113,00		1.234,00	1.234,00
Totale versamento				14.108,30

**art. 6 D.L. 78/2010 conv. Legge 122/2010
versate entro 31 ottobre 2015**

	Conto consuntivo 2009	Riduzione 50% su conto consuntivo 2009		Previsione 2015	Costo 2015	Versamento 31.10.2015
		80%	50%			
rappresentanza	1.352,13	1.081,70		270,00	25,00	1.081,70
pubblicità	11.500,00	9.200,00		2.300,00	2.300,00	9.200,00
Consulenze (escluse quelle ex legge – circolare n. 5544 del 15 giugno 2006)	0	0		0		0
Rimborso spese missioni vincolate	23.027,16		11.518,58	8.700,00	3.922,15	11.518,58
Formazione del personale	44.830,00		22.415,00	15.000,00	13.498,66	22.415,00
Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio autoveicoli	5.590,44	4.472,35		0,00 (*)	0,00	1.118,09
Spese per organismi collegiali	1.107,00			1.000,00	279,00	107,00
		Importi al 30 aprile 2010	Riduzione 10%		123196,45	
Indennità Organi	100.118,70	100.118,70	10.011,87	125.506,85	83.722,88	15.086,25
Gettoni Organi	70.377,30	70.377,30	70.037,73		39.473,57	
Totale versamento						60.526,62 (**)

(*) il vincolo è relativo solo all'auto di servizio, che nel 2013 è stata rottamata.

(**) Valore come da scheda inviata al MEF.

**Manutenzioni ordinarie
(art. 2 commi 618-623 legge 244/07)
versate entro il 30 giugno 2014**

sede	Valore immobili iscritti nello S.P. al 1.1.2008	1% PREVISIONE E MAX.	SPESE SOSTENUTE NEL 2007 PER MANUTENZIONE ORDINARIA	Previsione 2015	Costi 2015 (comprese le manutenzioni obbligatorie D.lgs. 81/2008)	VERSAMENTO AL BILANCIO DELLO STATO (*)
	Circolare MISE n. 3131/2008	A	B	C	D	E = B-A
Sede di Borgoleoni	4.771.443,21	47.714,43	62.649,82	40.433,88	40.083,20	14.935,59
Sede di Via Darsena	3.348.636,30	33.486,36	5.732,84		0	0
Totale versamento						14.935,59

**Indennità e gettoni di presenza ad Organi istituzionali e Commissioni
(art. 56 legge 266/05 e art. 6, comma 3 D.L. 78/2010, convertito L.122/2010 – circolare
M.I.S.E. n. 36549 dell'1 marzo 2013)**

INDENNITA'	INTERO DA 1.1.2005 (importi al 30.9.2005)	RIDOTTO 10% LEGGE FINAN.2006 comma 58 (importi al 30.4.2010)	Ulteriore riduzione 10% art.6 c.3 DL 78/2010	NUOVI IMPORTI DA 1.1.2011 Validi anche per il 2014
PRESIDENTE	41.936,00	37.742,40	3.774,24	33.968,16
MEMBRO DI GIUNTA	4.194,00	3.774,60	377,46	3.397,14
PRESIDENTE COLLEGIO REVISORI	8.649,00	7.784,10	778,41	7.005,69
COMPONENTE COLLEGIO REVISORI	6.028,00	5.425,20	542,52	4.882,68
COORDINATORE NUCLEO	3.600,00	3.240,00	324,00	2.916,00
COMPONENTE	2.580,00	2.322,00	232,20	2.089,80
GETTONE				
CONSIGLIO - Componenti e Presidente	236,00	212,40	21,24	191,16
CONSIGLIO - Componenti il Collegio dei Revisori (* da 1.1.2013 come da deliberazione Consiglio n.13/2013)	236,00	212,40	21,24	103,00 (*)
GIUNTA (**) da 1.1.2013 come da deliberazione Consiglio n.13/2013)	183,00	164,70	16,47	103,00 (**)
COMMISSIONI:	INTERO DA 1.1.2005 (importi al 30.9.2005)	Importi dal 1.1.2006 e vigenti al 31.5.2010 (riduzione 10% Art.1 comma 505 L.296/2006)	Ulteriore riduzione art.6 c.1 DL 78/2010 per adeguamento a € 30 max.	NUOVI IMPORTI A DECORRERE DAL 31 maggio 2010
Esaminatrice mediatori	31,00	27,90	0	27,90
Ruolo conducenti esaminatrice	31,00	27,90	0	27,90
Periti ed esperti – consultiva	20,00	18,00	0	18,00
Controllo clausole contratti consumatori	Presidente 100,00 Compon. 80,00	90,00 72,00	60,00 42,00	30,00 30,00
Camera Arbitrale	Presidente 100,00 Compon. 80,00	90,00 72,00	60,00 42,00	30,00 30,00
Usi e consuetudini	31,00	27,90	0	27,90

B) RIDUZIONI DI SPESA PER CONSUMI INTERMEDI DI CUI ALL'ARTICOLO 8, COMMA 3 DEL D.L. 95/2012 "SPENDING REVIEW", integrato dall'articolo 50, commi 3 e 4 del D.L. 66/2014..

Il comma 3, articolo 8 del Decreto Legge 6 luglio 2012, n. 95, convertito in legge 7 agosto 2012, n.135, ha disposto, tra le altre che gli enti e gli organismi dotati di autonomia finanziaria, che non ricevono trasferimenti dal bilancio dello Stato, devono adottare interventi di razionalizzazione per la riduzione della spesa per consumi intermedi in modo da assicurare risparmi del 5% per l'anno 2012 e del 10% a decorrere dall'anno 2013 sulla spesa sostenuta per consumi intermedi nell'anno 2010.

Il legislatore è intervenuto nuovamente sul tema e all'articolo 50, commi 3 e 4 del D.L. 66/2014 convertito in legge 89/2014 ha aumentato di un ulteriore 5% la riduzione di spesa per consumi intermedi, sempre sulla base dei costi accertati 2010, a decorrere dall'esercizio 2014.

Pertanto, la percentuale di riduzione, rispetto ai costi accertati nel 2010, a valere sui consumi intermedi del Bilancio d'esercizio 2015 è stata confermata del 15%.

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato con circolari n. 28 del 7 settembre 2012 e n. 31 del 23 ottobre 2012, ha comunicato il capitolo su cui effettuare il versamento e i criteri da adottare al fine dell'individuazione dei costi da ricomprendere tra i "consumi intermedi", al fine della determinazione della base imponibile.

Il Ministero dello Sviluppo Economico è intervenuto, dapprima, con una nota di chiarimento, la n. 190345 del 13 settembre 2012, per l'applicazione della normativa alle camere di commercio, in particolare ha definito:

- a) il rinvio alla circolare del Ministero dell'Economia e delle Finanze – Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato n. 5 del 2 febbraio 2009 per l'individuazione delle voci di spesa da ricomprendere tra i consumi intermedi;
- b) l'esclusione, ai fini dell'individuazione della base imponibile sui cui determinare la riduzione, delle voci di spesa che riguardano gli interventi di promozione economica, in quanto strettamente strumentali alla realizzazione della "mission istituzionale";
- c) l'inclusione delle tipologie di spesa già soggette alle misure di contenimento previste dalla normativa vigente.

Questa Camera di Commercio ha provveduto, per l'anno 2015, a versare al Bilancio dello Stato la somma complessiva di euro 122.939,56, versati con mandato n. 981 dell'11 giugno 2015.

Si riporta, di seguito, lo schema con i conti di costo afferenti a "consumi intermedi" e riportanti la riduzione del 15%:

CONSUMI INTERMEDI 2015					
versamento entro il 30 giugno 2015					
Conto		Costo sostenuto nel 2010 (Bilancio d'esercizio)	15% riduzione	PREVISIONE AGGIORNATA 2015	COSTO 2015 ACCERTATO
325040	Oneri Consulenti ed esperti	3.687,30	553,10	0	0
325000	Oneri telefonici	15.219,69	2.282,95	5.660,50	5.227,54
325002	Spese consumo acqua e energia elettrica	32.774,33	4.916,15	27.111,16	27.011,80
325006	Oneri di riscaldamento	28.206,01	4.230,90	40.385,00	40.385,00
325010	Oneri pulizie locali	50.682,61	7.602,39	35.521,28	35.237,06
325013	Oneri di vigilanza	12.822,57	1.923,39	18.647,40	18.452,02
325021	Oneri manutenzione impianti vincolate	41.342,94	6.201,44	37.896,28	37.545,36
325022	Oneri manutenzione impianti d.IGS 81/2008	23.381,60	3.507,24	2.537,60	2.537,60
325020	Oneri per manutenzione attrezzature	2.079,60	311,94	1.285,62	951,60
325050	Spese di automazione	186.477,07	27.971,56	173.800,15	173.409,73
325051	Oneri di rappresentanza	1.358,33	203,75	270,00	25,00
325053	Oneri postali	31.062,63	4.659,39	23.240,53	23.240,53
325056	Oneri per riscossione entrate	37.791,30	5.668,70	37.197,52	36.946,53
325059	Oneri per mezzi di trasporto	4.431,03	664,65	1.520,00	1.511,31

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

325066	Oneri per facchinaggio	13.562,05	2.034,31	9.012,99	9.012,99
325060	Oneri per stampa pubblicazioni	25.763,87	3.864,58	7.800,00	7.614,80
325061	Oneri di pubblicità	11.500,00	1.725,00	2.300,00	2.300,00
325068	Oneri vari di funzionamento (compreso mark up)	43.939,25	6.590,89	23.961,20	23.959,85
325062	Spese formazione personale	57.222,20	8.583,33	12.545,66	13.498,66
325064	Spese per missioni	18.573,66	2.786,05	4.148,29	3.922,15
325065	Spese per missioni servizio ispettivo	9.000,00	1.350,00	3.446,22	3.446,22
326000	Affitti passivi	59.049,21	8.857,38	49.234,66	49.062,66
326001	Spese noleggio attrezzature	35.526,93	5.329,04	30.725,78	30.725,78
327000	Oneri per acquisto libri e quotidiani	2.022,45	303,37	400,00	320,80
327001	Spese commissione vini doc	1.884,96	282,74	0	0
327003	Abbonamenti riviste e quotidiani	11.198,42	1.679,76	5.000,00	4.845,11
327006	Oneri per acquisto cancelleria e materiali d'ufficio	6.931,74	1.039,76	3.700,00	3.690,89
327007	Costo acquisto carnet TIR/ATA	1.900,00	285,00	1.010,00	970,00
327009	Materiali i consumo beni da rivendere	38.803,20	5.820,48	34.286,20	35.164,60
327012	Oneri per modulistica	7.628,60	1.144,29	3.882,00	3.814,60
329000	Rimborso spese agli Organi	2.698,52	404,78	1.551,68	1.551,68
329012	Compensi e rimborsi Commissioni	1.075,00	161,25	1.000,00	279,00
TOTALI		819.597,07	122.939,56	599.077,72	596.660,87
Previsione massima 2015 (€ 819.597,07 meno € 122.939,56) =				€ 696.657,51	
Versamento				€ 122.939,56	
				(mandato 981/2015)	

1.2.3 – Normativa in materia di personale

PIANO OCCUPAZIONALE 2015

Come disposto dalla legge n. 449/97, la Giunta camerale, con deliberazione n. 97 del 28 ottobre 2014, ha approvato il documento di programmazione triennale 2015-2017.

Prima di definire il piano occupazionale per l'anno 2015, la Giunta camerale, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 33 del D.lgs. n. 165/2001, come modificato dall'articolo 16 della legge n. 183/2011 "Legge di stabilità 2012", ha approvato, con deliberazione n. 96 del 28 ottobre 2014, la relazione della dirigenza che, sulla base di apposita ricognizione annuale per ciascuna area dirigenziale, non ha rilevato esuberanti e eccedenze di personale, in relazione sia alle esigenze funzionali sia alla situazione finanziaria di questa Camera di Commercio.

Tale ricognizione costituisce, ai sensi dell'articolo 33 del D.Lgs. 165/2001, condizione di procedibilità per la stesura del Piano occupazionale annuale. Pertanto, la Giunta camerale dopo aver approvato la deliberazione in merito alla ricognizione annuale delle eccedenze, con deliberazione n. 97 del 28 ottobre 2014 ha approvato il Piano occupazionale per l'anno 2015.

Sul piano normativo, sono valse anche per l'anno 2015, le disposizioni introdotte dall'articolo 14, comma 5 del D.L. 95/2012, convertito in legge 135/2012, in merito ai criteri da applicare, in materia di limiti di assunzione di personale a tempo indeterminato, alle camere di commercio. Tale criterio avrebbe consentito per l'anno 2015, di assumere, personale nel limite del 50% della spesa

corrispondente alle cessazioni dell'anno precedente e di quelle avvenute dall'anno 2012, se non utilizzate.

Tali disposizioni, rubricate "Riduzione della spese di personale", sono inserite nella più complessa e strutturata revisione della spesa pubblica di cui al D.L. 6 luglio 2012, n. 95, convertito in legge n.135/2012 che prevede, tra gli altri, ulteriori riduzioni afferenti la gestione del personale, quali il limite di 7,00 euro al valore del buono pasto ed il divieto di monetizzare ferie, riposi e permessi. Continueranno, inoltre, ad applicarsi le disposizioni contenute agli articoli 6 e 9 del decreto-legge recante "Misure urgenti finalizzate alla stabilizzazione finanziaria e alla competitività economica" del 31 maggio 2010, n. 78, convertito nelle Legge 122/2010.

Alla luce delle riflessioni riportate, la Giunta camerale:

- 1) ha confermato, per l'anno 2015, la dotazione organica di 75 unità, peraltro ridotta con deliberazione della Giunta n. 134 del 25 ottobre 2006, ritenuta, nell'attuale dimensione, adeguata alla complessità organizzativa dell'Ente;
- 2) ha approvato un piano occupazionale per l'anno 2015 che prevedeva, qualora fosse stato possibile, anche in relazione ai futuri processi di accorpamento, la selezione esterna per 1 posto di dirigente a tempo indeterminato e di un ulteriore posto di categoria D1.

Nel corso del 2015, a seguito invece dell'accelerazione determinata dalle normative in materia di riforma del sistema camerale, non si è proceduto con alcuna selezione e assunzione.

Pertanto, nel corso del 2015 non vi è stata alcuna movimentazione delle unità di personale in entrata.

Anche in uscita non si è registrata alcuna movimentazione.

L'anno 2015 si è quindi concluso con lo stesso numero di unità presenti al 31.12.2014, accentuandosi ancor più maggiormente le criticità di carenza di personale della categoria D nel rapporto delle unità di personale in servizio rispetto ai servizi ed uffici da presidiare.

Si riepiloga di seguito la dinamica 2015:

Unità all'1.1.2015	Assunzioni			Mobilità in uscita	Cessazioni	Unità al 31.12.2015
	Mobilità	Esterne	Interni			
63 (compreso il Segretario Generale ed il dirigente a T.D.)	0	0	0	0	0	63 (compreso il Segretario Generale)

Ai fini amministrativi si riportano quanto realizzato nel corso del 2015 sulla base della vigente normativa:

- 1) la Giunta camerale con deliberazione n. 11 del 20 gennaio 2015 ha approvato il "Piano della performance della Camera di Commercio di Ferrara 2014-2016": aggiornamento anno 2015. Con la stessa deliberazione sono stati assegnati al Segretario Generale gli obiettivi – strategici, organizzativi e individuali - relativi all'anno 2015;
- 2) il Segretario generale con propria determinazione n. 27 del 26 gennaio 2015 ha assegnato alle posizioni organizzative / alta professionalità gli obiettivi – strategici, organizzativi e individuali - relativi all'anno 2015;
- 3) entro il mese di febbraio 2015 le posizioni organizzative / alta professionalità hanno declinato al personale degli uffici di cui sono responsabili gli obiettivi di team per l'anno 2015;
- 5) la Giunta camerale, dopo aver ottenuto la validazione da parte dell'Organismo Indipendente di Valutazione" in data 12 maggio 2015 (peraltro con audizione dello stesso in Giunta) ha approvato la "Relazione sulla Performance 2014" con propria deliberazione n. 53;

6) in data 6 giugno 2015 è stato trasmesso in via telematica il Conto annuale del personale dirigente e non relativo all'anno 2014 e pubblicate le tabelle previste sul sito istituzionale di questa Camera di commercio nella sezione "Amministrazione trasparente / Personale";

7) la Giunta camerale con deliberazione n. 52 del 12 maggio 2015 ha approvato la costituzione dei fondi del personale, anche con qualifica dirigenziale, tenendo, altresì, conto delle disposizioni contenute al comma 2bis, articolo 9, all'articolo 1 comma 456 della legge 147/2013 e dei criteri di cui alle circolari n. 12 del 15 aprile 2011 e n. 8 del 2 febbraio 2015 della Ragioneria Generale dello Stato. Tale rideterminazione è stata, successivamente, inserita nell'aggiornamento al Preventivo economico 2015, approvato dal Consiglio camerale con deliberazione n. 10 del 21 luglio 2015;

8) la Giunta camerale con deliberazione n. 61 del 9 giugno 2015 ha conferito l'incarico al Segretario Generale di sottoscrivere l'Accordo economico 2015 del personale non dirigente, sottoscritto, successivamente in data 1 ottobre 2015, inviato a ARAN e CNEL in data 2 ottobre 2015 e pubblicato sul sito istituzionale di questa Camera di commercio nella sezione "Amministrazione trasparente / Personale";

Si riporta, infine, che la Giunta camerale con deliberazione n. 137 del 16 dicembre 2014 aveva, già approvato il nuovo "Regolamento per l'autorizzazione ed il conferimento degli incarichi al personale dipendente (art. 53 D.Lgs. 165/2001), aggiornato sulle base delle disposizioni introdotte dalla Legge 190/2012; dal D.Lgs. 39/2013; dal DPR 62/2012 e dal Codice di comportamento integrato della dirigenza e del personale della Camera di commercio di Ferrara, approvato dalla Giunta camerale con deliberazione n. 9 del 28 gennaio 2014.

TRATTAMENTO ECONOMICO

Al personale camerale (dirigente e non) si applicano le disposizioni contenute nel D.Lgs. 165/2001, che prevede in termini di trattamento economico il rinvio ai Contratti Collettivi Nazionali del Lavoro del comparto Regioni e Autonomie Locali. Il C.C.N.L. rinvia, poi, alla contrattazione decentrata il trattamento accessorio e i premi di produttività per il personale non dirigente. La contrattazione decentrata è svolta dalle delegazioni di parte pubblica e di parte sindacale.

Questa Camera di Commercio ha sottoscritto a dicembre 2012 il C.C.I.D. 3 dicembre 2012 - 31 dicembre 2014 per il personale non dirigenziale, prorogato al 31 dicembre 2016, con l'Accordo sottoscritto in data 1 ottobre 2015 che, come da disposizioni normative, è stato inviato in data 2 ottobre 2015 all'Aran e al C.N.E.L., corredato della relazione tecnico-finanziaria illustrativa e della certificazione del Collegio dei Revisori dei conti.

Sempre in data 1 ottobre 2015, come anzidetto, è stato, altresì, sottoscritto l'Accordo economico 2015 per il personale non dirigenziale, inviato anch'esso agli organi competenti, corredato delle prescritte relazioni e certificazioni.

Si riportano, di seguito, le disposizioni applicate ai fini della corresponsione del trattamento economico del personale:

- la retribuzione ordinaria è stata determinata :
 - ✓ per il personale non dirigente nei CCNL 1.4.99 – 22.1.2004 – 9.5.2006 11.4.2008, 31.7.2009 e nel CCID 2013-2014;
 - ✓ per il personale con qualifica dirigenziale nel CCNL 22.2.2010 e 3.8.2010;
- la retribuzione accessoria è stata determinata:
 - ✓ per il personale non dirigenziale Accordo economico 2015, di cui alle deliberazioni della Giunta camerale sopra indicate;
 - ✓ per il personale dirigente il Fondo per la retribuzione della posizione e di risultato per l'anno 2015 è stato costituito con la deliberazione della Giunta n. 52 del 12 maggio 2015;
- il lavoro straordinario (esclusa la dirigenza e i titolari di p.o./a.p.) è stato corrisposto nei limiti di cui all'articolo 14 del CCNL 1.4.1999;

- la previsione di spesa per le retribuzioni fisse ed accessorie di tutto il personale, dirigente e non, è stata effettuata nei limiti previsti dalle disposizioni di cui all'articolo 9 del D.L. 78/2010, convertito nella L.122/2010, D.L. 98/2011 convertito in legge 111/2011, all'articolo 1 comma 456 della legge 147/2013 e dei criteri di cui alle circolari n. 12 del 15 aprile 2011 e n. 8 del 2 febbraio 2015 della Ragioneria Generale dello Stato;
- sono state effettuate progressioni orizzontali di sviluppo del personale, nei limiti delle disponibilità delle risorse stabili, tenuto conto sia delle disposizioni contenute nel CCNL 31.3.1999 e s.m.i. e del C.C.I.D. prorogato al 31.12.2016, di cui alla determinazione del Segretario Generale n. 170 del 26 ottobre 2015, essendo venute meno, dall'1.1.2015, le disposizioni normative di blocco di erogazione di emolumenti economici connessi al riconoscimento di progressioni orizzontali di sviluppo;
- non sono state fatte progressioni verticali, a seguito di quanto disposto nel D. Lgs. 150/2009, attuativo della legge 15/2009, che ha abrogato le disposizioni sulle selezioni interne finalizzate al conseguimento di tali progressioni;
- non è stata accantonata alcuna somma per vacanza contrattuale, ai sensi di quanto disposto all'art. 9 D.L. 78/2010, convertito in legge 122/2010.

ALTRI ONERI

Al personale, dirigente e non, è stato corrisposto un buono pasto, nelle giornate di rientro pomeridiano, del valore nominale di euro 7,00, come previsto nel D.L. 6 luglio 2012, n. 95, convertito in legge n.135/2012.

La Camera di Commercio ha effettuato, inoltre, specifici investimenti in formazione rivolti a tutte le fasce di "popolazione" camerale, entro i limiti economici imposti dall'art. 6 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito nelle Legge 122/2010.

La formazione nel 2015 è stata indirizzata, principalmente alla conoscenza:

- delle normative in materia di "prevenzione della corruzione", di cui alla legge 190/2012;
- del Codice di comportamento integrato della Dirigenza e del personale non dirigente della Camera di commercio di Ferrara, di cui alla deliberazione della Giunta camerale n. 9 del 28 gennaio 2014;
- del "Regolamento per l'autorizzazione ed il conferimento degli incarichi al personale dipendente (art. 53 D.Lgs. 165/2001), aggiornato sulle base delle disposizioni introdotte dalla Legge 190/2012, di cui alla deliberazione della Giunta camerale n. 137 del 16 dicembre 2014.

Al riguardo sono state organizzate sessioni formative, con utilizzo di personale interno per la docenza, durante le quali sono stati evidenziati i principali criteri e doveri posti in capo al pubblico dipendente dalla anzidetta disciplina.

Sono stati, altresì, predisposti moduli atti a dichiarare situazioni precedenti, attuali e in divenire circa i limiti posti in capo al pubblico dipendente dalla vigente normativa.

Le altre attività formative hanno riguardato, come di consueto, le primarie esigenze di consolidamento delle competenze professionali e di apprendimento delle nuove normative da parte del personale. Questi corsi sono stati, principalmente, gestiti, come da diversi anni, dall'Unione Regionale, per conto di tutte le camere di commercio della Regione, realizzando, così rilevanti economie di scala.

Per consentire la crescita e la valorizzazione del capitale umano, il **Piano di formazione** è stato co-gestito dall'ufficio Personale e Organizzazione e dal Gruppo Tecnico di Formazione, composto da personale camerale appartenente a più uffici. Tale processo di gestione dell'attività formativa ha

consentito di accertare, anche per l'esercizio 2015, un elevato grado di partecipazione di tutto il personale (**ca 92,06%**).

Il piano di formazione 2015 è stato redatto, come di consuetudine:

- tenendo conto delle richieste emerse dalla schede di auto rilevazione delle esigenze formative redatte da ogni singolo dipendente;
- garantendo la piena accessibilità a tutti i dipendenti, con la previsione di rimuovere quegli ostacoli che, di volta in volta, avrebbero potuto impedire la fruibilità della formazione;
- preferendo, ove possibile, la fruibilità del corso in web conference, onde diminuire in maniera sensibile il rimborso per spese di trasferta per missioni (spese di viaggio e pernottamento), anch'essi soggetti a limiti di spesa di cui all'articolo 'art. 6 del D.L. 31 maggio 2010, n. 78, convertito nelle Legge 122/2010 (50% del costo 2009).

Infine, per far fronte ad esigenze temporanee ed eccezionali di personale, la Camera di Commercio, nel corso del 2015 si è avvalsa, (nei modi e nei limiti previsti dall'articolo 36 del D.Lgs. 165/2001, dalla Direttiva 2/2010 del Dipartimento della Funzione Pubblica e dall'articolo 9, comma 28 del DL 78/2010, come modificato dall'articolo 4, comma 102 della Legge 183/2011), degli istituti d'impiego flessibile in particolare della somministrazione di lavoro temporaneo - per n. 1 unità di categoria C1 per complessivi 12 mesi.

Nel corso del 2015, a seguito indisponibilità della Piattaforma "Magellano pa" - Dipartimento della Funzione Pubblica, non si è potuto procedere alla trasmissione telematica, come disposto dalla Direttiva n. 2 del 16 febbraio 2010 del Ministro per la Pubblica Amministrazione e l'Innovazione (comma 3, articolo 36 D.Lgs. 165/2001). La piattaforma risulta tuttora indisponibile.

Sono stati, altresì, attivati tirocini formativi, mediante appositi accordi con gli organismi promotori (ERGO -Ente Regionale per il Diritto allo Studio Universitario, Università degli Studi di Ferrara, Provincia di Ferrara...), nei limiti numerici e di utilizzo previsti dalle vigenti disposizioni e riconoscendo ai tirocinanti un importo di euro 450,00 mensili, a prescindere dal numero di giornate di presenza, in linea con le disposizioni introdotte dall'articolo 1, commi 34-36, legge 28 giugno 2012, n. 92 "Riforma del lavoro" e delle direttive impartite dalla regione Emilia Romagna.

1.2.4 – art. 18 legge 29.12.1993, n. 580

Le fonti ordinarie di finanziamento delle Camere di Commercio, certe e consolidate nella loro natura, in quanto specificamente declinate all'art. 18 della legge 580/93, sono state oggetto di revisione normativa, con l'articolo 28 del D.L. 90/2014, convertito in legge 114/2014. In particolare, tale articolo ha disposto:

- la graduale riduzione del diritto annuale a carico delle imprese iscritte nel Registro Imprese tenuto dalle camere di commercio :
 - -35% a decorrere dall'1.1.2015;
 - -40% a decorrere dall'1.1.2016;
 - -50% a decorrere dall'1.1.2017;
- la rideterminazione delle tariffe e dei diritti sulla base di costi standard definiti dal Ministero dello sviluppo economico, sentite la Società per gli studi di settore (SOSE) Spa e l'Unioncamere, secondo criteri di efficienza da conseguire anche attraverso l'accorpamento degli enti e degli organismi del sistema camerale e lo svolgimento delle funzioni in forma associata.

A tutt'oggi, le tariffe e i diritti di segreteria non sono ancora stati ridefiniti.

L'esercizio 2015 è stato, quindi, il primo a cui sono stati applicati i tagli disposti dalla suddetta normativa, con conseguente riduzione degli oneri variabili, caratterizzati, principalmente, dagli interventi economici per le imprese del territorio.

La normativa sul diritto annuale, si ricorda, è stata interamente revisionata nel D.M. 11 maggio 2001, n. 359, di attuazione dell'art. 17 della legge 488/99.

Relativamente alle procedure sanzionatorie, alla luce delle disposizioni contenute dal D.M. 27 gennaio 2005, n. 54, di attuazione dell'art. 5 quater della legge 282/02, questa Camera di Commercio ha adottato apposito regolamento, approvato dal Consiglio camerale con provvedimento n. 15 del 30.11.2005 e successive modifiche e integrazioni, sulla base del quale viene organizzata l'intera attività sanzionatoria in materia di diritto annuale.

Infine il Decreto 17 luglio 2012 ha integrato la tabella dei diritti di segreteria camerali, mentre continuano ad applicarsi il Decreto 2 dicembre 2009 e il Decreto 17 giugno 2010.

1.2.5 – Conto giudiziale – articolo 37 del D.P.R. 254/2005

La Giunta camerale con deliberazione n. 13 del 23 febbraio 2016 ha approvato il conto giudiziale 2014, ai sensi di quanto disposto dall'articolo 37 del D.P.R. 254/2005 e successivamente trasmesso telematicamente, con il sistema SIRECO, alla Sezione di Controllo della Corte dei Conti della Regione Emilia-Romagna in data 23 febbraio 2016.

1.2.6 – Piano triennale per la razionalizzazione delle attrezzature

La Giunta camerale con deliberazione n. 109 dell'11 novembre 2014 ha approvato, ai sensi dell'articolo 2, commi 594-598 della legge 244/07, il Piano triennale per la razionalizzazione delle attrezzature 2015-2015.

Il Piano triennale è stato regolarmente pubblicato sul sito www.fe.camcom.it nella sezione "Amministrazione trasparente – Altri contenuti".

Nel corso del 2015 sono state sostituite le attrezzature previste (personal computer per il consueto turn over).

1.2.6 – Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa

La Giunta camerale con deliberazione n. 88 del 26 giugno 2012 ha approvato, ai sensi dell'articolo 16, commi 4-5 e 6 del decreto legge 88/2011, convertito in legge 111/2011, il Piano triennale di razionalizzazione e riqualificazione della spesa 2012-2014, corredato della prescritta relazione del Collegio dei revisori.

Con deliberazione n. 52 del 12 maggio 2015, la Giunta camerale nel rideterminare il fondo del personale non dirigente, ha, altresì, verificato che per l'anno 2014 non sono state accertate ulteriori economie rispetto all'anno precedente. Pertanto, non si è proceduto ad alcuna integrazione di risorse (50% delle economie) nel fondo del personale, come certificato dal Collegio dei Revisori in data 21 aprile 2015.

1.3 Obiettivi programmatici

1.3.1 – Priorità e obiettivi strategici

Il 2015 è stato caratterizzato, per le camere di commercio, dall'avvio della riforma del sistema camerale e dai "tagli" al diritto annuale dovuto dai soggetti iscritti nel Registro delle Imprese.

Queste due variabili hanno influenzato in maniera sensibile la vita e l'attività dell'intero sistema camerale. Se da un lato il percorso di riordino istituzionale, avviato dal Governo con l'articolo 28 del D.L. 90/2014, convertito in legge 114/2014, a oggi non risulta ancora concluso, in quanto non è stato ancora emanato il "discusso" decreto attuativo, il drastico "taglio" del 35% del diritto annuale dovuto dalle imprese è divenuto, viceversa, immediatamente operativo.

Pertanto, al fine di mantenere un adeguato finanziamento agli interventi economici anche nel 2015, nonostante i tagli governativi, la Giunta camerale già all'indomani dell'emanazione del D.L. 90/2014, aveva deciso di procedere cautelativamente con l'utilizzo delle risorse disponibili nel Preventivo economico 2014 per gli interventi economici – adeguandosi, peraltro, alle indicazioni fornite dal Ministero dello Sviluppo Economico con nota n. 117490 del 26 giugno 2014 – al fine di poter realizzare economie di bilancio tali da consentire l'accertamento, in sede di bilancio d'esercizio 2014, di un avanzo d'esercizio in grado di finanziare una parte di interventi economici nel 2015.

Tale scelta, operata in sede di aggiornamento al Preventivo economico 2014, si è rivelata lungimirante, perché ha consentito, come previsto, di disporre di risorse economiche sufficienti per procedere ad una adeguata programmazione economica anche nel 2015.

Si tratta, in ogni caso, di un momento di transizione molto difficile. Il drastico taglio imposto al diritto annuale dalla normativa, ha di fatto prosciugato le risorse economiche che questa Camera di commercio metteva a disposizione per le imprese del territorio, con importanti ritorni in termini di efficacia, resi evidenti dai risultati ottenuti dai bandi, dai seminari e dalle iniziative economiche realizzate.

E' del tutto evidente che in tale contesto normativo, questa Camera di commercio ha dovuto avviare, già negli ultimi mesi del 2015, contatti con camere di commercio limitrofe per valutare un processo di accorpamento, che, entro il 2016, porterà alla nascita di una nuova Camera di commercio.

In ogni caso, anche nel 2015, la Camera di commercio di Ferrara ha cercato di accompagnare le imprese nei loro percorsi di sviluppo, in stretta collaborazione con il mondo associativo, principale interprete dei bisogni delle imprese, e con gli altri enti pubblici e privati del territorio.

Sul fronte esterno, si è sempre cercato di rispondere alle istanze delle imprese offrendo una pluralità di servizi, sempre più integrati, personalizzati e di qualità. Sul fronte interno, notevole attenzione è stata riservata ad un impiego efficiente delle risorse economiche e a percorsi di apprendimento e crescita.

Ancora una volta, la Camera di Commercio di Ferrara ha giocato un ruolo centrale nella governance locale, svolgendo con rilevanza ed incisività sempre maggiori e confermandosi decisiva nel supportare nel modo più adeguato possibile le imprese del territorio.

Significativo il riconoscimento di alcuni enti locali che hanno cofinanziato bandi della Camera di commercio, riconoscendone l'efficacia dell'intervento sul territorio.

La strategia di promozione della Camera di Commercio è sempre stata articolata in specifici progetti con riferimento al principio della centralità dell'impresa con tutte le sue implicazioni, sempre tesi a proseguire e consolidare percorsi già intrapresi, nonché ad avviare azioni ed iniziative del tutto nuove.

La predisposizione dei progetti e le loro modalità di attuazione, in forma diretta o in compartecipazione con istituzioni e associazioni di categoria, sono state proposte e definite avendo cura di presidiare contemporaneamente:

- **il grado di innovazione**, che determina la capacità di generare nuove conoscenze e di elaborare informazioni strategiche da diffondere nel tessuto socio-economico;
- **l'intensità delle relazioni**, che consente di rimanere costantemente agganciati a ciò che avviene nel mondo globale;
- **la flessibilità istituzionale**, che attiene alla disponibilità di mettere in pista processi decisionali veloci e coordinati, frutto della cooperazione tra ambito pubblico e privato, istituzioni, interessi, gruppi sociali.

Anche nel 2015 erano state individuate nove priorità strategiche, capaci di inglobare tutte le funzioni della Camera di Commercio, non ordinate per importanza, ma per definire una visione di insieme:

PRIORITA'

ASSI

Innovazione per la competitività	L'innovazione, fattore chiave per la competitività. Nuovi ambiti e target di riferimento. La strategia per l'innovazione. Finanziare l'innovazione
Internazionalizzazione e marketing territoriale	Essere ponte tra globale e locale. Accrescere l'attrattività del territorio e rilanciarne l'immagine
Trasparenza e tutela del mercato	Trasparenza e regole certe per un mercato libero ed efficiente
Valorizzazione del capitale umano e sociale per l'impresa	Capitale umano, talenti ed eccellenze
Infrastrutture e sviluppo del territorio	Il territorio, fattore chiave per la competitività del sistema imprenditoriale ferrarese. Le reti infrastrutturali. Le reti culturali
Analisi e conoscenza del sistema economico locale	Sostegno alla imprenditorialità - Sostegno alla continuità di impresa
Pubblica amministrazione per le imprese	Efficienza e riduzione dei tempi dell'azione amministrativa. Qualità delle informazioni
Comunicazione	Rafforzare il ruolo della Camera di Commercio come player pubblico. Raccontare le imprese
Gestione strategica, qualità e innovazione organizzativa	Qualità. Crescita e valorizzazione del capitale umano

Le aree di intervento sulle quali più efficacemente si è maggiormente espressa l'azione della Camera di Commercio in questo ruolo di coordinamento e punto di riferimento sono:

- **accesso al credito**, attraverso sostegno diretto alle imprese, supporto al sistema dei confidi, attivazione di strumenti di finanza innovativa al passo con l'evoluzione dei mercati finanziari;
- **il monitoraggio delle principali grandezze economiche**, in una fase congiunturale di profonda incertezza nella quale tanto più importante diventa la capacità di acquisire con estrema tempestività informazioni sulle dinamiche in atto;

- **la promozione di progetti innovativi a supporto dei settori produttivi**, anche valorizzando la capacità del sistema camerale emiliano-romagnolo di lavorare in sinergia e di attirare risorse, in particolare attraverso lo strumento dell'Accordo di Programma Competitività con la Regione Emilia-Romagna;
- **il sostegno a nuovi investimenti produttivi nel territorio** capaci di creare nuova occupazione, mediante un bando cofinanziato con il Comune di Ferrara;
- **internazionalizzazione**, quale ulteriore slancio e consolidamento delle attività intraprese negli esercizi precedenti, attraverso bandi, consulenza diretta alle imprese, percorsi di affiancamento e di orientamento, seminari;
- **sostegno alle politiche territoriali sul turismo**, nonostante il mancato finanziamento che negli scorsi anni garantiva la Provincia, si è proseguito nella realizzazione di iniziative volte a promuovere e incentivare il flusso turistico sia nella città sia nell'intero territorio provinciale. A tal fine sono stati organizzati incontri informativi e formativi, finanziati da bandi per le imprese del settore e attivati progetti di promozione turistica del territorio, cofinanziati con il Comune di Comacchio;
- **sostegno dei prodotti tipici**, mediante il sostegno delle sagre di prodotto e mediante la realizzazione della ormai tradizionale iniziativa denominata "Piatto Estense", dedicata alle 17 Perle ferraresi, realizzata in collaborazione con gli istituti di istruzione secondaria "Liceo artistico Dosso Dossi" e "Istituto alberghiero Orio Vergani", che nel 2015 ha visto quale protagonista "La salama da taglio";
- **imprenditoria femminile**, attraverso l'attività costantemente svolta dal Comitato imprenditoria femminile, che ha previsto seminari di formazione e ha proposto alla Camera di Commercio il finanziamento di bandi, a beneficio anche delle imprese giovanili;
- **conciliazione e arbitrato**, servizi di giustizia alternativa sui quali la Camera di Commercio ha investito risorse, nella certezza di fornire un significativo contributo all'imprenditoria nella risoluzione rapida di conflitti;
- **vigilanza sul mercato**, attraverso non solo verifiche periodiche obbligatorie richieste dalle imprese che utilizzano nell'esercizio delle loro attività strumenti metrici (bilance, orafi, distributori di carburanti,...) ma anche attraverso ispezioni, a volte in accordo con la Guardia di Finanza di Ferrara, finalizzate, soprattutto, al controllo dei prodotti (giocattoli, materiale elettrico);
- **Registro imprese**, il presidio organizzativo ha garantito la registrazione delle pratiche telematiche (iscrizioni, trasformazioni, liquidazioni, cessazioni,...) nella media di 1,2 giorni lavorativi, contro i 5 giorni previsti dalla legislazione vigente;
- **comunicazione**, mediante la continua e tempestiva elaborazione di comunicati stampa e di testi redazionali, volti ad informare le imprese non solo delle opportunità di finanziamento e di formazione fruibile presso questo Ente, ma anche di informazioni economiche ritenute utili nella gestione aziendale. A ciò si aggiunge la consueta organizzazione delle tradizionali manifestazioni: Fedeltà al lavoro (marzo 2015); Riconoscimenti Viviani (ottobre 2015) e Riconoscenza Provinciale (dicembre 2015);
- **promozione di progetti regionali a supporto dei settori produttivi**, realizzati grazie alla capacità del sistema camerale emiliano-romagnolo di lavorare in sinergia e di attirare risorse, in particolare attraverso lo strumento dell'Accordo di Programma Competitività con la Regione Emilia-Romagna.

1.3.3 – Risultati raggiunti

Per una istituzione la misurabilità dei risultati non è solo questione di buona amministrazione, ma soprattutto di responsabilità verso il territorio che rappresenta, significa potere e sapere rendere conto dei risultati conseguiti e garantire una sempre maggiore continuità fra orizzonte politico e attività quotidiana dell'Ente.

In un contesto in cui cittadini e imprese sono giustamente sempre più esigenti verso la Pubblica amministrazione, sempre più attenti a come sono spese e investite le risorse pubbliche, risulta evidente che l'autorevolezza ed il radicamento di una Istituzione dipende da quanto siano misurabili e, quindi, controllabili la propria attività e i propri successi.

La Camera di Commercio di Ferrara, da tempo attenta alle performance della propria attività e all'impatto effettivo della sua politica sulla comunità delle imprese, ha elaborato negli anni utili strumenti in questo senso, resi, peraltro, obbligatori dal 2011 per effetto dell'entrata in vigore del D.Lgs. 150/2009.

Pertanto, le procedure di controllo strategico e direzionale adottate sono quelle indicate nel D.Lgs. 150/2009 e nelle deliberazioni ex Civit i materia di *performance* nelle amministrazioni pubbliche.

Per l'anno 2015, in particolare, sono stati approvati dalla Giunta camerale:

Nel 2011	Sistema di misurazione e valutazione della performance	deliberazione n. 124 del 4 ottobre 2011
Nel 2015	Piano triennale di prevenzione della corruzione e Programma triennale della trasparenza 2015-2017	deliberazione n. 10 del 20 gennaio 2015
	Piano della Performance 2014-2016 – Annualità 2015	deliberazione n. 11 del 20 gennaio 2015

Lo strumento di misurazione adottato dalla Camera di Commercio di Ferrara, sulla base delle linee guida redatte da Unioncamere Nazionale, in base alla convenzione sottoscritta con ex Civit è quello della Balance Scorecard (BSC), come dettagliatamente riportato sia nel Piano della Performance sia nel Sistema di misurazione e valutazione.

Tale metodologia prevede il collegamento e il monitoraggio di tutti quegli elementi (organizzativi, finanziari, di capitale umano e di processo) necessari al raggiungimento degli obiettivi strategici. Sono state, quindi, applicate procedure di pianificazione delle attività di controllo strategico e di reporting agli Organi camerali, che hanno consentito di:

1. monitorare puntualmente i progetti programmati;
2. fornire un feed-back periodico alla Giunta camerale;
3. redigere periodica reportistica all'Organismo Indipendente di Valutazione.

Come previsto dal D.Lgs. 150/2009, la Camera di Commercio dovrà redigere, entro il 30 giugno 2016, la prevista "Relazione sul Piano della Performance 2015" dove saranno analiticamente indicati i risultati ottenuti, rispetto ai risultati attesi, degli obiettivi operativi annuali, compresa l'analisi di tutti i progetti realizzati da questa Camera di Commercio nel corso del 2015.

Si rinvia, pertanto, a tale documento l'analisi puntuale e dettagliata dei risultati raggiunti.

In questo contesto, si riporta il prospetto riepilogativo degli oneri sostenuti e dei risultati conseguiti nel 2015 per ciascuna delle nove priorità strategiche :

Priorità	Anno 2015		realizzazione per linea di attività
	Previsione aggiornata	Costo	% a costi effettivi
Innovazione per la competitività	2.305.000,00	1.321.321,01	57,32
Internazionalizzazione e marketing territoriale	691.000,00	619.425,72	89,64
Trasparenza e tutela del mercato	93.442,10	89.317,01	95,59
Valorizzazione del capitale umano e sociale per l'impresa	180.557,90	21.194,27	11,74
Infrastrutture e sviluppo del territorio	9.000,00	7.063,00	78,48
Analisi e conoscenza del sistema economico locale	45.000,00	30.415,98	67,59
Pubblica Amministrazione per le imprese	1.000,00	384,30	38,43
Comunicazione	45.000,00	35.730,02	79,40
TOTALI	3.370.000,00	2.124.851,31	63,05

La differenza di euro 1.245.148,69 tra l'importo previsto di euro 3.370.000,00 e l'importo totale dei costi di euro 2.124.851,31 è stata determinata:

a) dalla volontà della Giunta camerale di rinviare risorse economiche al 2016 - come avvenuto lo scorso anno, a seguito della riduzione del diritto annuale dovuto dalle imprese, in modo da garantire anche per tale esercizio un adeguato sostegno all'economia ferrarese. In particolare la Giunta camerale ha deciso di non procedere nel corso del 2015 per un importo complessivo di euro 718.000,00;

b) dall'applicazione del principio della "competenza" dei costi da imputare al bilancio per le seguenti iniziative, il cui budget è stato utilizzato nel 2015 ma il costo è relativo al 2016 in quanto le ammissioni a contribuzione avverranno in tale esercizio:

- ➔ per euro 30.000,00 bando "nascita e sviluppo nuove imprese femminili", deliberato dalla Giunta camerale con provvedimento n. 65 del 7 luglio 2015, ma di competenza dell'esercizio economico 2015, in quanto al 31 dicembre 2015 non è stata effettuata alcuna ammissione e la scadenza per la presentazione delle domande è fissata al 27 febbraio 2016;
- ➔ per euro 30.000,00 bando "servizi di assistenza a supporto dell'internazionalizzazione", deliberato dalla Giunta camerale con provvedimento n. 107 del 27 novembre 2015, ma di competenza dell'esercizio economico 2015, in quanto al 31 dicembre 2015 non è stata effettuata alcuna ammissione e la scadenza per la presentazione delle domande è fissata al 30 settembre 2016;
- ➔ per euro 88.000,00 quota parte del bando "progetti a valore sui fondi erogati dalla Commissione europea e sul P.O.R. Regione Emilia Romagna 2014-2020", provvedimento n. 14 del 10 febbraio 2015, non utilizzata al 31 dicembre 2015 e la scadenza per la presentazione delle domande è fissata a esaurimento fondi.

c) da economie accertate nella realizzazione delle iniziative programmate per complessivi € 379.148,69.

Il budget 2015 risulta, invece, utilizzato al 100% perché sono state realizzate tutte le iniziative programmate.

1.4 Raffronto preventivo economico e consuntivo per valori complessivi

Prima di passare al raffronto tra i valori previsionali e quelli accertati a consuntivo, si ricorda che il preventivo economico 2015 è stato approvato dal Consiglio camerale con deliberazione n. 18 del 28 novembre 2014 e che, a seguito dell'introduzione delle disposizioni contenute nel D.P.R. 254/05, i dati contenuti nel preventivo economico sono stati riallocati nel documento principale di gestione denominato "budget direzionale".

Il budget direzionale, vero documento di programmazione gestionale, è stato assegnato alla responsabilità dirigenziale del Segretario Generale, con deliberazione della Giunta camerale n. 132 del 16 dicembre 2014. Diversamente dall'esercizio precedente, non si è resa necessaria la determinazione di assegnazione del budget, al dirigente responsabile dell'Area "Anagrafe delle imprese e Regolazione del mercato", in quanto dal 14 novembre 2014, data di cessazione dal servizio del dirigente assunto a tempo determinato, il Segretario Generale è rimasto l'unico dirigente presente in organico, come da deliberazione della Giunta camerale n. 93 del 28 ottobre 2014.

Come previsto all'art. 12 del D.P.R. 254/05, entrambi i documenti previsionali possono essere oggetto di variazioni in corso d'anno.

Il preventivo economico è stato sottoposto ad aggiornamento con deliberazione di Consiglio n. 10 del 21 luglio 2015, ai sensi del comma 1 – articolo 12 del D.P.R. 254/05, relativo alla revisione della programmazione annuale anche a seguito dell'approvazione del bilancio d'esercizio 2014.

Durante la gestione ordinaria si è reso, inoltre, necessario procedere con variazioni al budget direzionale e precisamente:

a) variazioni ai sensi articolo 12, comma 3 del D.P.R. 254/05 con deliberazioni della Giunta camerale che comportino maggiori oneri della gestione corrente, coperti da proventi di pari importo (deliberazioni della Giunta camerale n. 18 del 10 febbraio 2015 e n. 42 del 21 aprile 2015)

b) storni ai sensi del comma 4 – articolo 12 del D.P.R. 254/05 con provvedimenti del Segretario Generale e del Dirigente non hanno comportato maggiori oneri complessivi.

Le variazioni e gli storni suddetti hanno comunque impattato, senza alterarne i valori complessivi, nella composizione del preventivo economico, in quanto contabilmente connessi, anche per effetto dell'articolazione analitica del bilancio in centri di costo.

Si riporta, pertanto, di seguito il prospetto contenente i valori previsti, le variazioni apportate, i valori di previsione aggiornati e da ultimo i valori rilevati a consuntivo.

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

	PREVENTIVO ANNO 2015	VARIAZIONI		PREVENTIVO AGGIORNATO ANNO 2015	CONSUNTIVO VALORI COMPLESSIVI
		Art. 12 c.1 e 3	Art.12 c.4		
GESTIONE CORRENTE					
A) PROVENTI CORRENTI					
1) DIRITTO ANNUALE	3.950.000,00	0	0	3.950.000,00	4.109.629,64
2) DIRITTI DI SEGRETERIA	1.400.000,00	-8.000,00	-10.000,00	1.382.000,00	1.321.245,33
3) CONTRIBUTI TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE	400.000,00	0	245.000,00	645.000,00	492.133,13
4) PROVENTI DA GESTIONE DI BENI E SERVIZI	300.000,00	0	0	300.000,00	254.232,83
5) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0	0	0	0	-11.346,45
TOTALE PROVENTI CORRENTI (A)	6.050.000,00	-8.000,00	235.000,00	6.277.000,00	6.165.894,48
B) ONERI CORRENTI					
6) PERSONALE	2.570.700,00	0	0	2.570.700,00	2.548.816,58
7) FUNZIONAMENTO	1.724.988,00	-12.593,54	-10.000,00	1.702.394,46	1.673.671,01
8) INTERVENTI ECONOMICI	3.000.000,00	0	370.000,00	3.370.000,00	2.124.851,31
9) AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	485.000,00	0	8.000,00	493.000,00	1.087.897,60
TOTALE ONERI CORRENTI (B)	7.780.688,00	-8.000,00	368.000,00	8.140.688,00	7.435.236,50
RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE (A-B)	-	0	-133.000,00	-1.863.688,00	-1.269.342,02
C) GESTIONE FINANZIARIA					
10) PROVENTI FINANZIARI	70.000,00	0	0	70.000,00	34.712,75
11) ONERI FINANZIARI	20.000,00	4.593,54	0	24.593,54	24.593,54
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	50.000,00	4.593,54	0	45.406,46	10.119,21
D) GESTIONE STRAORDINARIA					
12) PROVENTI STRAORDINARI	270.000,00	0	0	270.000,00	290.865,86
13) ONERI STRAORDINARI	20.000,00	0	0	20.000,00	66.457,83
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	250.000,00	0	0	250.000,00	224.408,03
RIVALUTAZIONE ATTIVO PATRIMONIALE	0	0	0	0	16,15
SVALUTAZIONE ATTIVO PATRIMONIALE	0	0	0	0	49.801,75
RETTIFICHE DEL VALORE PATRIMONIALE	0	0	0	0	-49.785,60
AVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO (A-B+/-C+/-D)	-1.430.688,00	0	-133.000,00	-1.563.688,00	-1.084.600,38

PIANO DEGLI INVESTIMENTI	PREVENTIVO ANNO 2015	VARIAZIONI	PREVENTIVO AGGIORNATO ANNO 2015	CONSUNTIVO VALORI COMPLESSIVI
E) IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	0	500,20	500,20	500,20
F) IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	110.000,00	45.000,00	154.499,80	129.685,56
G) IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	5.000,00	0	5.000,00	0
TOTALE INVESTIMENTI (E+F+G)	115.000,00	45.000,00	160.000,00	130.185,76

1.4.1. analisi del risultato economico

Il bilancio d'esercizio 2015 ha chiuso rilevando un disavanzo economico di € 1.084.600,38 contro un disavanzo preventivato di 1.563.688,00 (-€ 479.087,62)

Lo scostamento positivo, rispetto a quanto preventivato, è stato determinato, oltre che da fattori ascrivibili alla gestione economica (razionalizzazioni, prudenza nella gestione dei costi di funzionamento, economie nella realizzazione di bandi e progetti promozionali) anche dalla incertezza normativa, come più volte ripetuto nella presente relazione, in materia di finanziamento delle camere di commercio e di riforma dell'assetto della pubblica amministrazione che prevede, tra l'altro, l'aggregazione tra camere di commercio. In sintesi i principali scostamenti per gestione:

- -€ 111.105,52, quale minor accertamento di ricavi delle entrate correnti rispetto a quanto previsto, a seguito di minori accertamenti - in particolare ascrivibili alla difficile congiuntura economica - per diritti di segreteria (-60.754,67), contributi da Unioncamere (-152.866,87) e proventi da servizi e rimanenze (-57.113,62), in parte compensati da un maggiore accertamento da diritto annuale e sanzioni (+159.629,64);
- +€1.295.755,56 da economie derivanti da minori oneri dei seguenti mastri della gestione corrente :
 - ➔ € 21.883,42 al mastro "personale";
 - ➔ € 28.723,45 al mastro "funzionamento";
 - ➔ € 1.245.148,69 al mastro "interventi economici";
- -€ 594.897,60 da maggiori oneri al mastro "ammortamenti e accantonamenti" a seguito di maggiori accantonamenti al fondo svalutazione crediti, per l'adeguamento del fondo al documento 3 - punto 1.4.4 della circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622 del 5 febbraio 2009. Tale documento prevede che l'accantonamento al fondo svalutazione crediti deve essere effettuato applicando al valore complessivo del credito (diritto annuale, sanzioni e interessi), la percentuale media di mancata riscossione degli importi del diritto, relativo alle ultime due annualità per le quali si è proceduto all'emissione dei ruoli esattoriali: la percentuale è calcolata al termine dell'anno successivo alla loro emissione. Per tale determinazione la soc. cons. Infocamere ha elaborato i dati per ogni camera di commercio. Per questa Camera di Commercio la media di non riscosso delle ultime due annualità messe a ruolo (ruolo diritto annuale 2010-2011-2012 emessi nel 2014) è del 87,78% al 31 dicembre 2015 secondo il tabulato del software Diana di Infocamere. Tale dato è stato ridotto

all'80,56%, in quanto nella mancata riscossione elaborata da Infocamere sono escluse le rateizzazioni richieste a Equitalia in corso di esazione.

- - € 35.287,25 da minori accertamenti per interessi su disponibilità liquide;
- - € 25.591,97 da gestione straordinaria dovuta principalmente a maggiori sopravvenienze passive accertate rispetto a quanto previsto;
- -€ 49.785,60 a seguito rettifiche apportate a talune partecipazioni in società iscritte nell'attivo patrimoniale.

1.4.2 analisi delle voci di provento

Come è noto, i proventi delle Camere di Commercio risultano certi e consolidati nella loro natura, in quanto elencati all'art. 18 della legge 580/93.

Sono costituiti principalmente dal diritto annuale, dovuto dalle imprese iscritte e/o annotate nell'omonimo Registro, dai diritti di segreteria, relativi all'attività certificativa e alla tenuta di registri, albi e ruoli istituzionali, dai contributi, riconosciuti dall'Unione Italiana sulla base di apposito regolamento di gestione del Fondo perequativo camerale, dai proventi derivanti dalla gestione di attività e dalla prestazione di servizi svolti in regime d'impresa e da attività sanzionatoria per la violazione di norme in materia di iscrizione al Registro delle Imprese e all'Albo Artigiani e di versamento del diritto annuale.

Si passa ora all'analisi delle singole voci di provento, evidenziando per ognuna lo scostamento tra il valore preventivato e quello accertato a fine esercizio.

DIRITTO ANNUALE 2015

	Previsione aggiornata 2015	Ricavi 2015	scostamento
Diritto annuale	3.700.000,00	3.812.785,67	+112.785,67
Restituzione diritto annuale	-10.000,00	-1.547,46	8.452,54
Sanzioni di diritto annuale	210.000,00	265.705,68	55.705,68
Interessi diritto annuale	50.000,00	32.685,75	- 17.314,25
	3.950.000,00	4.109.629,64	159.629,64

Il mastro "diritto annuale" rappresenta la parte più rilevante dei ricavi delle camere di commercio. In sede di previsione 2015, è stato, cautelativamente, previsto un importo che tenesse conto oltre che della riduzione del 35%, disposto dall'articolo 28 del D.L. 90/2014, anche del perdurare della congiuntura economica negativa.

L' accertamento è risultato superiore alla previsione.

Come di consueto, si specifica che la metodologia di determinazione del ricavo per diritto annuale, a decorrere dal Bilancio d'esercizio 2009, è stata definita dal Ministero dello Sviluppo economico, con la circolare 3622/2009, relativa all'applicazione dei principi contabili ai bilanci della camere di commercio.

Infatti, per rendere omogenea l'applicazione di tali principi, il Ministero dello Sviluppo Economico ha richiesto, per il tramite di Unioncamere Nazionale, alla Soc. Cons. Infocamere p.a. di adeguare il sistema informativo di gestione del diritto annuale ai criteri definiti nel documento, in modo da

consentire alle camere di commercio di rilevare, al 31.12 di ogni anno, l'ammontare dei crediti di diritto annuale, delle sanzioni e degli interessi maturati a tale data.

La soc. Infocamere ha, quindi, integrato i sistemi informatici "Diana – per la gestione del diritto annuale" e "Oracle – per la gestione della contabilità". Ciò ha consentito a tutte le camere di commercio di disporre, in automatico, della determinazione dei ricavi relativi all'anno di riferimento. L'elaborazione di tali importi, così come vagliata dal Ministero dello Sviluppo Economico e dall'apposita task-force, insediata presso Unioncamere, ha prodotto un flusso di ricavi che tiene conto di tutte le posizioni iscritte all'1 gennaio 2015 nel Registro delle Imprese, comprensive delle fallite nell'anno, di quelle messe in liquidazione e di quelle inibite dall'emissione del ruolo (titolare deceduto, mancanza di pluralità di soci, procedure di inesigibilità infruttuose per più di tre anni), in quanto è stato preso in considerazione come unico elemento: "l'iscrizione all'1 gennaio 2015 nel Registro delle Imprese".

Tale elaborazione rilascia un elenco del credito, per singola camera di commercio, riportante il numero R.E.A. dell'impresa inadempiente.

Anche il valore delle sanzioni per le imprese inadempienti del diritto annuale 2015 è stato determinato, a fine esercizio, sempre secondo i criteri stabiliti dai principi contabili di cui al Documento 3 – punto 1 della circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622 del 22 dicembre 2009.

Il credito, quindi, è stato determinato dalla soc. cons. Infocamere, ai sensi dei punti 1.1 (per il diritto annuale) - 1.2 (per le sanzioni) – 1.3 (per gli interessi) , nel seguente modo:

- a) per le imprese inadempienti, che pagano in misura fissa, sulla base degli importi determinati dal D.M. 17 dicembre 2011 ;
- b) per le imprese inadempienti, che pagano in base al fatturato, applicando l'aliquota di riferimento definita con lo stesso decreto, ad un ammontare di fatturato pari alla media dei fatturati dichiarati dalle stesse imprese negli ultimi tre esercizi (2012-2013-2014). Qualora non si disponga di tale informazione, il diritto annuale dovuto viene determinato utilizzando, prudenzialmente, la misura del tributo corrispondente allo scaglione di fatturato più basso, previsto dal decreto;
- c) per l'applicazione dell'ammontare delle sanzioni per tardivo o omesso versamento, il sistema rileva, quale provento e relativo credito, un importo definito applicando a ciascun debitore la misura della sanzione minima del 10% per i tardivi e del 30% per gli omessi;
- d) l'interesse moratorio di competenza dell'esercizio (dall'1.1.2015 - interesse legale 0,50%), è calcolato sui singoli importi di cui ai punti a) e b) per i giorni intercorrenti tra la scadenza prevista per il pagamento del diritto e il 31.12.2015.

Da ciò ne deriva, che il ricavo accertato abbia valore di stima e potrà subire delle variazioni sino alla definitiva messa a ruolo del debitore.

Tra l'altro, sulla base dei dati rilevati dall'Osservatorio dell'economia al 31.12.2015, come per l'anno passato, ma in modo meno sensibile, risulta ancora diminuita la consistenza delle imprese registrate:

ANNO	CONSISTENZA (sedi+ul)	saldo
31.12.2011	44.523	
31.12.2012	44.549	+26
31.12.2013	44.166	-383
31.12.2014	43.816	-350
31.12.2015	43.788	-28

L'andamento del flusso delle riscossioni del diritto annuale 2015 ha registrato una percentuale di incasso pari al 77,78% (euro 2.965.693,60), inferiore sia a quella del 2014 (78,4%), sia a quella del 2013 (79,4%).

Al riguardo, si rinvia all'allegato n. 2 alla nota integrativa, relativo al prospetto estratto informaticamente dal programma "Diana" della Soc. Consortile Infocamere p.az. di gestione del diritto annuale per tutto il sistema camerale che riporta quanto richiesto per l'anno 2015, dalla Commissione ministeriale, come riportato nel Documento n. 3 punto 1, allegato alla circolare ministeriale n. 3622/2009.

DIRITTI DI SEGRETERIA

	Previsione aggiornata 2015	Ricavi 2015	scostamento
Diritti di segreteria	1.372.000,00	1.291.295,20	-80.704,80
Sanzioni amministrative	30.000,00	43.513,14	13.513,14
Restituzione entrate	-20.000,00	-13.563,01	6.436,99
	1.382.000,00	1.321.245,33	-60.754,67

Il valore complessivamente accertato per diritti di segreteria risulta inferiore a quello previsto, mentre i ricavi per sanzioni amministrative risultano superiori alla previsione.

Si riportano, di seguito, i ricavi accertati per "diritti di segreteria" per singolo centro di costo:

Centro di costo	Diritti di segreteria accertati 2015	Diritti di segreteria accertati 2014	Diritti di segreteria accertati 2013
Registro imprese	1.132.230,99	1.095.574,72	1.166.546,78
Servizi innovativi (smart card, business Key, CNS, cronotachigrafi)	103.599,11	84.221,00	84.999,34
Attività regolate	4.346,00	13.917,00	24.287,00
Marketing internazionale (certificati d'origine, viste e autentiche, numero meccanografico, legalizzazione firme)	29.138,36	28.408,00	25.146,26
Protesti, marchi, brevetti	24.599,60	27.983,82	27.213,38
Metrico	1.713,00	2.457,60	2.004,00
Statistica, prezzi	66,00	66,00	132,00
totale	1.291.295,20	1.252.628,14	1.330.328,76

CONTRIBUTI, TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE

	Previsione aggiornata 2015	Ricavi 2015	scostamento
Contributi per progetti fondo perequativo UNIONCAMERE ITALIANA	140.000,00	32.319,18	-107.680,82
Contributi per progetti fondo perequativo UNIONCAMERE REGIONALE	100.000,00	96.648,71	-3.351,29
Contributi da Comuni per compartecipazione bandi	245.000,00	206.667,33	-38.332,67
Contributi da enti per compartecipazione progetti e bandi	18.000,00	0,00	-18.000,00
Contributo per delega in materia di artigianato da Regione Emilia Romagna	92.000,00	92.572,96	572,96
Altre entrate (rimborsi/recuperi vari)	50.000,00	63.924,95	13.924,95
	645.000,00	492.133,13	-152.866,87

Si specifica, di seguito, la dinamica degli scostamenti:

1. **contributi per progetti finanziati con il fondo perequativo** – Si tratta dei contributi a valere su progetti, anche di sistema, finanziati da Unioncamere con il Fondo perequativo:
 - € 16.879,48 – saldo progetti Accordo di programma 2012 con MISE per innovazione tecnologica e nuova imprenditoria;
 - € 14.856,45 – acconto contributo per realizzazione progetto "Ars digital Italia";
 - € 583,25 – ulteriore riparto somma residua per realizzazione progetto "innovazione imprese in tema di proprietà industriale e giustizia alternativa";
 - € 96.648,71 - progetti 274/2013 "Sportelli legalità" ; 277/2013 "versi Expo 2015"; 278/2013 "Le vie dei mercati esteri" e 167/2012 "contratto di rete" - gestiti dall'Unione Regionale con le camere di commercio dell'Emilia Romagna aderenti;
2. **contributi da enti per partecipazione progetti** – Si tratta dei contributi versati dai Comuni della provincia di Ferrara per il cofinanziamento dei seguenti bandi a imprese:
 - euro 175.000,00 per il bando "attrazione investimenti" - Comune di Ferrara;
 - euro 31.667,33 per il bando "a sostegno degli investimenti in tecnologia per la sicurezza" - Comune di Ferrara, Comune di Codigoro e Unione dei Comuni Valli e Delizie (Atgenta, ostellato e Portomaggiore);
3. **contributo per delega in materia di artigianato** – l'accertamento è risultato lievemente superiore al dato previsionale, a seguito di quanto effettivamente trasferito dalla Regione Emilia Romagna nel corso dell'esercizio 2015;
4. **altre entrate** – l'importo accertato è così ascrivibile a rimborsi Inail; rimborsi spese su notifiche sanzioni Ex UPICA; su ordinanze REA-R.I.-Albo Artigiani e altri rimborsi vari.

PROVENTI DA GESTIONE DI BENI E SERVIZI

	Previsione aggiornata 2015	Ricavi 2015	scostamento
Ricavi vendita pubblicazioni	6.000,00	4.213,89	-1.786,11
Ricavi da verifiche metriche	80.000,00	56.960,00	-23.040,00
Ricavi vendita documenti commercio estero	2.000,00	1.069,50	-930,50
Ricavi da concorsi a premio	10.000,00	10.303,21	303,21
Ricavi cessione di beni e servizi (gestione sale, sponsorizzazioni, gestione marchi e brevetti, camera arbitrale, conciliazione, convenzione siti., canone attivi uso locali)	202.000,00	181.686,23	-20.313,77
	300.000,00	254.232,83	-45.767,17

L'accertamento dei ricavi è inferiore alle previsioni a seguito dei minori ricavi da verifiche metriche, in quanto nel corso del 2015, anche a seguito di quanto precisato dal Ministero dello Sviluppo Economico, è stata privilegiata l'attività ispettiva di controllo prodotti e da vendita di dispositivi digitali, anche a seguito del perdurare della crisi economica.

In questo mastro afferiscono, esclusivamente, i proventi inerenti all'attività che la Camera di Commercio svolge in regime d'impresa, quindi sottoposta alla specifica disciplina in materia di I.V.A. e di imposta sui redditi. A tal proposito si ricorda che la Camera di Commercio è ente non commerciale, ai sensi dell'art. 73 comma c) DPR n. 917/86.

VARIAZIONE DELLE RIMANENZE

	Previsione aggiornata 2015	Ricavi 2015	scostamento
	0	-11.346,45	-11.346,45

Il valore accertato è determinato dalla differenza tra la consistenza delle rimanenze finali al 31.12.2014 (pari a € 42.494,57) e quelle determinate al 31.12.2015 (pari a € 31.148,12).

Si precisa, inoltre, che la consistenza al 31.12.2015 comprende anche il valore delle rimanenze finali significative ai fini fiscali per complessivi € 7.819,28.

A titolo esemplificativo si precisa che rilevano ai fini della determinazione delle rimanenze i documenti del commercio estero, il materiale di rappresentanza, i periodici, le CNS, le Business key ed i lettori di smart card.

Ai fini della determinazione del valore si rinvia a quanto precisato in sede di nota integrativa.

1.4.3 analisi delle voci di costo

Come descritto nel paragrafo inerente i vincoli normativi, si precisa che per alcune voci di costo, ritenute dalle vigenti leggi "finanziarie" sensibili per il raggiungimento degli obiettivi di finanza pubblica, sono stati monitorati i valori durante la gestione, affinché gli accertamenti rimanessero entro i limiti delle previsioni consentite.

Si passa ora all'analisi delle singole voci di costo, evidenziando per ognuna lo scostamento accertato rispetto al dato previsionale.

PERSONALE

	Previsione aggiornata 2015	Costi 2015	scostamento
a) Competenze al personale	1.888.560,86	1.888.560,86	0,00
b) Oneri sociali	452.563,42	452.563,42	0,00
c) Accantonamento indennità di anzianità e TFR	167.061,76	145.178,34	-21.883,42
d) Altri costi del personale	62.513,96	62.513,96	0,00
	2.570.700,00	2.548.816,58	-21.883,42

Il mastro del "personale" raggruppa tutti i costi afferenti la gestione del personale dipendente, suddivisi per le 4 tipologie sopra evidenziate.

Lo schema riassuntivo dei costi accertati per l'anno 2015 evidenzia uno scostamento di euro 21.883,42, determinato esclusivamente dalla differenza del presunto valore di accantonamento dell'indennità di anzianità.

Per poterne valutare meglio la composizione e la dinamica si specifica:

- a) **competenze al personale** - il valore complessivo del costo d'esercizio comprende:
- 1 - **la retribuzione ordinaria (euro 1.476.866,41)** comprensiva della retribuzione di posizione del dirigente, (€ 101.089,43), corrisposta al personale in servizio nel corso del 2015 come riportato al paragrafo 1.2.3 "normativa in materia di personale", sulla base dei vigenti Contratti Collettivi Nazionali;
 - 2 - **la retribuzione straordinaria** - è stato accertato un costo complessivo di € **17.524,73** contro € 24.999,00 della previsione, determinata sulla base dei vincoli contrattuali vigenti. La residua disponibilità di € 7.474,27 costituisce per l'esercizio

2015 economia di bilancio, ma concorrerà, come da disposizioni contrattuali, alla costituzione del Fondo per le politiche di sviluppo del personale dell'anno 2016;

3 - *la retribuzione accessoria* spettante al personale camerale non dirigenziale (fondo per le politiche di sviluppo).

Il fondo costituito in € 396.247,75 è stato:

- ridotto di euro 18.974,52, ai sensi dell'articolo 9, comma 2bis del D.L. 78/2010 convertito nella L.122/2010, D.L. 98/2011 convertito in legge 111/2011, all'articolo 1 comma 456 della legge 147/2013 e dei criteri di cui alle circolari n. 12 del 15 aprile 2011 e n. 8 del 2 febbraio 2015 della Ragioneria Generale dello Stato;

Pertanto, il fondo 2015 è risultato di € 377.273,23, entro i limiti del Fondo 2010 (euro 396.879,00), come disposto dal D.L. 78/2010 e inferiore alla previsione di bilancio (euro 380.000,00)

Il Fondo 2015 comprende le progressioni orizzontali, le retribuzioni di posizione e di risultato del personale incaricato di posizione organizzativa, l'indennità di comparto, la produttività e le restanti indennità, di cui ai CCNL 1.4.99, 22.1.2004, 9.5.2006, 11.4.2008 e 31.7.2009, al CCID stipulato in data 3.12.2012, modificato il data 9 ottobre 2013 e prorogato, in data 1.10.2015, al 31 dicembre 2016. Il fondo è stato, dapprima, approvato dal Consiglio in sede di approvazione del preventivo economico (deliberazione n. 18 del 28 novembre 2014), successivamente aggiornato con deliberazione n. 10 del 21 luglio 2015. In occasione della liquidazione delle varie indennità sono state, altresì, calcolati e trattenuti € 306,56, quali economie per assenze (art. 71 co. 1 D.L. 112/2008), a cui andranno aggiunte quelle derivanti dalla liquidazione del premio di produttività 2015, che sarà erogato nei prossimi mesi. Inoltre, in data 21 marzo 2016, il Collegio dei Revisori dei Conti ha certificato la rendicontazione dell'articolo 15, comma 5 del CCNL 1.4.99, che ha definitivamente determinato il fondo 2015 in euro 366.840,68 (già dedotti euro 18.974,52 quali riduzioni disposte dalla normativa sopraindicata);

4 - *Il fondo per la corresponsione della retribuzione di risultato* al personale con qualifica dirigenziale di cui ai CCNL 22.2.2006 – CCNL 22.2.2010 e CCNL 3.8.2010. Il fondo 2015 complessivo, che comprende anche la retribuzione di posizione inserita al punto 1), è stato, dapprima, approvato dal Consiglio in sede di approvazione del preventivo economico (deliberazione n. 18 del 28 novembre 2014), successivamente aggiornato con deliberazione n. 10 del 21 luglio 2015 ed ammonta a complessivi euro 138.951,84 entro i limiti del Fondo 2010 (€ 191.777,29). Tale importo è stato poi ridotto di € 11.986,09, ai sensi dell'articolo 9, comma 2bis del D.L. 78/2010 convertito nella L.122/2010, D.L. 98/2011 convertito in legge 111/2011, all'articolo 1 comma 456 della legge 147/2013 e dei criteri di cui alle circolari n. 12 del 15 aprile 2011 e n. 8 del 2 febbraio 2015 della Ragioneria Generale dello Stato.

Pertanto il Fondo 2015 è ammontato a € 126.965,75. come disposto dall'art. 9 D.L. 78/2010.

Inoltre, in data 21 marzo 2016, il Collegio dei Revisori dei Conti ha certificato la rendicontazione dell'articolo 26, comma 3 del CCNL 1998/2001, ed ha definitivamente determinato il fondo 2015 in euro 125.329,81 (già al netto della riduzione di cui sopra). Il fondo così determinato ha finanziato per € 101.089,43, la retribuzione di posizione e per la parte residua quella di risultato, che per l'anno 2015 è, quindi, risultata, di euro 24.240,38, che verrà corrisposta al Segretario Generale nei prossimi mesi, dopo la validazione della Relazione della performance 2015, da parte dell'Organismo Indipendente di Valutazione, che verrà esposta mediante audizione alla Giunta camerale;

- b) **oneri sociali** – il costo accertato in tale voce è dipendente da quello determinato per le competenze al personale e tiene conto di tutti gli oneri previdenziali ed assicurativi (INAIL) obbligatori in materia di lavoro subordinato;
- c) **accantonamento indennità di anzianità e TFR** – il valore accantonato per l'anno 2015 è stato determinato, per il personale in regime di indennità di anzianità, secondo i principi normativi esistenti ante all'articolo 12, comma 10 del D.L. 78/2010, a seguito dell'avvenuta abrogazione con il D.lgs 141/2012. Pertanto, al personale in regime di indennità di anzianità sono stati applicati i criteri di cui al D.I.12 luglio 1982, mentre al personale in regime di T.F.R. sono state applicate le disposizioni contenute all'art. 2120 del codice civile.
- d) **altri costi del personale** – il valore complessivo accertato nel presente conto comprende gli interventi assistenziali, il rimborso spese per il personale comandato al Ministero e in aspettativa sindacale, gli assegni pensionistici, ed il costo del personale flessibile, al netto del mark up che confluisce, invece, nei costi di funzionamento. Per il costo del personale flessibile ci si è attenuti alle disposizioni contenute all'articolo 9, comma 28 del DL 78/2010, come modificato dall'articolo 4 – co. 102 della legge 183/2011 che consente l'utilizzo nel limite del 50% del costo sostenuto nel 2009 (*si fa rinvio alla parte normativa per ulteriori specifiche*).

	Previsione aggiornata 2015	Costi 2015	scostamento
Interventi assistenziali	13.095,00	13.095,00	0,00
Altre spese per il personale (medico competente per protocollo sanitario, visite fiscali, , rimborso aspettative sindacali e spese personale comandato, spese per concorso categoria protetta invalidi)	5.492,34	5.492,34	0,00
Rimborso spese personale comandato	805,00	805,00	0,00
Assegni pensionistici	11.114,19	11.114,19	0,00
Spese personale somministrazione lavoro	32.007,43	32.007,43	0,00
	62.513,96	62.513,96	0,00

FUNZIONAMENTO

	Previsione aggiornata 2015	Costi 2015	scostamento
a) prestazione di servizi	536.025,03	510.520,57	-25.504,46
b) godimento di beni di terzi	79.960,44	79.788,44	-172,00
c) oneri diversi di gestione	574.290,99	573.823,88	-467,11
d) quote associative	386.611,15	386.062,67	-548,48
e) organi istituzionali	125.506,85	123.475,45	-2.031,40
	1.702.394,46	1.673.671,01	-28.723,45

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

FUNZIONAMENTO	Costi 2015	Costi 2014	Costi 2013	Costi 2012	Costi 2011	Costi 2010	% 2015/ 2010
<i>Prestazione di servizi</i>	510.520,57	557.498,99	570.355,00	632.998,77	700.100,25	714.962,42	-29%
<i>godimento di beni di terzi</i>	79.788,44	91.064,05	79.896,56	103.850,55	98.554,14	94.576,14	-16%
<i>oneri diversi di gestione (al netto riduzioni riversate al Bilancio dello Stato) compreso imposte e tasse</i>	359.978,93	284.592,56	292.714,15	362.878,46	329.701,28	342.006,95	+5%
<i>riduzioni versate al Bilancio dello Stato</i>	213.844,95	205.819,07	198.763,25	132.513,72	89.811,08	42.478,29	+503%
<i>quote associative</i>	386.062,67	556.095,14	574.410,88	620.054,03	584.292,44	589.477,85	-35%
<i>organi istituzionali</i>	123.475,45	143.908,51	136.939,08	143.260,34	168.218,73	185.146,08	-33%
	1.673.671,01	1.838.978,32	1.853.078,92	1.995.555,87	1.970.678,62	1.968.647,73	-15%

Le norme di riduzione della spesa pubblica impattano in maniera significativa in questo Mastro. Per l'analisi di dettaglio si rinvia al paragrafo iniziale relativo alla "normativa", in cui sono riportate, oltre alle riduzioni, anche i versamenti effettuati al Bilancio dello Stato.

Si riporta di seguito la composizione di ogni singola voce:

- **Prestazione di servizi:** è la principale voce delle spese di funzionamento. Si riporta il dettaglio per tipologia di costo:

	Costi 2015	Costi 2014	Limiti di spesa
Consulenti ed esperti	0	0	
Legali	0	0	
Oneri telefonici	5.227,54	15.322,55	
Oneri per consumo acqua e energia elettrica	27.011,80	36.270,65	
Oneri riscaldamento e condizionamento	40.385,00	28.781,96	
Pulizia	35.237,06	35.260,71	
Vigilanza	18.452,02	17.123,00	
Manutenzione attrezzature	951,60	951,60	
Manutenzioni	40.082,96	47.173,15	47.714,41
Assicurazioni	20.184,82	19.709,44	
Automazione servizi	173.409,73	196.833,02	
Rappresentanza	25,00	251,40	270,00
Oneri postali	23.240,53	29.567,97	
Oneri per riscossione entrate	36.946,53	33.599,86	
Spese restituzione corrispettivi non dovuti	3.341,00	0,00	
Oneri per mezzi di trasporto (auto di servizio vincolata – la Camera non ha auto di servizio proprie né a noleggio)	0	0	1.118,12
Oneri per mezzi di trasporto non vincolati (auto immatr. Promiscua e Furgone entrambi per ispettori metrici)	1.511,31	1.852,28	
Stampa pubblicazioni	7.614,80	14.648,40	
Pubblicità	2.300,00	2.300,00	2.300,00
Formazione del personale	13.498,66	13.812,00	22.415,00
Buoni pasto	20.759,00	24.680,04	
Rimborsi spese missioni	3.922,15	6.502,86	11.500,00
Rimborso spese missioni non vincolate			

per Ispettori metrici	3.446,22	3.453,87	
Oneri di facchinaggio	9.012,99	15.983,00	
Oneri lavoro ex interinale	1.041,26	1.082,14	
Oneri vari di funzionamento	22.918,59	12.339,09	
	510.520,57	557.498,99	

- **Godimento di beni di terzi :**

Gli oneri accertati per l'anno 2015 sono risultati di € 79.788,44 relativi a:

- Euro 49.062,66 per locazione, compreso le spese condominiali della sede distaccata di Cento e dei locali per uso archivio storico presso i magazzini di Ic Outsourcing srl, società del sistema camerale;
- Euro 30.725,78 per il noleggio di attrezzature, in particolare: stampanti, fotocopiatori multifunzione, Fiat Fiorino e Fiat Punto Van in dotazione agli ispettori metrici.

- **Oneri diversi di gestione:** sono inclusi gli oneri inerenti: acquisto di libri, abbonamenti, materiali di consumo, vestiario di servizio, spese attività commissione vini doc, imposte e tasse e versamento riduzioni al Bilancio dello Stato.

Si riporta il dettaglio per tipologia di costo:

	Costi 2015	Costi 2014	Versamento Riduzioni 2013
Libri e abbonamenti	5.165,91	7.600,56	
Materiali di consumo e modulistica per servizi all'utenza (smart card; cronotachigrafi; carnet e certificati d'origine), cancelleria e omaggi	45.020,49	41.938,42	
vestiario di servizio personale accoglienza	0	0	
Imposte (Ires-IMU-Irap) e tasse	309.792,53	235.053,58	
Riduzioni di spesa versate al Bilancio dello Stato	213.844,95	205.819,07	198.763,25
	573.823,88	490.411,63	

Relativamente al costo accertato alla voce "imposte e tasse" si precisa che comprende: l'imposta Ires che la Camera di Commercio è tenuta a versare quale ente non commerciale, ai sensi dell' art. 81 D.P.R. 917/86, l'Irap, l'Imu, le imposte comunali e i contributi ai consorzi di bonifica, e, relativamente al solo 2015 anche la prima delle tre rate per di imposta sostitutiva per l'affrancamento della plusvalenza che si genererà dalla dismissione della partecipazione azionaria in Tecno Holding spa, prevista dall'articolo 1, comma 568 bis della L.147/2013, prorogata per l'anno 2015 dall'articolo 1, comma 614 della legge 190/2014 – (atto del delegato n. 14 del 26 giugno 2015, ratificato con determinazione del Segretario Generale n.133 dell'11 settembre 2015).

- a. **Quote associative:** comprende i costi afferenti alle adesioni a Enti del sistema camerale, oltre al contributo annuale spettante all'Unione Italiana, quale compartecipazione al Fondo perequativo, di cui all'art. 18 legge 580/93.

	Previsione aggiornata 2015	Costi 2015	scostamento	Costi 2014
Unione Italiana - Roma	109.000,00	108.957,34	- 42,66	166.102,86
Unione Regionale - Bologna	160.428,00	160.428,00	0,00	205.968,00
Fondo perequativo	117.183,15	116.677,33	- 505,82	184.024,28
	386.611,15	386.062,67	- 548,48	556.095,14

b. **Organi istituzionali:** comprende le indennità, rimborsi spese per missioni e gettoni di presenza al Presidente, alla Giunta e al Consiglio, al Collegio dei Revisori dei conti, ai componenti l'Organismo Indipendente di Valutazione, oltre ai gettoni di presenza spettanti alle Commissioni e/o Comitati camerale, questi ultimi individuati dalla Giunta camerale con provvedimento n. 138 del 25.10.2006, ai sensi di quanto disposto dall'art. 29 del D.L. 223/06 convertito in legge 248/06.

I costi rappresentati tengono, pertanto, conto delle disposizioni contenute nel comma 58, articolo 1 della legge 266/05, comma 1, articolo 29 del D.L. 223/06 convertito in legge 248/06 e articolo 6, comma 3 del D.L. 78/2010 convertito in Legge 122/2010. Inoltre, con deliberazione del Consiglio camerale n. 13 dell'8 ottobre 2013 è stato rideterminato in euro 103,00, il valore del gettone di presenza spettante ai componenti la Giunta camerale e ai componenti il Collegio dei revisori dei conti, quest'ultimi anche per la presenza alle riunioni del Consiglio.

Tale rideterminazione si è resa necessaria per ottemperare alle disposizioni impartite dal Ministero dell'economia e delle finanze con nota 74006 dell'1 ottobre 2012 e dal Ministero dello Sviluppo Economico con note nn. 170588 del 31 luglio 2012, 1066 del 4 gennaio 2013 e 36549 dell'1 marzo 2013.

	Previsione aggiornata 2015	Costi 2015	scostamento
Rimborso spese agli Organi	1.551,68	1.551,68	0,00
Gettoni di presenza ai componenti il Consiglio camerale	18.458,10	18.435,71	- 22,39
Indennità e gettoni di presenza ai componenti la Giunta camerale	36.497,07	36.497,07	0,00
Indennità e rimborso spese al Presidente	34.000,00	33.968,16	- 31,84
Indennità, gettoni di presenza e rimborso spese ai componenti il Collegio dei revisori	26.000,00	24.743,83	- 1.256,17
Indennità ai componenti l'Organismo Indipendente di valutazione	8.000,00	8.000,00	0
Gettoni di presenza ai componenti Commissioni camerale	1.000,00	279,00	- 721,00
	125.506,85	123.475,45	-2.031,40

Il costo accertato è conforme alle disposizioni contenute nel comma 58 art. 1 legge 266/05, art. 29 comma 1 D.L. 223/06 convertito in legge 248/06 e art. 6 D.L. 78/2010, convertito in legge 122/2010. A tal proposito si rinvia al paragrafo 1.2.2.

INTERVENTI ECONOMICI

Priorità	Previsione aggiornata 2015	Costi 2015	Costi 2014	Costi 2013	Costi 2012
Innovazione per la competitività	2.305.000,00	1.321.321,01			
Internazionalizzazione	250.000,00	193.649,21			
Marketing territoriale	441.000,00	425.776,51			
Trasparenza e tutela del mercato	93.442,10	89.317,01			
Valorizzazione del capitale umano e sociale per l'impresa	180.557,90	21.194,27			
Infrastrutture e sviluppo del territorio	9.000,00	7.063,00			
Analisi e conoscenza del sistema economico locale	45.000,00	30.415,98			
Pubblica Amministrazione per le imprese	1.000,00	384,30			
Comunicazione	45.000,00	35.730,02			
	3.370.000,00	2.124.851,31	1.771.545,51	3.565.663,34	4.374.485,76

La differenza di euro 1.245.148,69 tra l'importo previsto di euro 3.370.000,00 e l'importo totale dei costi di euro 2.124.851,31 è stata determinata:

a) dalla volontà della Giunta camerale di rinviare risorse economiche al 2016 - come avvenuto lo scorso anno, a seguito della riduzione del diritto annuale dovuto dalle imprese, in modo da garantire anche per tale esercizio un adeguato sostegno all'economia ferrarese. In particolare la Giunta camerale ha deciso di non procedere nel corso del 2015 per un importo complessivo di euro 718.000,00;

b) dall'applicazione del principio della "competenza" dei costi da imputare al bilancio per le seguenti iniziative, il cui budget è stato utilizzato nel 2015 ma il costo è relativo al 2016 in quanto le ammissioni a contribuzione avverranno in tale esercizio:

- ➔ per euro 30.000,00 bando "nascita e sviluppo nuove imprese femminili", deliberato dalla Giunta camerale con provvedimento n. 65 del 7 luglio 2015, ma di competenza dell'esercizio economico 2015, in quanto al 31 dicembre 2015 non è stata effettuata alcuna ammissione e la scadenza per la presentazione delle domande è fissata al 27 febbraio 2016;
- ➔ per euro 30.000,00 bando "servizi di assistenza a supporto dell'internazionalizzazione", deliberato dalla Giunta camerale con provvedimento n. 107 del 27 novembre 2015, ma di competenza dell'esercizio economico 2015, in quanto al 31 dicembre 2015 non è stata effettuata alcuna ammissione e la scadenza per la presentazione delle domande è fissata al 30 settembre 2016;
- ➔ per euro 88.000,00 quota parte del bando "progetti a valere sui fondi erogati dalla Commissione europea e sul P.O.R. Regione Emilia Romagna 2014-2020", provvedimento n. 14 del 10 febbraio 2015, non utilizzata al 31 dicembre 2015 e la scadenza per la presentazione delle domande è fissata a esaurimento fondi.

c) da economie accertate nella realizzazione delle iniziative programmate per complessivi € 379.148,69.

La programmazione economica 2015 è stata definita aggiornando le priorità strategiche individuate dal Consiglio nel documento di programmazione, di cui alle deliberazioni n.16 del 28 ottobre 2014 di approvazione della Relazione Previsionale e Programmatica 2015, revisionata in

sede di approvazione dell'aggiornamento al Preventivo Economico 2015, di cui alla deliberazione del Consiglio n. 10 del 21 luglio 2015.

Significative, sotto il profilo della strategia programmatica messa in campo dal Consiglio e dalla Giunta, sono anche la Relazione Previsionale e Programmatica e la Relazione Tecnica al Preventivo economico 2015, laddove analizzano e adottano le misure di bilancio atte a sostenere il tessuto economico territoriale, anche dopo le riduzioni del 35% del diritto annuale 2015, disposte dall'articolo 28 del D.L. 90/2014, convertito in legge 114/2014, mediante la definizione di politiche di riduzione di oneri, che hanno consentito di chiudere l'esercizio 2014 in avanzo, destinato a copertura, assieme a quello già accertato nel 2013, del disavanzo programmato per il 2015.

AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI

	Previsione aggiornata 2015	Costi 2015	scostamento
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	0	0	0
Ammortamenti immobilizzazioni materiali	85.000,00	74.679,69	-10.320,31
Svalutazione crediti	400.000,00	900.000,00	500.000,00
Fondi spese future	8.000,00	113.217,91	105.217,91
	493.000,00	1.087.897,60	594.897,60

Il valore complessivo accertato comprende:

- Ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali ed materiali - si tratta dell'ammortamento ordinario delle immobilizzazioni. Si rinvia alla nota integrativa per la specifica delle aliquote di ammortamento per singola categoria di cespiti;
- Svalutazione crediti - come precisato al paragrafo 1.4.1. "analisi del risultato economico" è stato determinato dall'adeguamento del fondo al Documento 3 - punto 1.2.7 della circolare del Ministero dello Sviluppo Economico n. 3622 del 5 febbraio 2009. Tale documento prevede che l'accantonamento al fondo svalutazione crediti, per il diritto annuale di competenza, ossia 2015, deve essere effettuato applicando al valore complessivo, di cui al punto 1.2.6 del Documento 3, la percentuale media di diritto non riscosso con riferimento alle due ultime annualità per le quali risulta emesso il ruolo. Per questa Camera di Commercio la media di non riscosso delle ultime due annualità messe a ruolo (ruolo diritto annuale 2010-2011-2012 emesso nel 2014) è del 87,78% al 31 dicembre 2015 secondo il tabulato del software Diana di Infocamere. Tale dato è stato ridotto all'80,56%, in quanto nella mancata riscossione elaborata da Infocamere sono escluse le rateizzazioni richieste a Equitalia in corso di esazione.

Pertanto la quota di svalutazione effettuata per l'anno 2015 è risultata pari al 80,56%, come indicato negli allegati n. 2 e 3 alla nota integrativa.

Per garantire, nel medio periodo, l'equilibrio economico-finanziario dell'Ente si è provveduto, pertanto, a rilevare un accantonamento di € 900.000,00 (inferiore a quello accantonato nell'esercizio 2014 a seguito della riduzione del 35% del diritto annuale da versare), che consente al fondo svalutazione di coprire circa il 63% dell'ammontare dei crediti v/operatori economici iscritti nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

Infine, si specifica che sono ancora in corso le procedure di verifica delle "domande di inesigibilità" presentate da Equitalia Spa, volte ad ottenere il discarico delle quote messe a ruolo sino all'anno 2001, a seguito delle proroghe legislative concesse ad Equitalia sui termini di presentazione delle procedure di inesigibilità (**ultimo termine di cui alla Legge 190/2014 "Legge di stabilità 2015":l 31 dicembre 2017**);

- Altri accantonamenti - si tratta di accantonamenti cautelativi, a valere sui seguenti asset immobiliari dell'attivo patrimoniale:
 - *Altre partecipazioni finanziarie*, alle quali è stata calcolata una svalutazione pari a euro 6.994,77, ai sensi di quanto stabilito dall'articolo 1, commi 551 e 552 della legge 27 dicembre 2013, n. 147. La norma dispone un accantonamento obbligatorio a un "fondo svalutazione dedicato", sulla base della quota di partecipazione, per quelle società che nel 2014 hanno accertato un risultato negativo. Il Ministero dello Sviluppo Economico, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con nota prot. 23778 del 20 febbraio 2015, ha fornito indicazioni circa l'applicazione di tale disposizione alle camere di commercio, precisando che tale accantonamento dovrà essere effettuato per la prima volta in sede di Bilancio d'esercizio 2015, con riferimento ai risultati accertati con il bilancio d'esercizio 2014 delle partecipate, purchè nè controllate, nè collegate, per le quali continuano ad applicarsi i criteri di cui all'articolo 26, comma 7 del DPR 254/2005.
 - *immobile di Via Darsena*, il cui valore è stato trasferito al conto patrimoniale dell'attivo denominato "Terreni", a seguito dell'avvenuta demolizione dello stesso nel mese di aprile 2015. A seguito della stima di valore effettuata dall'Agenzia delle Entrate – Ufficio del Territorio di Ferrara e certificata dal Referente regionale per i Servizi di Mercato, che valuta l'area edificabile nuda (ossia con immobile già demolito) pari a euro 1.010.000,00, si è ritenuto, cautelativamente, iscrivere in tre esercizi (2015-2016-2017) la differenza tra il valore iscritto nell'attivo patrimoniale e la stima dell'Agenzia delle Entrate, che ha costituito base d'asta di vendita (termine di presentazione dell'offerta 1 dicembre 2015), come da determinazione del Segretario Generale n. 155 dell'1 ottobre 2015, peraltro, andata deserta. La quota relativa all'esercizio 2015 è pari a euro 85.566,10;
 - *credito verso il Consorzio Profingest – Bologna*, di euro 20.657,04 derivante dal recesso notificato da questa Camera di commercio al Consorzio nel mese di ottobre 2008 e accettato dallo stesso in data 11 febbraio 2009, ma la cui riscossione può avvenire solo a seguito dello scioglimento del Consorzio, peraltro avvenuto nel corso del 2015. Si è ritenuto, cautelativamente, procedere con la svalutazione completa del credito stante lo stato di difficoltà notificato dal Consorzio con nota del maggio 2015, determinato da una complicata procedura di scioglimento e di conversione della propria partecipazione nel Consorzio Alma di Bologna, ora in corso di trasformazione in Fondazione.

1.4.4. analisi della gestione finanziaria

La gestione finanziaria evidenzia un avanzo di € 10.119,21 rispetto a € 45.406,46 preventivato. Prima di iniziare l'analisi di dettaglio per ogni singola voce, si riporta un prospetto di sintesi della gestione finanziaria:

	Previsione aggiornata 2015	Ricavi/costi 2015	scostamento
Proventi finanziari	70.000,00	34.712,75	- 35.287,25
Oneri finanziari	24.593,54	24.593,54	0,00
Risultato gestione finanziaria	45.406,46	10.119,21	-35.287,25

Concorrono a determinare il risultato 2015:

1. Proventi:

- Interessi attivi su c/c bancari per € 5.010,96
 - (c/c bancario istituto cassiere sino al 28.2.2015 € 934,07; c/c di tesoreria provinciale Banca d'Italia dall'1.3.2015 € 4.738,98; c/c bancario del Fondo di garanzia € 464,26).
- Interessi su prestiti al personale per € 7.665,72;

- Utili da partecipazioni per € 22.036,07
 - (**Sapir spa** € 16.969,14 – **Tecnoholding scrl** € 5.066,93);
- 2. Oneri:
 - Interessi passivi sul mutuo ventennale con la Cassa Depositi e Prestiti spa per l'acquisto dell'immobile sito in Ferrara, Via Darsena 75/77, in scadenza il 31 dicembre 2016.

1.4.5. analisi della gestione straordinaria

Le voci di provento ed onere afferenti la gestione straordinaria riguardano la rilevazione economica di fatti di gestione imprevisti ed inerenti a precedenti esercizi chiusi.

Il risultato della gestione straordinaria indica pertanto un avanzo o un disavanzo difficilmente prevedibile ex ante, definibile pertanto nella sua entità certa solo a fine esercizio o all'atto della rilevazione economica del fatto.

Premesso quanto sopra si riporta la composizione della gestione straordinaria:

	Previsione aggiornata 2015	Ricavi/costi 2015	scostamento
Proventi straordinari	270.000,00	290.865,86	20.865,86
Oneri straordinari	20.000,00	66.457,83	46.457,83
Risultato gestione straordinaria	250.000,00	224.408,03	- 25.591,97

I proventi straordinari comprendono esclusivamente sopravvenienze attive derivanti da:

- versamenti derivanti da proventi afferenti esercizi precedenti (€ 3.847,98);
- eliminazione di quote di debiti esistenti al 31 dicembre 2014, disposta con determinazione n. 89 dell'11 marzo 2016, come analiticamente riportato in allegato n. 5 alla nota integrativa (€ 156.727,32), di cui a seguito minore rendicontazione di spese da parte delle imprese rispetto a quelle previste in sede di ammissione al contributo da bando, oltre ad alcune rinunce (€ € 132.655,57);
- ridefinizione automatica da parte della soc. consortile di Infocamere, del credito per diritto annuale 2009-2014, a seguito, anche, della trasmissione da parte di Sogei dell'accertamento effettivo del volume di affari 2013 e 2014 e delle imprese soggette a studi di settore, oltre a quelle con esercizio sociale diverso dall'anno solare. Infocamere ha quindi rielaborato tali crediti suddivisi per diritto, sanzioni e interessi che si riepiloga:
 - € 30.805,92 – per maggior diritto annuale 2009-2014;
 - € 9,12 – per maggior interessi 2009-2014;
 - € 99.475,52 – per maggiori sanzioni a seguito della messa a ruolo, nel 2015, del diritto annuale 2013.

Gli oneri straordinari afferiscono a:

- oneri di competenza esercizi precedenti, compresa la restituzione indebiti versamenti di rito annuale anni precedenti per € 58.186,25;
- minusvalenza per € 193,47, per eliminazione dall'inventario del cellulare in dotazione al Segretario Generale, andato distrutto a seguito incidente occorso il 29 maggio 2015, non ancora interamente ammortizzato, di cui alla determinazione del Segretario Generale n. 100 del 24 marzo 2016, come specificato in Nota Integrativa;
- ridefinizione automatica da parte della soc. consortile di Infocamere, del credito per diritto annuale 2009-2014, a seguito, anche, della trasmissione da parte di Sogei dell'accertamento effettivo del volume di affari 2013 e 2014 e delle imprese soggette a studi di settore, oltre a quelle con esercizio sociale diverso dall'anno solare. Infocamere ha quindi rielaborato tali crediti suddivisi per diritto, sanzioni e interessi, che si riepiloga:
 - € 1.027,39 – per minor diritto annuale 2009-2014;

- € 2,74 – per conseguenti minori interessi 2009-2014;
- € 7.047,98 – per conseguenti minori sanzioni 2009-2014.

Si è, inoltre, proceduto con le seguenti "Rettifiche dell'attivo patrimoniale":

- alla rivalutazione per euro 16,15 di una partecipazione per effetto del ricalcolo delle quote del capitale sociale;
- alla svalutazione per complessivi € 11.995,18, di talune partecipazioni per le quali il valore iscritto in bilancio risultava sensibilmente superiore al valore della quota di patrimonio netto dell'ultimo bilancio approvato al 31 dicembre 2014;
- alla riduzione di € 37.806,57 del valore della Biblioteca camerale a seguito della cessione gratuita e dell'eliminazione di diversi volumi, come da determinazione del Segretario Generale n. 100 del 24 marzo 2016.

Si rinvia alla nota integrativa per le specifiche.

1.4.6 analisi delle voci del piano investimenti

Il prospetto del piano degli investimenti presenta i seguenti valori complessivi:

	Previsione aggiornata 2015	Investimenti 2015	scostamento
Immobilizzazioni immateriali	500,20	500,20	0,00
Immobilizzazioni materiali	154.499,80	129.685,56	-24.814,24
Immobilizzazioni finanziarie	5.000,00	0,00	-5.000,00
Totale investimenti	160.000,00	130.185,76	-29.814,24

Per quanto concerne le immobilizzazioni materiali gli investimenti realizzati sono relativi a:

- rilievi diagnostici di sicurezza (D.Lgs. 81/2008) per controllo rivestimenti lapidei esterni della sede di Via Borgoleoni – Largo Castello in Ferrara;
- rilievi diagnostici di sicurezza (D.Lgs. 81/2008) per rilievi di carico strutturale ad alcuni locali del terzo e quarto piano della sede di Via Borgoleoni – Largo Castello in Ferrara;
- oneri relativi alla demolizione dell'immobile di Via Darsena, inagibile come da ordinanza del Sindaco di Ferrara prot. 49464 del 2 luglio 2012 , e smaltimento delle macerie;
- spese per il turn over delle attrezzature informatiche, come previsto nel Piano triennale di razionalizzazione delle attrezzature.

La dinamica degli investimenti viene puntualmente descritta in nota integrativa.

Nel 2015 non sono state deliberate né sottoscritte nuove quote di capitale sociale nelle partecipate.

1.5 . PROSPETTO DI RAFFRONTO PREVENTIVO ECONOMICO E CONSUNTIVO PER FUNZIONI

In sede di redazione del Preventivo economico 2015 i valori complessivi delle previsioni sono stati riclassificati per destinazione sulle 4 funzioni istituzionali, come disposto agli articoli 6 e 7 del D.P.R. 254/2005:

- a. Organi istituzionali e Segreteria Generale;
- b. Servizi di supporto
- c. Anagrafe e servizi di regolazione del mercato;
- d. Studio, formazione, informazione e promozione economica.

Si ricorda che le funzioni istituzionali sono state identificate come collettori di attività omogenee a cui attribuire le voci direttamente ed indirettamente connesse alle attività ed ai progetti alle stesse assegnati, in base all'effettivo consumo di risorse.

Al fine dell'attribuzione delle risorse alle funzioni è stato necessario individuare, per ciascuna di esse le specifiche attività preposte che prescindono dallo schema organizzativo della Camera di Commercio, per il quale si fa riferimento ad altro documento (organigramma).

Organi istituzionali e Segreteria Generale

*Segreteria Organi istituzionali
Segreteria Presidenza
Segreteria Segretario Generale
Trasparenza e Anticorruzione
Pianificazione e Controllo
U.R.P. e gestione sale e
Attività di comunicazione istituzionale*

Servizi di supporto

*Gestione ragioneria
Gestione del personale
Gestione relazioni sindacali
Attività di controllo di gestione
Segreteria collegio dei revisori
Segreteria organo di valutazione strategica
Provveditorato
Gestione servizi informatici interni, compreso sito istituzionale e
intranet
Gestione del diritto annuale
Servizi ausiliari e gestione spazi comuni
Archivio e protocollo*

Anagrafe e servizi di regolazione del mercato

*Gestione registro imprese
Gestione albo artigiani
Gestione albi, ruoli, elenchi, registri
Servizi tecnologici innovativi alle imprese
Attività di metrologia legale
Sicurezza prodotti
Licenze, autorizzazioni, rilascio pareri
Protesti
Dichiarazioni MUD
Registrazione marchi e brevetti
Conciliazione e arbitrato
Tutela dei consumatori*

***Studio, formazione, informazione
e promozione economica***

*Servizi a sostegno della creazione nuova impresa
Servizi a sostegno del credito e della finanza alle imprese
Gestione erogazione contributi a terzi
Supporto innovazione tecnologica e qualità
Promozione e tutela attività agroalimentare
Partecipazione attività fieristica nazionale ed internazionale
Servizi per il marketing turistico
Supporto all'internazionalizzazione alle imprese
Organizzazione di eventi fieristici, congressuali e promozionali
Servizi di formazione alle imprese
Servizi di informazione statistica ed economica
Produzione listini prezzi
Attività di analisi, studio e ricerche
Servizi bibliotecari*

L'art. 9 del D.P.R. 254/05 dispone in modo chiaro e puntuale l'esatta imputazione dei proventi e degli oneri alle funzioni istituzionali inserite nel preventivo economico.

In particolare stabilisce:

- i proventi da imputare alle singole funzioni sono quelli direttamente riferibili all'espletamento delle attività e dei progetti alle stesse connessi;
- gli oneri da attribuire alle singole funzioni sono quelli direttamente riferibili all'espletamento delle attività e dei progetti alle stesse connessi, nonché gli oneri comuni a più funzioni da ripartire sulla base di appositi indici.

Per quanto concerne il piano investimenti il legislatore precisa, invece, che la quota degli investimenti non direttamente attribuibili alle singole funzioni vada allocata ai "Servizi di supporto" Funzione B.

A tal proposito si è espresso il Ministero dello Sviluppo Economico con circolare n. 3612/c del 26 luglio 2007.

L'allocazione dei costi indiretti è stata effettuata in sede di redazione di preventivo economico ed i driver utilizzati, nonché la loro consistenza, sono stati, in sede di consuntivo, confermati nella tipologia ma rideterminati nella consistenza al loro valore effettivo rilevato al 31 dicembre 2014.

Si riporta di seguito lo schema dei costi indiretti e i driver utilizzati per l'allocazione nelle singole funzioni:

Tipologia di costo indiretto	driver utilizzato	Valore a Consuntivo 2015	
		Costo indiretto	Costo diretto
Buoni pasto	n. buoni pasto	20.759,00	0,00
Noleggio attrezzature	n. dipendenti	23.671,67	7.054,11
Affitti passivi e locazioni immobili	n. dipendenti	34.062,66	15.000,00
Oneri telefonici	n. dipendenti	3.862,22	1.365,32
Oneri energia elettrica/acqua	metri quadri	27.011,80	0,00
Oneri facchinaggio	n. dipendenti	9.012,99	0,00
Oneri riscaldamento/condizionamento	metri quadri	40.385,00	0,00
Oneri pulizia	metri quadri	35.237,06	0,00
Oneri assicurazione	metri quadri	9.291,20	10.893,62
Manut. ordinaria immobili	metri quadri	40.082,96	0,00
Manut. ordinaria attrezzature	n. dipendenti	951,60	0,00
Oneri acquisto cancelleria	n. dipendenti	3.690,89	0,00
Oneri per stampati e modulistica	n. dipendenti	1.582,00	2.232,60
Canoni servizi connessione/manuten. Hardware (automazione)	n. personal computer	21.740,55	151.669,18
Ires anno in corso	n. dipendenti	90.253,00	0,00
Altre imposte e tasse + riduzioni (Irap su personale non è indicato perchè è completamente onere diretto)	n. dipendenti	267.381,38	0,00
Oneri vari di funzionamento	n. dipemdenti	17.536,65	5.381,94
Partecipazioni Fondo Perequativo	n. dipendenti	116.677,33	0,00
Contributo Unioncamere	n. dipendenti	108.957,34	0,00
Ammortamento fabbricati	metri quadri	59.197,17	0,00
Ammortamento software, attrezzature, personal computer	n. dipendenti	15.482,52	0,00
Quote associative	n. dipendenti	160.428,00	0,00
Interessi passivi su mutuo	n. dipendenti	24.593,54	0,00

	N. DIPENDENTI	%	N.PC	%	M. QUADRI	%	BUONI PASTO (riferimento anno 2015)	%
FUNZIONE A	8	13,97	16	15,84	473,26	15,31	900	21,86
FUNZIONE B	18	27,30	30	29,70	1.360,41	44,01	791	19,21
FUNZIONE C	28	44,44	43	42,57	984,85	31,86	1.612	39,15
FUNZIONE D	9	14,29	12	11,88	272,48	8,82	815	19,79
TOTALI	63	100	101	100	3.091	100	4.118	100

Pertanto, dopo l'allocazione dei costi indiretti, il consuntivo, suddiviso per funzioni, riporta i seguenti valori:

CONSUNTIVO 2015 PER FUNZIONI – articolo 24 D.P.R. 254/05

VOCE DI ONERI/PROVENTI E INVESTIMENTO	CONSUNTIVO ANNO 2015	FUNZIONI ISTITUZIONALI			
		FUNZIONE A	FUNZIONE B	FUNZIONE C	FUNZIONE D
GESTIONE CORRENTE					
A) PROVENTI CORRENTI					
1) DIRITTO ANNUALE	4.109.629,64		4.109.629,64		
2) DIRITTI DI SEGRTERIA	1.321.245,33			1.292.040,97	29.204,36
3) CONTRIBUTI TRASFERIM E ALTRE ENTRATE	492.133,13		51.291,41	103.747,37	337.094,35
4) PROVENTI DA GESTIONE BENI E SERVIZI	254.232,83	13.473,87		233.475,42	7.283,54
5) VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	-11.346,45		-11.346,45		
TOTALE PROVENTI CORRENTI (A)	6.165.894,48	13.473,87	4.149.574,60	1.629.263,76	373.582,25
B) ONERI CORRENTI					
6) PERSONALE	2.548.816,58	518.010,52	672.722,43	1.038.735,29	319.348,34
7) FUNZIONAMENTO	1.673.671,01	358.843,20	475.521,44	670.480,80	168.825,57
8) INTERVENTI ECONOMICI	2.124.851,31	44.148,42	384,30	41.374,91	2.038.943,68
9) AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	1.087.897,60	11.226,32	1.043.498,74	25.742,52	7.430,02
TOTALE ONERI COORENTI (B)	7.435.236,50	932.228,46	2.192.126,91	1.776.333,52	2.534.547,61
RISULTATO GESTIONE CORRENTE (A – B)	-1.269.342,02	-918.754,59	1.957.447,69	-147.069,76	-2.160.965,36
C) GESTIONE FINANZIARIA					
10) PROVENTI FINANZIARI	34.712,75		34.712,75		
11) ONERI FINANZIARI	24.593,54	3.435,29	6.714,43	10.930,46	3.513,36
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA	10.119,21	-3.435,29	27.998,32	-10.930,46	-3.513,36
D) GESTIONE STRAORDINARIA					
12) PROVENTI STRAORDINARI	290.865,86		290.865,86		
13) ONERI STRAORDINARI	66.457,83		66.457,83		
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	224.408,03	0,00	224.408,03	0,00	0,00
RIVALUTAZIONE ATTIVO PATRIMONIALE	16,15		16,15		
SVALUTAZIONE ATTIVO PATRIMONIALE	49.801,75		49.801,75		
RISULTATO D'ESERCIZIO (A-B+/-C+/-D+/-rettifiche dell'attivo)	-1.084.600,38	-922.189,88	2.160.068,44	-158.000,22	-2.164.478,72

2. DOCUMENTI PREVISTI DAL D.M. 27 MARZO 2013

Il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha emanato la circolare n. 13 del 24 marzo 2015, recante *"D.M. 27 marzo 2013 - Criteri e modalità di predisposizione del budget economico delle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica - Processo di rendicontazione"*.

Ai sensi di quanto disposto dall'articolo 5 del citata decreto ministeriale, il "processo di rendicontazione" prevede che la documentazione obbligatoria prevista dagli specifici ordinamenti, che per le camere di commercio è il D.P.R. 254/2005, debba essere integrata con i seguenti documenti di consuntivo:

1. rendiconto finanziario - predisposto secondo il Principio Contabile OIC n.10;
2. conto consuntivo in termini di cassa, redatto secondo la codifica SIOPE ed articolato, per la parte spesa, secondo le missioni e i programmi individuati dal Ministero dell'economia e delle finanze con il D.P.C.M. 12 dicembre 2012;
3. prospetti SIOPE;
4. rapporto sui risultati come indicato nel piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio, redatto in conformità alle linee guida generali definite con il D.P.C.M. 18 settembre 2012.

A questi documenti deve essere, altresì, inserito il "conto economico redatto in coerenza con lo schema del budget economico annuale", di cui all'articolo 2 del D.M. 27 marzo 2013.

Nel corso del 2015, il Ministero dello Sviluppo Economico è, poi, intervenuto in materia di Preventivo economico e Bilancio di esercizio con le seguenti ulteriori circolari:

- prot. 50114 del 9 aprile 2015, con la quale, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, sono state dettate omogenee indicazioni, nelle more del testo di riforma del DPR 254/2005, per la predisposizione dei documenti di pianificazione e rendicontazione nelle forme previste dal D.M. 27 marzo 2013;
- prot. n. 87080 del 9 giugno 2015, con la quale è stato comunicato l'adeguamento, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, della denominazione di due programmi, da adeguare in sede di aggiornamento al Preventivo economico 2015 e precisamente:
 1. programma 011.005 da *"Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale"* a *"Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo"*;
 2. programma 032.004 *"Servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le amministrazioni pubbliche"* dovrà essere ricodificato 032.003, mantenendo invariata la denominazione.

Si passa ora alla rappresentazione dei singoli documenti.

2.1 Rendiconto finanziario, predisposto secondo il Principio Contabile O.I.C. n. 10

La circolare n. 13/2015 dispone che il rendiconto finanziario deve essere predisposto in termini di liquidità conformemente ai principi contabili nazionali formulati dall'Organismo Italiano di Contabilità (O.I.C.). Tale rendiconto è stato reso obbligatorio alle Amministrazioni pubbliche in contabilità civilistica dal comma 3 dell'articolo 16 del D.Lgs. 191/2011 in ragione della necessità di fornire all'intero processo di armonizzazione contabile, l'indispensabile strumento di raccordo con i bilanci e i rendiconti delle Amministrazioni pubbliche in contabilità finanziaria.

Il principio contabile OIC n. 10 prevede che la risorsa finanziaria presa a riferimento per la redazione del rendiconto sia rappresentata dalle disponibilità liquide. Si tratta di un prospetto contabile che presenta le cause di variazione, positive e negative, delle disponibilità liquide avvenute nell'esercizio.

I flussi finanziari presentati nel rendiconto derivano dalla gestione reddituale, dall'attività di investimento e dall'attività di finanziamento.

A tal proposito, come peraltro indicato nell'OIC 10, gli interessi attivi e passivi sono presenti tra i flussi della gestione reddituale, così come i dividendi ricevuti dalle società partecipate. Anche le imposte sono classificate nella gestione reddituale.

Il rendiconto del flusso della gestione reddituale può essere redatto secondo il metodo diretto o indiretto.

L'Unioncamere con nota del 30 marzo 2015 ha comunicato che il Ministero dello Sviluppo Economico ha indicato per le camere di commercio il **metodo indiretto** ed ha trasmesso, in tal senso, il relativo modello.

RENDICONTO FINANZIARIO

FLUSSO DELLA GESTIONE REDDITUALE DETERMINATO CON IL METODO INDIRETTO

A. Flussi finanziari derivanti dalla gestione reddituale	2015	2014
Avanzo/disavanzo dell'esercizio	-1.084.600,38	1.456.165,47
Imposte sul reddito	90.253,00	30.631,00
Interessi passivi/(interessi attivi)	11.916,86	15.860,90
(Dividendi)	-22.036,07	-25.433,70
(Plusvalenze)/minusvalenze derivanti dalla cessione di attività	193,47	283,04
1. (Avanzo/disavanzo) dell'esercizio prima d'imposte, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione	-1.004.273,12	1.477.506,71
<i>Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto</i>		
Accantonamenti ai fondi	145.178,34	141.425,65
Ammortamenti delle immobilizzazioni	74.679,69	188.723,10
Svalutazioni per perdite durevoli di valore	49.785,60	8.683,63
Altre rettifiche per elementi non monetari	72.892,44	0
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del ccn	342.536,07	338.832,38
<i>Variazioni del capitale circolante netto</i>		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	11.346,45	-5.809,18
Decremento/(incremento) dei crediti di funzionamento	231.870,80	-363.053,81
Incremento/(decremento) dei debiti di funzionamento	226.898,74	-1.623.230,29
Decremento/(incremento) ratei e risconti attivi	-8.380,47	12.157,67
Incremento/(decremento) ratei e risconti passivi	12.000,00	0
Altre variazioni del capitale circolante netto	0	0
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del ccn	473.735,52	-1.979.935,61
<i>Altre rettifiche</i>		
Interessi incassati/(pagati)	-11.916,86	-15.860,90
(Imposte pagate)	-90.253,00	30.631,00
Dividendi incassati	22.036,07	25.433,70

(Utilizzo dei fondi)	-162.316,47	-29.253,73
4. Flusso finanziario dopo le altre rettifiche	-242.450,26	-50.311,93
Flusso finanziario della gestione reddituale (A)	-430.451,79	-213.908,45
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività d'investimento		
<i>Immobilizzazioni materiali</i>		
(Investimenti)	-129.685,56	-61.990,11
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni immateriali</i>		
(Investimenti)	-500,20	-178,72
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Immobilizzazioni finanziarie</i>		
(Investimenti)	-18.012,94	-40.316,20
Prezzo di realizzo disinvestimenti	472.598,83	293.285,40
<i>Attività finanziarie non immobilizzate</i>		
(Investimenti)	0	0
Prezzo di realizzo disinvestimenti	0	0
<i>Acquisizione o cessione di società controllate o di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide</i>	0	0
Flusso finanziario dell'attività di investimento (B)	324.400,13	190.800,37
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
<i>Mezzi di terzi</i>		
Incremento (decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti	0	0
Rimborso finanziamenti	-179.089,38	-166.377,13
<i>Mezzi propri</i>		
Aumento di capitale a pagamento	0	0
Cessione (acquisto) di azioni proprie	0	0
Dividendi (e acconti su dividendi) pagati	0	0
Flusso finanziario dell'attività di finanziamento (C)	-179.089,38	-166.377,13
Incremento (decremento) delle disponibilità liquide (A ± B ± C)	-285.141,04	-189.485,21
Disponibilità liquide al 1 gennaio Anno 2015	3.170.928,76	3.360.413,97
Disponibilità liquide al 31 dicembre Anno 2015	2.885.787,72	3.170.928,76

Dall'analisi dei risultati delle gestioni si può rilevare quanto segue:

- 1) il "flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto (c.c.n.)" non riporta significative variazioni tra i due esercizi, in considerazione dell'applicazione degli stessi criteri, nei due anni, nella determinazione degli accantonamenti di fine esercizio, come, peraltro, rilevabile in nota integrativa;
- 2) il "flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto (c.c.n.)" evidenzia, invece, un sensibile scostamento tra i due esercizi, determinato, in particolare, dal pagamento nel corso del

2014 di debiti risultanti al 31.12.2013, afferenti a contributi a imprese ammesse al finanziamento mediante bandi emessi nel 2012 e nel 2013;

3) il "flusso finanziario dopo altre rettifiche" evidenzia maggiori pagamenti nel 2015 rispetto all'esercizio precedente, a seguito della liquidazione di indennità di anzianità dovuta al personale cessato e iscritta, in attesa di pagamento, tra i debiti da pagare, e del maggior costo afferente le imposte nel 2015;

4) il "flusso finanziario dell'attività di investimento" riporta un valore sensibilmente superiore nel 2015, in quanto nel corso del 2015 è stata smobilizzata la residua somma assegnata al Fondo straordinario di garanzia per le imprese ferraresi, in quanto l'iniziativa è al termine ed anche per un maggior valore di investimenti a seguito delle misure di sicurezza adottate sull'immobile della sede camerale;

5) le "disponibilità liquide al 31.12.2015" non rilevano differenze sensibili rispetto allo stock disponibile all'inizio dell'esercizio.

Si conclude specificando che questa Camera di commercio, al fine di non ricorrere ad anticipazioni di cassa, ha, mensilmente, predisposto un cash flow previsionale volto a garantire adeguata liquidità.

A tal fine si informa che si è provveduto al pagamento dei fornitori con una media di 27,04 giorni, dalla data della fattura alla data di pagamento, rilevando un anticipo medio (considerato 30 giorni dalla data della fattura) di 2,96 giorni, come evidenziato nel paragrafo 3 "Rilevazione della tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali".

2.2 Conto consuntivo in termini di cassa e relativa nota illustrativa

Si richiama sempre la circolare n. 13 del 24 marzo 2015 del Ministero dell'Economia e delle Finanze che, come anzidetto, riporta tra i documenti obbligatori che accompagnano il bilancio d'esercizio anche il "Conto consuntivo in termini di cassa".

Tale documento è composto di due parti, una relativa alle entrate e una relativa alle spese.

La codifica adottata sia per le entrate sia per le spese è quella di SIOPE, di cui all'articolo 14 della legge n. 196/2009.

Il prospetto relativo alla sola spesa è, inoltre, ripartito per missioni e programmi e per gruppi COFOG ed è articolato secondo i criteri individuati dal D.P.C.M. 12 dicembre 2012.

Il "Conto consuntivo in termini di cassa" che si rappresenta:

- a) è estrapolato direttamente dal sistema di contabilità di questa Camera di commercio (Oracle applications gestito da Infocamere per tutte le camere di commercio italiane);
- b) è redatto secondo il formato e le regole tassonomiche indicate nel D.M. 27 marzo 2013;
- c) è coerente con le risultanze del rendiconto finanziario.

2.2.1 Nota illustrativa

Prima di riportare i prospetti che costituiscono il "Conto consuntivo in termini di cassa 2015", si procede con una **nota illustrativa** dei risultati, come previsto nella più volte citata circolare ministeriale e si comunica che i documenti di previsione di entrata e di spesa, redatti ai sensi degli articoli 2 e 9 del D.M. 27 marzo 2013, sono stati approvati e aggiornati dal Consiglio camerale, rispettivamente, con deliberazioni n. 17 del 26 novembre 2013 e n. 9 del 25 luglio 2014. L'aggiornamento ha tenuto, altresì, conto delle indicazioni fornite dal Ministero dello Sviluppo Economico con la circolare prot. n. 116856 del 25 giugno 2014.

Prima di analizzare i dati di consuntivo contenuti nel documento, è necessario premettere alcune informazioni.

Il prospetto, sia per la parte delle entrate sia per la parte delle spese, è stato redatto secondo la codificazione gestionale SIOPE degli incassi e dei pagamenti delle camere di commercio. L'obbligo della codifica SIOPE è stato esteso, dall'1 gennaio 2012 anche alle camere di commercio, dal Decreto del Ministro dell'economia e delle finanze 12 aprile 2011. Con circolare 197017 del 21 ottobre 2011, il Ministero dello Sviluppo Economico ha impartito le relative istruzioni applicative, ivi compreso un prospetto di correlazione del Piano dei Conti delle camere di commercio, di cui al D.P.R. 254/2005 con la codifica SIOPE previste per le stesse dal Ministero dell'economia e delle finanze.

Relativamente, invece, alla sola parte delle spese, il prospetto presenta una ulteriore codifica per missioni, come indicato nel D.M. 27 marzo 2013 e come individuate dal D.P.C.M. 12 dicembre 2012 per tutte le amministrazioni pubbliche. Le missioni sono, a loro volte, suddivise in programmi secondo la corrispondente codificazione COFOG.

Per poter consentire una omogenea riclassificazione tra le funzioni delle camere di commercio, così come previste nel D.P.R. 254/2005 e dapprima nella legge 580/93 e s.m.i. e le missioni e i programmi, individuati dal suddetto D.P.C.M., il Ministero dello Sviluppo Economico con la più volte richiamata circolare n. 148123 del 12 settembre 2013 ha fornito un documento a matrice nel quale le **quattro Funzioni delle camere di commercio** risultano ricondotte alle missioni/programmi nel seguente modo:

MISSIONI D.P.C.M. 12/12/2012		FUNZIONI CAMERE DI COMMERCIO D.P.R. 254/2005		PROGRAMMA		COFOG	
N.	Descrizione	LETTERA	Descrizione	N.	Descrizione	N.	Descrizione
011	Competitività e sviluppo delle imprese	D	Studio, formazione, informazione e promozione economica (escluso internazionalizzazione)	005	Regolamentazione, incentivazione dei settori imprenditoriali, riassetto industriali, sperimentazione tecnologica, lotta alla contraffazione, tutela della proprietà industriale	4.1	Affari economici / Affari generali economici, commerciali e del lavoro
012	Regolazione dei mercati	C	Anagrafe e servizi di regolazione dei mercati (escluso servizi di regolazione del mercato)	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	1.3	Servizi generali delle amministrazioni pubbliche / Servizi generali
		C	Anagrafe e servizi di regolazione dei mercati – per la sola parte dei servizi di "regolazione del mercato"			4.1	Affari economici / Affari generali economici, commerciali e del lavoro
016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	D	Per la sola parte di "internazionalizzazione"	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	4.1	Affari economici / Affari generali economici, commerciali e del lavoro
032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	A	Organi istituzionali	002	Indirizzo politico	1.1	Servizi generali delle amministrazioni pubbliche / Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri
		A	Segreteria Generale	004	Servizi generali, formativi ed approvvigionamento per le Amministrazioni pubbliche	1.3	Servizi generali delle amministrazioni pubbliche / Servizi generali
		B	Servizi di supporto				

033	Fondi da ripartire		Per quelle spese che in sede di previsione non sono riconducibili a specifiche missioni	001	Fondi da assegnare	1.1	Servizi generali delle amministrazioni pubbliche/ Organi esecutivi e legislativi, attività finanziarie e fiscali e affari esteri
				002	Fondi di riserva e speciali	1.3	Servizi generali delle amministrazioni pubbliche / Servizi generali
90	Servizi per conto terzi e partite di giro	Non presente	Non presente	001	Servizi per conto terzi e partite di giro	1.3	Servizi generali delle amministrazioni pubbliche / Servizi generali
91	Debiti di finanziamento	Non presente	Non presente	001	Debiti di finanziamento	1.3	Servizi generali delle amministrazioni pubbliche / Servizi generali

Si precisa, inoltre, che:

a) *per la parte delle entrate,*

- allocate direttamente al corrispondente codice SIOPE del prospetto trasmesso dal Ministero dello Sviluppo Economico con la circolare più volte citata;

b) *per la parte delle spese,*

- allocate al corrispondente codice SIOPE e ripartiti secondo la matrice sopra riportata, tenendo presente che:
 - ✓ **le spese direttamente riferibili** sono state immediatamente imputate alla missione/programma;
 - ✓ **le spese non direttamente riferibili**, perchè relative a più missioni/programmi, sono state ulteriormente suddivise utilizzando lo stesso criterio per la redazione del Consuntivo economico 2015 per funzioni (DPR 254/2005).

Parte Entrate - Anno 2015

Le Entrate sono state previste per complessivi € 7.234.296,61 contro un incasso effettivo di € 7.043.678,05, con uno scostamento di € 190.618,56.

Per una maggiore chiarezza di tale scostamento, si riportano i dettagli per singola categoria di entrata e precisamente:

- **DIRITTI**

A fronte di una previsione di entrata di euro 4.772.000,00 sono stati incassati euro 4.842.361,02. Lo scostamento positivo di euro 70.361,02 è stato accertato su tutte le voci di entrata, rispetto a quanto previsto.

previsione aggiornata 2015	entrata 2015	scostamento
€ 4.772.000,00	€ 4.842.361,02	€ 70.361,02

- **ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI**

La riscossione di euro è risultata superiore alle previsioni di 41.135,93 euro. Lo scostamento è stato determinato, principalmente, dal maggior accertamento di ricavi e conseguenti riscossioni derivanti dal servizio di conciliazione-mediazione e camera arbitrale.

previsione aggiornata 2015	entrata 2015	scostamento
€ 319.000,00	€ 360.135,93	€ 41.135,93

- **CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI**

La sezione ha accertato riscossioni per complessivi euro 412.468,34 contro una previsione di euro 650.000,00. La differenza è imputabile al minor accertamento di ricavi da progetti finanziati da Unioncamere Italiana con il fondo perequativo, che, nel 2015, ha subito un forte rallentamento in termini di procedure e in termini economici a seguito sia del processo di riforma in corso del sistema camerale sia della riduzione del 35% degli importi di diritto annuale dovuti dalle imprese.

previsione aggiornata 2015	entrata 2015	scostamento
€ 650.000,00	€ 412.468,34	-€ 237.531,66

- **ALTRE ENTRATE CORRENTI**

Le previsioni cassa sono state in linea con le riscossioni accertate.

previsione aggiornata 2015	entrata 2015	scostamento
€ 102.000,00	€ 107.603,10	€ 5.603,10

- **OPERAZIONI FINANZIARIE**

Il codice principale di questa sezione è costituito da "Altre operazioni finanziarie". Si tratta di una voce residuale che accoglie gli incassi non afferibili ad altri codici.

A fronte di una previsione di euro 1.151.500,00 è stata invece accertata una riscossione di euro 1.321.109,66, con uno scostamento positivo di euro 169.609,66, dovuto principalmente ad un buon recupero di crediti sia da clienti per servizi resi dall'ufficio metrico, sia da diritto annuale.

previsione aggiornata 2015	entrata 2015	scostamento
€ 1.151.500,00	€ 1.321.109,66	€ 169.609,66

Parte Spesa - Anno 2015

La Spesa è stata prevista per complessivi € 8.394.500,00, contro una spesa effettiva di € 7.329.450,48 con una minore spesa di € 1.065.049,52 rispetto a quanto preventivato.

Per una maggiore chiarezza di tale scostamento, si riportano i dettagli per singola categoria di spesa, suddivisa per "Missione-programma-divisione-gruppo" e come si potrà facilmente rilevare, gli scostamenti rispetto alle previsioni appaiono significativi.

- **primo raggruppamento**

MISSIONE	011	competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

previsione aggiornata 2015	spesa 2015	scostamento
€ 2.670.218,00	€ 1.959.841,56	- € 710.376,44

Lo scostamento è da ascrivere principalmente alla minore spesa accertata al codice SIOPE 3203 "Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese" per il quale è stata prevista una spesa di euro 2.070.000,00 contro euro 1.476.897,97 accertata.

- **secondo raggruppamento**

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	servizi generali

previsione aggiornata 2015	spesa 2015	scostamento
€ 1.078.100,00	€627.961,34	-€450.138,66

Lo scostamento è da ascrivere principalmente alla minore spesa accertata ai codici SIOPE relativi al personale a seguito di minori unità destinate a tale missione nel corso del 2015.

- **terzo raggruppamento**

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	affari generali economici, commerciali e del lavoro

previsione aggiornata 2015	spesa 2015	scostamento
€ 365.100,00	€ 239.262,52	- € 125.837,48

Lo scostamento è da ascrivere principalmente alla minore spesa accertata al codice SIOPE 1101 "Competenze fisse e accessorie a favore del personale" per il quale in sede previsionale è stata indicata una maggiore imputazione di unità di personale.

- **quarto raggruppamento**

MISSIONE	016	Comemrcio internazionale e internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	affari generali economici, commerciali e del lavoro

previsione aggiornata 2015	spesa 2015	scostamento
€ 462.300,00	€ 171.978,15	- € 290.321,85

Lo scostamento è da ascrivere principalmente alla minore spesa accertata al codice SIOPE 2298 "Altre spese per acquisto di servizi" per il quale è stata prevista una spesa di euro 100.000,00 contro euro 5.967,33 accertata e al codice SIOPE 3203 "Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese" per il quale è stata prevista una spesa di euro 200.000,00 contro euro 79.103,59 accertata.

- **quinto raggruppamento**

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

previsione aggiornata 2015	spesa 2015	scostamento
€ 268.170,00	€ 174.425,42	-€ 93.744,58

Lo scostamento è da ascrivere principalmente alla minore spesa accertata al codice SIOPE 1101 "Competenze fisse e accessorie a favore del personale" per il quale in sede previsionale è stata indicata una maggiore imputazione di unità di personale e minori riunioni degli Organi.

- **sesto raggruppamento**

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	servizi generali, formativi ed approvvigionamenti per le Amministrazioni pubbliche
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	servizi generali

previsione aggiornata 2015	spesa 2015	scostamento
€ 2.491.500,00	€ 2.021.891,40	- € 469.608,60

Lo scostamento è da ascrivere:

- alla minore spesa accertata al codice SIOPE 1101 "Competenze fisse e accessorie a favore del personale" per il quale in sede previsionale è stata indicata una maggiore imputazione di unità di personale e codici SIOPE correlati;
- alla minore spesa accertata, anche in termini economici come rilevabile nella Relazione sulla gestione e nella Nota integrativa, per funzionamento dell'Ente, anche a seguito processi di riorganizzazione e razionalizzazione della spesa.

• **settimo raggruppamento**

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	servizi generali

previsione aggiornata 2015	spesa 2015	scostamento
€ 1.059.112,00	€ 1.955.000,71	+ € 895.888,71

La previsione è risultata sottostimata in quanto, come anzi precisato, si tratta del secondo anno che tale ripartizione della spesa viene eseguita. A ciò si aggiunga che avendo questa Amministrazione una contabilità di tipo civilistico, la quantificazione della spesa per partite di giro è risultata difficile, come conferma il risultato.

Ad ogni buon conto, si segnala che la differenza è quasi esclusivamente da ascrivere ai codici SIOPE 1201-1202-1301 che in sede di previsione, erroneamente, non sono stati previsti.

• **ottavo raggruppamento**

MISSIONE	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
PROGRAMMA	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	servizi generali

previsione aggiornata 2015	spesa 2015	scostamento
€0,00	€ 179.089,38	+ € 179.089,38

Lo scostamento è dovuto alla mancata previsione di utilizzo del codice SIOPE 8200 in sede previsionale.

Si riepiloga, infine, la movimentazione di cassa avvenuta nel 2015:

	importi	DISPONIBILITA' LIQUIDE AL 31.12.2015
1) ISTITUTO CASSIERE		
totale entrate (reversali dalla n. 1 alla n. 1293)	7.043.678,05	
totale spesa (mandati dal n. 1 al n. 2292)	7.329.450,48	
DIFFERENZA	- 285.772,43	
Fondo cassa 1.1.2015	3.160.203,39	
Fondo cassa 31.12.2015 presso Istituto cassiere		2.874.430,96
C/c postale al 31.12.2014		11.356,76
TOTALE DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE AL 31.12.2015 COME DA RENDICONTO FINANZIARIO		2.885.787,72

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2015

Pag. 1 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
	DIRITTI	
1100	Diritto annuale	3.399.311,72
1200	Sanzioni diritto annuale	113.291,87
1300	Interessi moratori per diritto annuale	28.078,06
1400	Diritti di segreteria	1.281.225,75
1500	Sanzioni amministrative	20.453,62
	ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI	
2101	Vendita pubblicazioni	4.009,00
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	11.912,39
2201	Proventi da verifiche metriche	57.216,06
2202	Concorsi a premio	12.549,50
2203	Utilizzo banche dati	
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	274.448,98
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI	
	Contributi e trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	
3101	Contributi e trasferimenti correnti da Stato per attività delegate	
3102	Altri contributi e trasferimenti correnti da Stato	
3103	Contributi e trasferimenti correnti da enti di ricerca statali	
3104	Altri contributi e trasferimenti correnti da altre amministrazioni pubbliche centrali	
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	92.149,16
3106	Altri contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma	
3107	Contributi e trasferimenti correnti da province	
3108	Contributi e trasferimenti correnti da città metropolitane	
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	195.000,00
3110	Contributi e trasferimenti correnti da unioni di comuni	
3111	Contributi e trasferimenti correnti da comunità montane	
3112	Contributi e trasferimenti correnti da aziende sanitarie	
3113	Contributi e trasferimenti correnti da aziende ospedaliere	
3114	Contributi e trasferimenti correnti da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
3115	Contributi e trasferimenti correnti dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
3116	Contributi e trasferimenti correnti da Policlinici universitari	
3117	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di previdenza	
3118	Contributi e trasferimenti correnti da Enti di ricerca locali	
3119	Contributi e trasferimenti correnti da Camere di commercio	
3120	Contributi e trasferimenti correnti da Unioni regionali delle Camere di Commercio	
3121	Contributi e trasferimenti correnti da Centri esteri delle Camere di Commercio	
3122	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per rigidità di bilancio	
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	113.319,18
3124	Altri contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere	
3125	Contributi e trasferimenti correnti da Autorità portuali	
3126	Contributi e trasferimenti correnti da Aziende di promozione turistica	
3127	Contributi e trasferimenti correnti da Università	
3128	Contributi e trasferimenti correnti da Enti gestori di parchi	

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2015

Pag. 2 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
3129	Contributi e trasferimenti correnti da ARPA	
3199	Contributi e trasferimenti correnti da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti privati	
3201	Contributi e trasferimenti correnti da Famiglie	
3202	Contributi e trasferimenti correnti da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
3203	Riversamento avanzo di bilancio da Aziende speciali	
3204	Altri contributi e trasferimenti correnti da Aziende speciali	
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	12.000,00
	Contributi e trasferimenti correnti dall'estero	
3301	Contributi e trasferimenti correnti da Unione Europea	
3302	Contributi e trasferimenti correnti da altre istituzioni estere	
3303	Contributi e trasferimenti correnti da soggetti esteri privati	
	ALTRE ENTRATE CORRENTI	
	Concorsi, recuperi e rimborsi	
4101	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	
4103	Rimborso spese dalle Aziende Speciali	
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	61.790,73
4199	Sopravvenienze attive	11.288,85
	Entrate patrimoniali	
4201	Fitti attivi di terreni	
4202	Altri fitti attivi	
4203	Interessi attivi da Amministrazioni pubbliche	
4204	Interessi attivi da altri	9.087,62
4205	Proventi mobiliari	25.435,90
4499	Altri proventi finanziari	
	ENTRATE DERIVANTI DA ALIENAZIONI DI BENI	
	Alienazione di immobilizzazioni materiali	
5101	Alienazione di terreni	
5102	Alienazione di fabbricati	
5103	Alienazione di Impianti e macchinari	
5104	Alienazione di altri beni materiali	
5200	Alienazione di immobilizzazioni immateriali	
	Alienazione di immobilizzazioni finanziarie	
5301	Alienazione di partecipazioni di controllo e di collegamento	
5302	Alienazione di partecipazioni in altre imprese	
5303	Alienazione di titoli di Stato	
5304	Alienazione di altri titoli	
	CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI IN C/CAPITALE	
	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Amministrazioni pubbliche	
6101	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Stato	
6102	Contributi e trasferimenti c/capitale da enti di ricerca statali	
6103	Contributi e trasferimenti c/capitale da altre amministrazioni pubbliche centrali	
6104	Contributi e trasferimenti da Regione e Prov. Autonoma	
6105	Contributi e trasferimenti in c/capitale da province	

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2015

Pag. 3 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
6106	Contributi e trasferimenti in c/capitale da città metropolitane	
6107	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comuni	
6108	Contributi e trasferimenti in c/capitale da unioni di comuni	
6109	Contributi e trasferimenti in c/capitale da comunità montane	
6110	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende sanitarie	
6111	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende ospedaliere	
6112	Contributi e trasferimenti in c/capitale da IRCCS pubblici - Fondazioni IRCCS	
6113	Contributi e trasferimenti in c/capitale dagli Istituti Zooprofilattici sperimentali	
6114	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Policlinici universitari	
6115	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di previdenza	
6116	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti di ricerca locali	
6117	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Camere di commercio	
6118	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioni regionali delle Camere di commercio	
6119	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Centri esteri delle Camere di Commercio	
6120	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Unioncamere	
6121	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Autorità portuali	
6122	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Aziende di promozione turistica	
6123	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Università	
6124	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Enti Parco Nazionali	
6125	Contributi e trasferimenti in c/capitale da ARPA	
6199	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Amministrazioni pubbliche locali	
	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti privati	
6201	Contributi e trasferimenti in c/capitale da aziende speciali	
6202	Contributi e trasferimenti in c/capitale da altre Imprese	
6203	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Famiglie	
6204	Contributi e trasferimenti in c/capitale da Istituzioni sociali senza fine di lucro	
	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'estero	
6301	Contributi e trasferimenti in c/capitale dall'Unione Europea	
6302	Contributi e trasferimenti in conto capitale da altre istituzioni estere	
6303	Contributi e trasferimenti in conto capitale da soggetti esteri privati	
	OPERAZIONI FINANZIARIE	
7100	Prelievi da conti bancari di deposito	
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	991,73
7300	Depositi cauzionali	3.000,00
7350	Restituzione fondi economali	1.629,67
	Riscossione di crediti	
7401	Riscossione di crediti da Camere di Commercio	
7402	Riscossione di crediti dalle Unioni regionali	
7403	Riscossione di crediti da altre amministrazioni pubbliche	
7404	Riscossione di crediti da aziende speciali	
7405	Riscossione di crediti da altre imprese	
7406	Riscossione di crediti da dipendenti	
7407	Riscossione di crediti da famiglie	
7408	Riscossione di crediti da istituzioni sociali private	

CONSUNTIVO ENTRATE - ANNO 2015

Pag. 4 / 4

Liv.	DESCRIZIONE CODICE ECONOMICO	TOTALE ENTRATE
7409	Riscossione di crediti da soggetti esteri	
7500	Altre operazioni finanziarie	1.315.488,26
	ENTRATE DERIVANTI DA ACCENSIONE DI PRESTITI	
8100	Anticipazioni di cassa	
8200	Mutui e prestiti	
9998	INCASSI DA REGOLARIZZARE DERIVANTI DALLE ANTICIPAZIONI DI CASSA (riscossioni codificate dal cassiere)	
9999	ALTRI INCASSI DA REGOLARIZZARE (riscossioni codificate dal cassiere)	

TOTALE CONSUNTIVO DI ENTRATA**7.043.678,05**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2015

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	187.779,19
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	422,51
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	950,00
2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co e occasionali	10,97
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	4.700,00
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	1.008,10
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	1.652,54
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	319,25
2117	Utenze e canoni per altri servizi	490,00
2119	Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni	5.226,48
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	1.219,97
2298	Altre spese per acquisto di servizi	79.404,86
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	100.000,00
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di commercio	41.875,00
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	10.000,00
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Università	12.018,07
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	1.476.897,97
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	16.376,20
4401	IRAP	18.429,31
4507	Commissioni e Comitati	1.061,14

TOTALE **1.959.841,56**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2015

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	429.209,52
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	965,73
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	19.201,12
2104	Altri materiali di consumo	28.705,20
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	6.890,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	26,43
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	30,50
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	69.264,97
2298	Altre spese per acquisto di servizi	3.742,35
4102	Restituzione diritti di segreteria	14.060,71
4202	Locazioni	13.261,21
4401	IRAP	42.124,16
4507	Commissioni e Comitati	265,30
7500	Altre operazioni finanziarie	214,14
TOTALE		627.961,34

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2015

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	134.143,34
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	301,79
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	430,00
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di di trasporto	1.096,25
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	285,68
2121	Spese postali e di recapito	4.791,51
2122	Assicurazioni	3.703,66
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	20.900,12
2298	Altre spese per acquisto di servizi	46.603,03
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	4.210,29
4201	Noleggi	9.436,99
4401	IRAP	13.163,79
4507	Commissioni e Comitati	162,57
7500	Altre operazioni finanziarie	33,50
TOTALE		239.262,52

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2015

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	53.651,19
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	120,73
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	2.119,80
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	7.162,84
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	10.099,20
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	7.262,95
2298	Altre spese per acquisto di servizi	5.967,33
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	79.103,59
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	1.225,00
4401	IRAP	5.265,52

TOTALE**171.978,15**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2015

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	53.651,19
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	120,73
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	12,10
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	2.884,30
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	17,08
2122	Assicurazioni	3.114,00
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	8.540,68
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	25,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	596,16
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	282,24
4401	IRAP	5.265,52
4502	Indennità e rimborso spese per il Consiglio	24.604,53
4503	Indennità e rimborso spese per la Giunta	26.361,05
4504	Indennità e rimborso spese per il Presidente	24.050,38
4505	Indennità e rimborso spese per il Collegio dei revisori	22.216,01
4506	Indennità e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	2.684,45

TOTALE 174.425,42

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2015

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1101	Competenze fisse e accessorie a favore del personale	482.947,27
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	805,00
1301	Contributi obbligatori per il personale	20.464,82
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	3.285,18
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	1.728,43
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	341,01
1599	Altri oneri per il personale	6.713,85
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	5.437,95
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	6.099,79
2104	Altri materiali di consumo	12,78
2107	Lavoro interinale	30.970,52
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	11.101,60
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	135,00
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	11.636,56
2112	Spese per pubblicità	1.261,54
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	69.642,89
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	29.450,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	5.040,15
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	30.003,66
2118	Riscaldamento e condizionamento	14.008,19
2119	Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni	5.577,00
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	35.736,10
2121	Spese postali e di recapito	10.428,73
2122	Assicurazioni	13.284,83
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	79.765,56
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	32.131,37
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	780,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	105.817,33
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	1.500,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	119.691,24
3114	Altri contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	108.957,34
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di commercio	160.428,00
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	8.305,92
4101	Rimborso diritto annuale	25.039,27
4102	Restituzione diritti di segreteria	423,30
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	100,00
4201	Noleggi	19.588,08
4202	Locazioni	11.550,12
4205	Licenze software	410,00
4305	Interessi su mutui	24.593,54
4401	IRAP	72.621,40
4402	IRES	121.158,00
4499	Altri tributi	244.649,41
4507	Commissioni e Comitati	1.440,00
5102	Fabbricati	39.600,00
5103	Impianti e macchinari	2.251,84
5152	Hardware	4.743,70
7500	Altre operazioni finanziarie	40.233,13

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2015

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
	TOTALE	2.021.891,40

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2015

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	175.696,89
1202	Ritenute erariali a carico del personale	353.822,44
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	12.871,56
1301	Contributi obbligatori per il personale	384.019,18
2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co e occasionali	5,48
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	781,03
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	61.399,93
4101	Rimborso diritto annuale	21,60
4102	Restituzione diritti di segreteria	562,00
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	592,92
4403	I.V.A.	115.334,35
4499	Altri tributi	8.890,30
4509	Ritenute erariali su indennità a organi istituzionali e altri compensi	30.209,94
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	7.636,42
7300	Restituzione di depositi cauzionali	1.950,00
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	10.505,00
7500	Altre operazioni finanziarie	790.701,67

TOTALE **1.955.000,71**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2015

MISSIONE	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
PROGRAMMA	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI
GRUPPO	3	Servizi generali

SIOPE	DESCRIZIONE	IMPORTO
8200	Rimborso mutui e prestiti	179.089,38

TOTALE **179.089,38**

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2015**TOTALI**

MISSIONE	011	Competitività e sviluppo delle imprese	
PROGRAMMA	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI	
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	
TOTALE MISSIONE			1.959.841,56

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati	
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
GRUPPO	3	Servizi generali	
TOTALE MISSIONE			627.961,34

MISSIONE	012	Regolazione dei mercati	
PROGRAMMA	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI	
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	
TOTALE MISSIONE			239.262,52

MISSIONE	016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	
PROGRAMMA	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	
DIVISIONE	4	AFFARI ECONOMICI	
GRUPPO	1	Affari generali economici, commerciali e del lavoro	
TOTALE MISSIONE			171.978,15

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	
PROGRAMMA	002	Indirizzo politico	
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
GRUPPO	1	Organi esecutivi e legislativi, attività finanziari e fiscali e affari esteri	
TOTALE MISSIONE			174.425,42

MISSIONE	032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	
PROGRAMMA	003	Servizi e affari generali per le amministrazioni di competenza	
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
GRUPPO	3	Servizi generali	
TOTALE MISSIONE			2.021.891,40

CONTO CONSUNTIVO IN TERMINI DI CASSA - USCITE ANNO 2015**TOTALI**

MISSIONE	090	Servizi per conto terzi e partite di giro	
PROGRAMMA	001	Servizi per conto terzi e partite di giro	
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
GRUPPO	3	Servizi generali	
TOTALE MISSIONE			1.955.000,71

MISSIONE	091	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
PROGRAMMA	001	Debiti da finanziamento dell'amministrazione	
DIVISIONE	1	SERVIZI GENERALI DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI	
GRUPPO	3	Servizi generali	
TOTALE MISSIONE			179.089,38

TOTALE GENERALE**7.329.450,48**

2.3 Prospetti SIOPE

Di seguito vengono esposti i prospetti SIOPE, come indicato nella più volte citata circolare n. 13/2015.

Ente Codice	000057450
Ente Descrizione	CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI FERRARA
Categoria	Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura
Sotto Categoria	CAMERE DI COMMERCIO
Periodo	ANNUALE 2015
Prospetto	INCASSI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	31-mar-2016
Data stampa	05-apr-2016
Importi in EURO	

000057450 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI FERRARA

Importo nel periodo Importo a tutto il periodo

		4.842.361,02	4.842.361,02
DIRITTI			
1100	Diritto annuale	3.399.311,72	3.399.311,72
1200	Sanzioni diritto annuale	113.291,87	113.291,87
1300	Interessi moratori per diritto annuale	28.078,06	28.078,06
1400	Diritti di segreteria	1.281.225,75	1.281.225,75
1500	Sanzioni amministrative	20.453,62	20.453,62
ENTRATE DERIVANTI DALLA PRESTAZIONE DI SERVIZI E DALLA CESSIONE DI BENI		360.135,93	360.135,93
2101	Vendita pubblicazioni	4.009,00	4.009,00
2199	Altri proventi derivanti dalla cessione di beni	11.912,39	11.912,39
2201	Proventi da verifiche metriche	57.216,06	57.216,06
2202	Concorsi a premio	12.549,50	12.549,50
2299	Altri proventi derivanti dalla prestazione di servizi	274.448,98	274.448,98
CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		412.468,34	412.468,34
3105	Contributi e trasferimenti correnti da Regione e Prov. Autonoma per attività delegate	92.149,16	92.149,16
3109	Contributi e trasferimenti correnti da comuni	195.000,00	195.000,00
3123	Contributi e trasferimenti correnti da Unioncamere - fondo perequativo per progetti	113.319,18	113.319,18
3205	Contributi e trasferimenti correnti da Imprese	12.000,00	12.000,00
ALTRE ENTRATE CORRENTI		107.603,10	107.603,10
4198	Altri concorsi, recuperi e rimborsi	61.790,73	61.790,73
4199	Sopravvenienze attive	11.288,85	11.288,85
4204	Interessi attivi da altri	9.087,62	9.087,62
4205	Proventi mobiliari	25.435,90	25.435,90
OPERAZIONI FINANZIARIE		1.321.109,66	1.321.109,66
7200	Restituzione depositi versati dall'Ente	991,73	991,73
7300	Depositi cauzionali	3.000,00	3.000,00
7350	Restituzione fondi economici	1.629,67	1.629,67
7500	Altre operazioni finanziarie	1.315.488,26	1.315.488,26
INCASSI DA REGOLARIZZARE		0,00	0,00
9999	Altri incassi da regolarizzare (riscossioni codificate dal cassiere)	0,00	0,00
TOTALE INCASSI		7.043.678,05	7.043.678,05

Ente Codice	000057450
Ente Descrizione	CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI FERRARA
Categoria	Camere di commercio, industria, artigianato e agricoltura
Sotto Categoria	CAMERE DI COMMERCIO
Periodo	ANNUALE 2015
Prospetto	PAGAMENTI PER CODICI GESTIONALI
Tipo Report	Semplice
Data ultimo aggiornamento	31-mar-2016
Data stampa	05-apr-2016
Importi in EURO	

000057450 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI FERRARA

Importo nel periodo Importo a tutto il
periodo

PERSONALE		2.238.579,65	2.238.579,65
1101	Competenze fisse ed accessorie a favore del personale	1.257.698,68	1.257.698,68
1102	Rimborsi spese per personale distaccato/comandato	805,00	805,00
1201	Ritenute previdenziali e assistenziali al personale	175.696,89	175.696,89
1202	Ritenute erariali a carico del personale	353.822,44	353.822,44
1203	Altre ritenute al personale per conto di terzi	12.871,56	12.871,56
1301	Contributi obbligatori per il personale	404.484,00	404.484,00
1402	Altri interventi assistenziali a favore del personale	3.285,18	3.285,18
1501	Trattamento di missione e rimborsi spese viaggi	3.659,92	3.659,92
1502	TFR a carico direttamente dell'Ente	19.542,13	19.542,13
1599	Altri oneri per il personale	6.713,85	6.713,85

ACQUISTO DI BENI E SERVIZI		828.361,37	828.361,37
2101	Cancelleria e materiale informatico e tecnico	8.949,85	8.949,85
2102	Acquisto di beni per il funzionamento di mezzi di trasporto	1.096,25	1.096,25
2103	Pubblicazioni, giornali e riviste	6.099,79	6.099,79
2104	Altri materiali di consumo	28.717,98	28.717,98
2106	Oneri previdenziali e assicurativi su Co.co.co. e occasionali	16,45	16,45
2107	Lavoro interinale	30.970,52	30.970,52
2108	Corsi di formazione per il proprio personale	17.991,60	17.991,60
2109	Corsi di formazione organizzati per terzi	11.997,84	11.997,84
2110	Studi, consulenze, indagini e ricerche di mercato	1.008,10	1.008,10
2111	Organizzazione manifestazioni e convegni	26.272,60	26.272,60
2112	Spese per pubblicita'	1.261,54	1.261,54
2113	Servizi ausiliari, spese di pulizia e servizi di vigilanza	69.642,89	69.642,89
2114	Buoni pasto e mensa per il personale dipendente	29.450,00	29.450,00
2115	Utenze e canoni per telefonia e reti di trasmissione	6.469,62	6.469,62
2116	Utenze e canoni per energia elettrica, acqua e gas	30.003,66	30.003,66
2117	Utenze e canoni per altri servizi	490,00	490,00
2118	Riscaldamento e condizionamento	14.008,19	14.008,19
2119	Acquisto di servizi per la stampa di pubblicazioni	10.803,48	10.803,48
2120	Acquisto di servizi per la riscossione delle entrate	35.766,60	35.766,60
2121	Spese postali e di recapito	15.220,24	15.220,24
2122	Assicurazioni	20.102,49	20.102,49
2123	Assistenza informatica e manutenzione software	186.954,25	186.954,25
2124	Manutenzione ordinaria e riparazioni di immobili e loro pertinenze	32.131,37	32.131,37
2125	Altre spese di manutenzione ordinaria e riparazioni	780,00	780,00
2127	Acquisto di beni e servizi per spese di rappresentanza	25,00	25,00
2298	Altre spese per acquisto di servizi	242.131,06	242.131,06

CONTRIBUTI E TRASFERIMENTI CORRENTI		2.180.459,30	2.180.459,30
3105	Contributi e trasferimenti correnti a province	1.500,00	1.500,00
3107	Contributi e trasferimenti correnti a comuni	100.000,00	100.000,00
3112	Contributi e trasferimenti correnti a Camere di Commercio	41.875,00	41.875,00
3113	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere per il fondo perequativo	119.691,24	119.691,24
3114	Contributi e trasferimenti correnti a Unioncamere	108.957,34	108.957,34
3116	Altri contributi e trasferimenti correnti ad Unioni regionali delle Camere di Commercio	170.428,00	170.428,00
3125	Contributi e trasferimenti correnti a Universita'	12.018,07	12.018,07
3203	Altri contributi e trasferimenti ordinari a imprese	1.625.989,65	1.625.989,65

000057450 - CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA ARTIGIANATO E AGRICOLTURA DI FERRARA

		Importo nel periodo	Importo a tutto il periodo
ALTRE SPESE CORRENTI		929.044,78	929.044,78
4101	Rimborso diritto annuale	25.060,87	25.060,87
4102	Restituzione diritti di segreteria	15.046,01	15.046,01
4199	Altri concorsi, recuperi e rimborsi a soggetti privati	22.504,41	22.504,41
4201	Noleggi	29.025,07	29.025,07
4202	Locazioni	24.811,33	24.811,33
4205	Licenze software	410,00	410,00
4305	Interessi su mutui	24.593,54	24.593,54
4401	IRAP	156.869,70	156.869,70
4402	IRES	121.158,00	121.158,00
4403	I.V.A.	115.334,35	115.334,35
4499	Altri tributi	253.539,71	253.539,71
4502	Indennita' e rimborso spese per il Consiglio	24.604,53	24.604,53
4503	Indennita' e rimborso spese per la Giunta	26.361,05	26.361,05
4504	Indennita' e rimborso spese per il Presidente	24.050,38	24.050,38
4505	Indennita' e rimborso spese per Collegio dei revisori	22.216,01	22.216,01
4506	Indennita' e rimborso spese per il Nucleo di valutazione	2.684,45	2.684,45
4507	Commissioni e Comitati	2.929,01	2.929,01
4509	Ritenute erariali su indennita' a organi istituzionali e altri compensi	30.209,94	30.209,94
4512	Ritenute previdenziali ed assistenziali a carico degli organi istituzionali	7.636,42	7.636,42
INVESTIMENTI FISSI		46.595,54	46.595,54
5102	Fabbricati	39.600,00	39.600,00
5103	Impianti e macchinari	2.251,84	2.251,84
5152	Hardware	4.743,70	4.743,70
OPERAZIONI FINANZIARIE		843.637,44	843.637,44
7300	Restituzione di depositi cauzionali	1.950,00	1.950,00
7350	Costituzione di fondi per il servizio economato in contanti	10.505,00	10.505,00
7500	Altre operazioni finanziarie	831.182,44	831.182,44
SPESE PER RIMBORSO DI PRESTITI		179.089,38	179.089,38
8200	Rimborso mutui e prestiti	179.089,38	179.089,38
PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE		83.683,02	83.683,02
9999	ALTRI PAGAMENTI DA REGOLARIZZARE (pagamenti codificati dal cassiere)	83.683,02	83.683,02
TOTALE PAGAMENTI		7.329.450,48	7.329.450,48



CARISBO

Camera di Commercio Ferrara
 Parvenuta II
 28 GEN 2016
 Post n. 1700
 del 29/1/16

Spett.le
 Camera di Commercio I.A.A. di Ferrara
 Via Borgoleoni, 11
 44121 Ferrara

Conto annuale esercizio 2015 reso dall'Istituto Cassiere CASSA DI RISPARMIO IN BOLOGNA Spa
 previsto dall'articolo 37, comma 1, del DPR 254/2005 – Allegato E

Fondo di cassa all'01/01/2015	+	€	3.160.203,39
Totale reversali incassate nell'anno 2015	+	€	7.043.678,05
Totale mandati pagati nell'anno 2015	-	€	7.329.450,48
Fondo al 31/12/2015		€	2.874.430,96
Tassi debitori applicati _____ % su		€	=====
Tassi debitori applicati _____ % su		€	=====
Anticipazioni richieste		€	=====
Anticipazioni concesse		€	=====
Mandati inestinti per un totale di		€	=====
Reversali non riscosse per un totale di		€	=====

Ferrara, 18/01/2016

L'Istituto cassiere
 CARISBO SPA
 Filiale Ferrara Porta Reno 04625

Cassa di Risparmio in Bologna S.p.A. Sede Legale: Via Farini, 22 40124 Bologna Capitale Sociale Euro 703.692.000,00 Registro Imprese di Bologna, Codice Fiscale e Partita IVA 02089911206 N. Iscr. Albo Banche 5466 Cod. ABI 6385.9 Aderente al Fondo Interbancario di Tutela dei Depositi e al Fondo Nazionale di Garanzia Appartenente al gruppo bancario "Intesa Sanpaolo" iscritto all'Albo dei Gruppi Bancari Socio Unico, Direzione e Coordinamento Intesa Sanpaolo S.p.A.

2.4 Rapporto sui risultati del piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio – P.I.R.A.

Il Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio è stato redatto e allegato quale documento accompagnatorio del Preventivo economico 2015, ai sensi dell'articolo 19 del D.Lgs. 91/2011 e secondo le linee guida definite con D.P.C.M. 18 settembre 2012.

Il Decreto prevede che al fine di illustrare gli obiettivi della gestione, misurarne i risultati e monitorarne l'effettivo andamento in termini di servizi forniti e di interventi realizzati le amministrazioni pubbliche redigano "**Piano degli indicatori e dei risultati attesi di bilancio**" (PIRA) il quale:

- a. in riferimento al contenuto di ciascun programma e agli obiettivi individuati nei documenti di programmazione dell'ente espone informazioni sintetiche relative ai principali obiettivi da realizzare con riferimento agli stessi programmi e riporta gli indicatori individuati per quantificare tali obiettivi, nonché la misurazione annuale degli stessi indicatori per monitorare i risultati conseguiti;
- b. è parte integrante dei documenti di programmazione e di bilancio di ciascuna amministrazione pubblica.
- c. Esso viene divulgato anche attraverso pubblicazione sul sito internet istituzionale della Camera di commercio nella sezione "Amministrazione trasparente", accessibile dalla pagina principale (home page);
- d. è coerente e si raccorda al sistema di obiettivi e indicatori adottati da ciascuna amministrazione ai sensi del decreto legislativo 27 ottobre 2009, n. 150.

Per ciascun programma, il PIRA fornisce:

1. una descrizione sintetica degli obiettivi sottostanti che consente di individuare i potenziali destinatari o beneficiari del servizio/intervento e la sua significatività;
2. il triennio di riferimento o l'eventuale arco temporale previsto per la sua realizzazione;
3. uno o più indicatori che consentono di misurare l'obiettivo e monitorare la sua realizzazione.

Il PIRA individua, inoltre, specifiche azioni avviate dall'amministrazione per consolidare il sistema di indicatori di risultato disponibili.

Il Piano degli Indicatori e dei Risultati Attesi di bilancio si inserisce nel quadro dei documenti di pianificazione strategica ed operativa dell'ente e completa la definizione del Piano della Performance ed è quindi costituito dall'insieme di schede sintetiche compilate con il pieno coinvolgimento di tutto il personale ed in particolare della dirigenza.

Gli indicatori sono stati autonomamente individuati dalla Camera di Commercio a sulla base delle disposizioni del decreto e consentono di verificare il buon impatto che le iniziative camerali hanno sul territorio ferrarese.

A differenza dell'annualità precedente, per l'esercizio 2015, sulla base anche di indicazioni fornite da Unioncamere Italiana, nel P.I.R.A. sono stati inseriti tutti gli obiettivi di tipo operativo presenti nel Piano della Performance 2015.

Si evidenzia la tabella di raccordo delle **Aree di Priorità strategica e della relativa mission**, individuate da questa Camera di Commercio nella **Relazione Previsionale e Programmatica 2014**, approvata dal Consiglio camerale con deliberazione n. 12 dell'8 ottobre 2013 con le **Missioni/Programmi** individuati, di cui alla circolare del Ministero dell'economia e delle finanze n. 23 del 13 maggio 2013.

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

D.P.C.M. 12/12/2012				RELAZIONE PREVISIONALE E PROGRAMMATICA 2015			
MISSIONI		PROGRAMMA		AREE DI PRIORITA' STRATEGICA	Mission	PREVENTIVO 2015	CONSUNTIVO 2015
N.	Descrizione	N.	Descrizione	Descrizione	Descrizione	Importi in euro	Importi in euro
011	Competitività e sviluppo delle imprese	005	Promozione e attuazione di politiche di sviluppo, competitività e innovazione, di responsabilità sociale d'impresa e movimento cooperativo	Innovazione	Fattore chiave per la competitività	1.664.000,00	678.384,01
				Accesso al credito	Favorire un nuovo rapporto tra banche e imprese	650.000,00	650.000,00
				Marketing territoriale	Accrescere l'attrattività del territorio e rilanciarne l'immagine	441.000,00	425.776,51
				Valorizzazione del capitale umano e sociale per l'impresa	Valorizzare talenti e eccellenze	180.557,90	21.194,27
				Analisi e conoscenza del sistema economico locale	Punto di osservazione e conoscenza	45.000,00	30.415,98
012	Regolazione dei mercati	004	Vigilanza sui mercati e sui prodotti, promozione della concorrenza e tutela dei consumatori	Trasparenza e tutela del mercato	Regole certe per un mercato libero e efficiente	93.442,10	89.317,01
				Pubblica amministrazione per le imprese	Efficienza e riduzione dei tempi dell'azione amministrativa	1.000,00	384,30
016	Commercio internazionale ed internazionalizzazione del sistema produttivo	005	Sostegno all'internazionalizzazione delle imprese e promozione del made in Italy	Internazionalizzazione	Ponte tra globale e locale	291.000,00	193.649,21
032	Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	002	Indirizzo politico	Comunicazione	Rafforzare il ruolo di player pubblico	45.000,00	35.730,02
		003	Servizi generali, formativi ed approvvigionamento per le Amministrazioni pubbliche	Gestione strategica, qualità e innovazione organizzativa	Monitoraggio dello "stato di salute" della Camera di commercio, anche attraverso qualità e sviluppo dell'innovazione	(SOLO RISORSE UMANE E FUNZIONAMENTO)	(SOLO RISORSE UMANE E FUNZIONAMENTO)
TOTALE INTERVENTI PROMOZIONALI 2015						3.370.000,00	2.124.851,31

Si riportano, tutti gli obiettivi operativi 2015, che come anzi detto, compongono l'intero Piano della Performance 2015 di questa Camera di commercio.

Per la redazione e la rendicontazione del P.I.R.A. sono state utilizzate le Linee Guida predisposte da Unioncamere Nazionale per le camere di commercio, per l'anno 2015.

Dettaglio Operativo Piano completo ordinato

Obiettivo	Cod.	Indicatore	Esito validazione	Peso	Target	Consuntivo	Performance KPI	Peso Perf. Obi/Kpi	Performance Obiettivo/Kpi	Peso Perf. Obi/Figli	Performance Obiettivo/Figli	Performance Obiettivo
01.04p Ricerca, sviluppo tecnologico, innovazione e agenda d (PR20.)				0,00	=					100,00%	94,33%	94,33%
01.04.O1 Migliorare l'efficacia delle azioni camerale a sost (OO145.)				0,00	=				88,67%	100,00%		88,67%
	KPI374	f034 - Livello di coinvolgimento di imprese soggetti deboli (femminili,giovani) in progetti di promozione(A33)	kpi validato	0,33	>=	4,20%	2,77%	65,99%				
	KPI376	f037 - Percentuale utilizzo budget per Migliorare l'efficacia delle azioni camerale a sostegno dell'innovazione, dell'imprenditoria giovanile edell'imprenditorialità femminile	kpi validato	0,33	>=	97,00%	100,00%	100,00%				
	KPIM419	f036 - Grado di distribuzione dei contributi diretti a favore delle imprese previa emanazione di specifici disciplinari (A31) ogni mille imprese	kpi validato	0,33	>=	28,90	105,00	100,00%				
01.04.O1.T1 - Potenziamento dei bandi e delle iniziative a s (OO146.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI356	f003 - Costo del personale che gestisce i bandi promozionali / numero di domande liquidate dei bandi promozionali	kpi validato	0,33	<=	1.062,00	214,59	100,00%				
	KPIM361	f001 - Numero di imprese coinvolte nei programmi di innovazione tecnologica della Camera nell'anno	kpi validato	0,33	>=	358,00	376,00	100,00%				
	KPIM434	f047 - Risultato della Customer satisfaction (CSI) relativo al bando dell'imprenditorialità femminile	kpi validato	0,33	>=	4,00	4,00	100,00%				
01.05p Accesso al credito: favorire un nuovo rapporto tra ba (PR21.)				0,00	=					100,00%	100,00%	100,00%
01.05.I1 Migliorare le azioni volte a favorire l'accesso al (OO148.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI395	f155 - Grado di utilizzo delle risorse a sostegno della liquidità delle imprese	kpi validato	0,33	>=	100,00%	100,00%	100,00%				
	KPIM462	f156 - Grado di soddisfazione (CSI) delle imprese che hanno ricevuto un finanziamento dai confidi a seguito del contributo Camerale	kpi validato	0,33	>=	4,00	4,00	100,00%				
	KPIM731	f376 - Numero seminari svolti relativamente agli strumenti di accesso al credito	kpi validato	0,33	>=	2,00	2,00	100,00%				
01.06p Marketing del territorio: accrescere l'attrattività d (PR22.)				0,00	=					100,00%	95,67%	95,67%
01.06.O1 Potenziare le collaborazioni tra le diverse istituz (OO149.)				0,00	=				96,03%	100,00%		96,03%
	KPI378	f041 - Utilizzo budget per Potenziare lecollaborazioni tra le diverseistituzioni di promozione turistica del territorio e deiprodoti tipici ferraresi	kpi validato	0,33	>=	95,00%	83,68%	88,08%				
	KPIM425	f042 - Numero nuove imprese coinvolte nell'anno n in progetti di promozione del territorio e prodotti tipici	kpi validato	0,33	>=	110,00	135,00	100,00%				
	KPIM732	f377 - Stesura accordo di programma con altre istituzioni in materia di turismo	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00	100,00%				
01.06.O1.T1 Sviluppare iniziative e collaborazioni con assoc (OO150.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI377	f040 - Valore aggiunto per impresatrasferito nell'ambito del sottoprocesso D.1.3.5 Promozionedel Territorio (A48)	kpi validato	0,33	>=	76,41	86,18	100,00%				
	KPIM467	f158 - Numero fiere, mostre, iniziative di incoming e outgoing realizzate nell'anno n dalla Camera	kpi validato	0,33	>=	20,00	24,00	100,00%				
	KPIM468	f159 - Grado di soddisfazione (CSI) dell'utenza rispetto alle iniziative promosse dall'ufficio MARKETING DEL TERRITORIO	kpi validato	0,33	>=	4,00	4,00	100,00%				
01.06.O2 Creazione di uno sportello sponsorizzazioni cultura (OO231.)				0,00	=				86,67%	100,00%		86,67%
	KPIM583	f221 - Customer Satis. URP	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00	100,00%				
	KPIM733	f378 - Numero di aziende contattate in relazione alle sponsorizzazioni	kpi validato	0,33	>=	20,00	16,00	80,00%				
	KPIM734	f379 - Numero iniziative culturali sviluppate nel territorio	kpi validato	0,33	>=	5,00	4,00	80,00%				
01.06.O2.T1 Coordinamento dello sportello di sponsorizzazioni (OO232.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM371	f052 - Tempi di realizzazione della Customer Satisfaction (CSI) relativa all'anno	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/12/31	100,00%				
	KPIM393	f026 - People Satisfaction Index	kpi validato	0,33	>=	4,00	4,00	100,00%				
	KPI449	f380 - Utilizzo di Budget per lo sportello sponsorizzazione culturale	kpi validato	0,33	<=	0,00%	0,00%	100,00%				
01.07p Analisi e conoscenza del sistema economico locale: pu (PR23.)				0,00	=					100,00%	99,34%	99,34%
01.07.O1 - Armonizzazione della diffusione delle informazioni (OO151.)				0,00	=				98,03%	100,00%		98,03%
	KPI387	f044 - Grado di utilizzo delle risorsestanziarie per la produzione didocumenti statistici (PARETO)	kpi validato	0,33	>=	98,00%	92,21%	94,10%				
	KPIM430	f043 - Numero di documenti realizzati e resi disponibili attraverso il sito camerale relativi alle conclusioni dell'osservatorio	kpi validato	0,33	>=	45,00	65,00	100,00%				
	KPIM431	f046 - Grado di soddisfazione degli organi in merito all'armonizzazione	kpi validato	0,33	>=	4,00	4,00	100,00%				
01.07.O1.T1 Miglioramento della diffusione dell'attività del (OO152.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM737	f382 - Numero di report pubblicati sull'attività della B.M.T.I.	kpi validato	0,33	>=	10,00	13,00	100,00%				
	KPIM738	f383 - Tempi di realizzo per il miglioramento dell'attività di diffusione dell'attività relativa alla B.M.T.I.	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/11/30	100,00%				
	KPIM794	f442 - CSI dell'ufficio Statistica	kpi validato	0,33	>=	4,00	4,00	100,00%				
01.07.O1.T2 Mantenimento dello standard qualitativo delle in (OO153.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI400	f165 - Costo del personale che gestisce le pubblicazioni statistiche rispetto al numero di pubblicazioni eseguite	kpi validato	0,33	<=	4.180,00	1.661,21	100,00%				
	KPIM474	f163 - Numero di pubblicazioni statistiche pubblicate sul portale Starnet nell'anno n	kpi validato	0,33	>=	47,00	65,00	100,00%				
	KPIM476	f164 - Numero di aggiornamenti e pubblicazioni statistiche effettuate nell'anno	kpi validato	0,33	>=	4,00	8,00	100,00%				
02.04p Sostegno alle imprese per agevolarne l'inserimento ne (PR27.)				0,00	=					100,00%	94,10%	94,10%
02.04.O1 Potenziare le azioni volte a sensibilizzare le impr (OO181.)				0,00	=				84,36%	100,00%		84,36%
	KPI439	f268 - Grado di coinvolgimento delle imprese nelle iniziative di internazionalizzazione	kpi validato	0,33	>=	85,26	45,26	53,08%				
	KPI443	f301 - Utilizzo del budget per potenziare le azioni volte a sensibilizzare le imprese verso il tema dell'internazionalizzazione	kpi validato	0,33	<=	96,00%	91,95%	100,00%				
	KPIM644	f300 - Customer Satisf. imprese partecipanti alle iniziative realizzate dall'ufficio Marketing internazionale	kpi validato	0,33	>=	4,00	4,00	100,00%				
02.04.O1.T1 - Consolidare il numero di partecipanti a inizia (OO182.)				0,00	=				97,94%	100,00%		97,94%
	KPI439	f268 - Grado di coinvolgimento delle imprese nelle iniziative di internazionalizzazione	kpi validato	0,33	>=	21,38	45,26	100,00%				

Obiettivo	Cod.	Indicatore	Esito validazione	Peso	Target	Consuntivo	Performance KPI	Peso Perf. Obi/Kpi	Performance Obiettivo/Kpi	Peso Perf. Obi/Figli	Performance Obiettivo/Figli	Performance Obiettivo
02.04.O1.T1 - Consolidare il numero di partecipanti a inizia (OO182.)	KPI443	f301 - Utilizzo del budget per potenziare le azioni volte a sensibilizzare le imprese verso il tema dell'internazionalizzazione	kpi validato	0,33	>=	98,00%	91,95%					
	KPI448	f320 - Grado di utilizzo delle risorse (FTE) impiegate nella gestione delle iniziative in materia di internazionalizzazione	kpi validato	0,33	<=	31,11	15,43					
02.04.O1.T2 Miglioramento della gestione del servizio WordPa (OO183.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI644	f300 - Customer Satisf. imprese partecipanti alle iniziative realizzate dall'ufficio Marketing internazionale	kpi validato	0,33	>=	4,00	4,00					
	KPI459	f439 - Costo del personale (FTE) dell'ufficio internazionalizzazione in rapporto al numero di imprese coinvolte nel servizio WordPass	kpi validato	0,33	<=	2.205,90	761,93					
	KPI791	f438 - Numero nuove imprese coinvolte nella gestione del servizio WordPass dall'ufficio Marketing Internazionale	kpi validato	0,33	>=	10,00	30,00					
02.05p Giustizia Alternativa: Potenziamento del ruolo della (PR24.)				0,00	=					100,00%	99,92%	99,92%
02.05.I1 - Consolidare le attività di conciliazione, potenzi (OO138.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI478	f166 - Entrata a regime dell'uso del software Conciliacamere	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00					
	KPI480	f167 - Numero di professionisti dell'ordine degli avvocati registrati per l'utilizzo del programma Conciliacamere	kpi validato	0,33	>=	20,00	66,00					
	KPI481	f168 - Numero di procedimenti di mediazione avviati attraverso il software Conciliacamere nell'anno	kpi validato	0,33	>=	24,00	36,00					
02.05.I2 Armonizzazione della procedura di mediazione alla I (OO139.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI512	f177 - Grado di soddisfazione (CSI) degli utenti dell'ufficio mediazione	kpi validato	0,33	>=	4,00	4,00					
	KPI514	f178 - Tempi di realizzazione dell'armonizzazione delle procedure di mediazione alla luce delle nuove disposizioni	kpi validato	0,33	<=	2015/06/30	2015/03/31					
	KPI446	f153 - Percentuale di enti che hanno aderito alla procedura di mediazione avviata dalla Camera rispetto a quelli presenti sul territorio	kpi validato	0,33	>=	20,00%	100,00%					
02.05.I3 Valorizzare le sinergie nella gestione associata, i (OO140.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI418	f188 - Percentuale di arbitrati realizzati dalla Camera sfruttando la convenzione con la Camera di Milano	kpi validato	0,33	>=	70,00%	320,00%					
	KPI530	f187 - Entrata a regime della gestione associata del servizio di arbitrato con la Camera di Milano	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00					
	KPI534	f190 - Grado di soddisfazione (CSI) degli utenti che hanno usufruito del servizio di arbitrato della Camera	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00					
02.05.O1 Razionalizzazione delle procedure di notifica, fina (OO141.)				0,00	=				99,41%	100,00%		99,41%
	KPI450	f386 - Costo del servizio (FTE) relativo alla razionalizzazione delle procedure di notifica	kpi validato	0,33	<=	111,93	113,92					
	KPI739	f384 - Numero di PEC ricercate nelle procedure di notifica dell'ufficio mediazione	kpi validato	0,33	>=	30,00	604,00					
	KPI740	f385 - Tempi di realizzazione relativi alla razionalizzazione delle procedure di notifica dell'ufficio mediazione	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/12/31					
02.05.O1.T1 Razionalizzazione delle procedure di informatizz (OO142.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI414	f182 - Costo del personale che gestisce le mediazioni/conciliazioni in relazione al loro numero	kpi validato	0,33	<=	118,39	113,92					
	KPI415	f184 - Volume medio di attività gestito dal personale addetto alla gestione Conciliazioni e mediazione	kpi validato	0,33	<=	239,10	190,33					
	KPI416	f185 - Variazione del numero di fascicoli di mediazione digitalizzati rispetto all'anno precedente	kpi validato	0,33	>=	50,00%	80,20%					
02.05.O2 Riorganizzazione dell'ufficio anche attraverso nuov (OO143.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI414	f182 - Costo del personale che gestisce le mediazioni/conciliazioni in relazione al loro numero	kpi validato	0,33	<=	118,39	113,92					
	KPI415	f184 - Volume medio di attività gestito dal personale addetto alla gestione Conciliazioni e mediazione	kpi validato	0,33	<=	289,15	190,33					
	KPI514	f178 - Tempi di realizzazione dell'armonizzazione delle procedure di mediazione alla luce delle nuove disposizioni	kpi validato	0,33	<=	2015/06/30	2015/03/31					
02.05.O2.T1 Informatizzazione del registro degli organismi d (OO144.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI514	f178 - Tempi di realizzazione dell'armonizzazione delle procedure di mediazione alla luce delle nuove disposizioni	kpi validato	0,33	<=	2015/03/31	2015/03/31					
	KPI460	f387 - Numero posizioni di mediatori caricate nel registro degli organismi di mediazione	kpi validato	0,33	<=	100,00%	71,00%					
	KPI745	f388 - Numero di annualità caricate relative al registro degli organismi di mediazione	kpi validato	0,33	<=	4,00	4,00					
02.06p Trasparenza e tutela del mercato: Consolidamento del (PR25.)				0,00	=					100,00%	95,70%	95,70%
02.06.O3.T2 Implementazione delle attività finalizzate a inf (OO233.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI597	f249 - Grado di soddisfazione degli utenti (CSI) relativamente all'ufficio Marchi e Brevetti	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00					
	KPI753	f394 - Numero di utenti informati sulle relative scadenze della registrazione del Marchio	kpi validato	0,33	>=	30,00	30,00					
	KPI755	f395 - Tempi di realizzazione per l'implementazione di attività volte ad informare gli utenti delle scadenze relative alla registrazione del Marchio	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/11/30					
02.06.I1 Prosecuzione delle attività a favore della cultura (OO154.)				0,00	=				91,67%	100,00%		91,67%
	KPI746	f389 - numero di iniziative realizzate a favore della cultura della legalità e della lotta alla contraffazione	kpi validato	0,33	>=	4,00	3,00					
	KPI795	f443 - Grado di soddisfazione (CSI) delle istituzioni locali in merito ai progetti a sostegno della legalità	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00					
	KPI796	f444 - Tempi di realizzo dei progetti a sostegno della legalità	kpi validato	0,33	<=	2015/10/30	2015/09/30					
02.06.O1 Promuovere azioni volte a diffondere le informazion (OO158.)				0,00	=				84,40%	100,00%		84,40%
	KPI423	f206 - Incidenza percentuale dei costi del servizio di Vigilanza sul mercato rispetto ai ricavi generati	kpi validato	0,33	>=	182,95%	97,32%					
	KPI555	f204 - Attivazione diffusione informazioni connesse all'attività metrologica tramite nuovi strumenti informativi	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00					
	KPI557	f205 - Numero di servizi in merito a cui sono state diffuse informazioni tramite nuovi strumenti innovativi	kpi validato	0,33	>=	5,00	8,00					
02.06.O1.T1 Attivare le procedure per il controllo dei centr (OO159.)				0,00	=				90,00%	100,00%		90,00%
	KPI747	f390 - Predisposizione procedure amministrative e tecniche in merito al controllo dei centri tecnici tachigrafi digitali	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00					

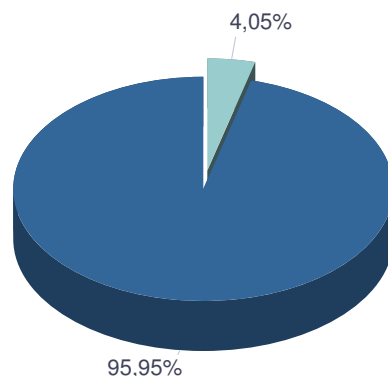
Obiettivo	Cod.	Indicatore	Esito validazione	Peso	Target	Consuntivo	Performance KPI	Peso Perf. Obi/Kpi	Performance Obiettivo/Kpi	Peso Perf. Obi/Figli	Performance Obiettivo/Figli	Performance Obiettivo
02.06.O1.T1 Attivare le procedure per il controllo dei centr (OO159.)	KPIM748	f391 - numero di centri tecnici tachigrafi digitali controllati dall'ufficio metrico	kpi validato	0,33	>=	10,00	7,00	70,00%				
	KPIM749	f392 - Tempi di realizzazione relativi alle procedure per il controllo dei centri tecnici tachigrafi digitali	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/12/31	100,00%				
02.06.O1.T2 - Potenziare le attività legate alla verifica de (OO160.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI426	f234 - Costo del personale addetto al controllo del marchio CE rispetto al numero di controlli effettuati	kpi validato	0,33	<=	597,00	88,68	100,00%				
	KPIM569	f232 - Rinnovo della convenzione VIMER per migliorare il controllo del marchio CE nei prodotti	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00	100,00%				
	KPIM571	f233 - Numero di giocattoli controllati nell'anno su marchio CE attraverso la convenzione VIMER	kpi validato	0,33	>=	54,50	399,00	100,00%				
02.06.O2 Armonizzazione e standardizzazione delle procedure (OO161.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM575	f235 - Numero di monitoraggi effettuati relativamente alle attività regolamentate alla luce della disciplina degli impianti	kpi validato	0,33	>=	2,00	2,00	100,00%				
	KPIM576	f236 - Frequenza di realizzo dei report di monitoraggio relativamente alle attività regolamentate alla luce della disciplina degli impianti	kpi validato	0,33	<=	6,00	6,00	100,00%				
	KPIM577	f237 - Grado di soddisfazione dell'utenza (CSI) rispetto alle attività dell'ufficio registro imprese	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00	100,00%				
02.06.O2.T1 Gestione dei picchi infra-annuali dovuti a previ (OO162.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM577	f237 - Grado di soddisfazione dell'utenza (CSI) rispetto alle attività dell'ufficio registro imprese	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00	100,00%				
	KPIM667	f313 - tempi di realizzazione per la Standardizzazione delle procedure connesse alle attività dell'ufficio Registro Imprese	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/12/31	100,00%				
02.06.O3 Promuovere azioni volte alla diffusione della cultu (OO164.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM590	f244 - Numero di sessioni formative realizzate nell'anno relativamente alla cultura brevettuale	kpi validato	0,33	>=	1,00	1,00	100,00%				
	KPIM591	f245 - Numero di partecipanti alle sessioni formative organizzate in materia di cultura brevettuale	kpi validato	0,33	>=	50,00	53,00	100,00%				
02.06.O3.T1 - Supportare gli individui e le imprese in mater (OO165.)				0,00	=				95,24%	100,00%		95,24%
	KPIM594	f247 - Numero di richieste pervenute attraverso lo strumento informatico relativamente al servizio Esperto Risponde	kpi validato	0,33	>=	21,00	18,00	85,71%				
	KPIM596	f248 - Numero di informative e/o seminari realizzati per pubblicizzare lo strumento Esperto Risponde	kpi validato	0,33	>=	2,00	2,00	100,00%				
02.07p Semplificazione ed efficientamento dei servizi camerai (PR26.)				0,00	=					100,00%	98,86%	98,86%
	KPIM597	f249 - Grado di soddisfazione degli utenti (CSI) relativamente all'ufficio Marchi e Brevetti	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00	100,00%				
				0,00	=				95,83%	100,00%		95,83%
02.07.O1 - Favorire il processo di semplificazione amministrativa (OO166.)				0,00	=							
	KPI431	f271 - Variazione delle istruttorie pervenute tramite SUAP rispetto all'anno precedente	kpi validato	0,33	>=	15,00%	159,56%	100,00%				
	KPIM598	f270 - Numero di comuni con i quali si sottoscrive la convenzione per l'uso di SUAP telematico camerale	kpi validato	0,33	>=	8,00	7,00	87,50%				
02.07.O1.T1 Promuovere azioni di sensibilizzazione sui comun (OO167.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM602	f273 - Tempi di realizzo delle convenzioni con i comuni per l'adozione da parte degli enti del SUAP telematico camerale	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/10/30	100,00%				
	KPI452	f398 - Costo del personale (FTE) in rapporto alle azioni per il miglioramento dell'interoperabilità tra il SUAP e il Registro delle Imprese	kpi validato	0,33	<=	42.288,60	28.421,65	100,00%				
	KPIM758	f396 - Numero comuni coinvolti nelle operazioni di miglioramento nell'interoperabilità tra il al SUAP e il registro delle imprese	kpi validato	0,33	>=	6,00	8,00	100,00%				
02.07.O2 Razionalizzazione delle attività svolte dall'uffici (OO168.)				0,00	=				91,66%	100,00%		91,66%
	KPIM760	f397 - Tempi di realizzo delle azioni di sensibilizzazione sui comuni per migliorare l'interoperabilità tra il al SUAP e il registro delle imprese	kpi validato	0,33	<=	2015/10/30	2015/10/30	100,00%				
	KPIM763	f399 - Attivazione procedure connesse alla razionalizzazione delle attività svolte dall'ufficio visure e ricerche	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00	100,00%				
02.07.O2.T1 Razionalizzazione e informatizzazione della proc (OO169.)				0,00	=							
	KPIM766	f400 - numero di prodotti (Bilanci, visure, certificati, elenchi, ricerche, bollature, archiviazione dichiaraz. conformità)	kpi validato	0,33	>=	17.257,90	19.442,00	100,00%				
	KPIM604	f274 - Numero di documenti archiviati all'interno dell'archivio storico del RI dall'ufficio VISURE e RICERCHE nell'anno	kpi validato	0,33	>=	750,00	7.380,00	100,00%				
02.07.O2.T2 Caricamento delle dichiarazioni di conformità im (OO170.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM605	f275 - Tempi di realizzo della razionalizzazione completa dell'archivio storico del Registro imprese	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/11/30	100,00%				
	KPIM767	f401 - Numero di documenti di monitoraggio delle attività svolte dall'ufficio visure e ricerche effettuati nell'anno	kpi validato	0,33	>=	4,00	3,00	75,00%				
02.07.O2.T1 Razionalizzazione e informatizzazione della proc (OO169.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM606	f276 - Grado di soddisfazione dell'utenza (CSI) dell'ufficio VISURE E RICERCHE	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00	100,00%				
	KPIM768	f402 - Giorni di ritardo dal caricamento delle dichiarazioni di conformità impianti mediante l'uso della PEC	kpi validato	0,33	<=	30,00	0,00	100,00%				
02.07.O3 Migliorare la qualità dei servizi offerti alle impr (OO171.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM769	f403 - Tempi di realizzazione per il caricamento delle dichiarazioni di conformità impianti mediante l'uso della PEC	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/11/30	100,00%				
	KPIM640	f289 - Numero di personale coinvolto nella rotazione all'interno dell'ufficio servizi innovativi	kpi validato	0,33	>=	3,00	4,00	100,00%				
02.07.O3.T1 Predisposizione e pubblicazione sul sito camerai (OO172.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM641	f290 - Grado di soddisfazione dell'utenza (CSI) relativo all'ufficio SERVIZI INNOVATIVI	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00	100,00%				
	KPIM642	f291 - Cadenza del monitoraggio dell'andamento dell'ufficio servizi innovativi espresso in mesi	kpi validato	0,33	<=	3,00	1,00	100,00%				
02.07.O3.T1 Predisposizione e pubblicazione sul sito camerai (OO172.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM630	f286 - Tempi di realizzazione degli aggiornamenti relativi al rilascio dei certificati di sottoscrizione	kpi validato	0,33	<=	2015/10/31	2015/09/30	100,00%				
	KPI456	f407 - Costo del Personale (FTE) in rapporto al numero di FAQ inserite sul sito camerale	kpi validato	0,33	<=	4.979,90	3.337,54	100,00%				

Obiettivo	Cod.	Indicatore	Esito validazione	Peso	Target	Consuntivo	Performance KPI	Peso Perf. Obi/Kpi	Performance Obiettivo/Kpi	Peso Perf. Obi/Figli	Performance Obiettivo/Figli	Performance Obiettivo
02.07.03.T1 Predisposizione e pubblicazione sul sito cameral (OO172.)	KPIM772	f406 - Numero di FAQ inserite sul sito relative alle principali problematiche degli utenti nelle richieste all'ufficio servizi innovativi	kpi validato	0,33	>=	10,00	20,00	100,00%				
02.07.03.T2 Promozione di un servizio di assistenza alle imp (OO173.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM641	f290 - Grado di soddisfazione dell'utenza (CSI) relativo all'ufficio SERVIZI INNOVATIVI	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00	100,00%				
	KPI457	f409 - Costo del personale rilevato in FTE in rapporto al numero di assistenze relative alle fatture elettroniche	kpi validato	0,33	<=	3.319,89	1.907,16	100,00%				
	KPIM773	f408 - Numero di assistenze risolte relativamente alla gestione delle fatture elettroniche	kpi validato	0,33	>=	15,00	45,00	100,00%				
02.07.04 Standardizzazione delle procedure connesse alle att (OO175.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM667	f313 - tempi di realizzazione per la Standardizzazione delle procedure connesse alle attività dell'ufficio Registro Imprese	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/12/31	100,00%				
	KPIM668	f314 - numero riunioni di aggiornamento del personale per la Standardizzazione delle procedure connesse alle attività dell'ufficio Registro Imprese	kpi validato	0,33	>=	2,00	3,00	100,00%				
	KPIM669	f315 - numero direttive per la Standardizzazione delle procedure connesse alle attività dell'ufficio Registro Imprese	kpi validato	0,33	>=	4,00	4,00	100,00%				
02.07.04.T1 Potenziare le attività di retro sportello (caric (OO176.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM663	f311 - Customer Satisf. della sede di Cento	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00	100,00%				
	KPI447	f319 - Grado di utilizzo delle risorse (FTE) impiegate nella gestione delle azioni presidiate dalla sede di Cento	kpi validato	0,33	<=	32,14	29,57	100,00%				
	KPIM790	f437 - Numero pratiche telematiche caricate relative al registro delle imprese individuali e bollatura libri	kpi validato	0,33	>=	80,00	329,00	100,00%				
02.07.04.T2 Miglioramento delle interazioni tra la sede di C (OO177.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM651	f296 - Numero di incontri formativi effettuati nell'anno per il personale della sede di Cento	kpi validato	0,33	>=	4,00	4,00	100,00%				
	KPIM663	f311 - Customer Satisf. della sede di Cento	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00	100,00%				
	KPI447	f319 - Grado di utilizzo delle risorse (FTE) impiegate nella gestione delle azioni presidiate dalla sede di Cento	kpi validato	0,33	<=	30,84	29,57	100,00%				
03.03p Consolidamento della polifunzionalità per compiere un (PR28.)				0,00	=					100,00%	100,00%	100,00%
03.03.O1 Revisione delle procedure volte ad una migliore ges (OO186.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI435	f255 - Incremento dei protocolli informatici rispetto al totale	kpi validato	0,33	>=	5,00%	55,17%	100,00%				
	KPIM624	f257 - tempi di realizzo per il miglioramento della protocollazione informatica	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/12/31	100,00%				
	KPIM625	f258 - Numero di direttive e/o linee guida predisposte volte al miglioramento della protocollazione informatica	kpi validato	0,33	>=	1,00	2,00	100,00%				
03.03.O1.T1 Avvio delle procedure finalizzate alla speriment (OO187.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM617	f253 - tempi di realizzo per l'acquisizione delle nuove modalità di protocollazione dei documenti relativi alle domande di contributi	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/01/01	100,00%				
	KPIM619	f254 - attivazione delle procedure per l'acquisizione delle nuove modalità di protocollazione dei documenti relativi alle domande di contributi	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00	100,00%				
	KPIM792	f440 - Numero di Uffici attivati sulla nuova protocollazione informatica (Procedi)	kpi validato	0,33	>=	5,00	16,00	100,00%				
03.03.O2 Potenziare i processi di dematerializzazione attiva (OO188.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM607	f228 - tempi di realizzazione per potenziare i processi di miglioramento dei flussi documentali	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/12/31	100,00%				
	KPIM609	f229 - numero riunioni formative per potenziare i processi di miglioramento dei flussi documentali	kpi validato	0,33	>=	3,00	4,00	100,00%				
	KPIM611	f250 - predisposizione schede guida con istruzioni per uffici per potenziare i processi di miglioramento dei flussi documentali	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00	100,00%				
03.03.O2.T1 Ridefinizione degli spazi in archivio riservati (OO189.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI430	f224 - Utilizzo budget per le procedure finalizzate alla riduzione ed eliminazione dei libri e delle pubblicazioni archiviate	kpi validato	0,33	<=	0,00%	0,00%	100,00%				
	KPIM601	f226 - Tempi di effettuazione per l'eliminazione dei libri e delle pubblicazioni archiviate	kpi validato	0,33	<=	2015/10/31	2015/10/31	100,00%				
	KPIM603	f227 - Spazio occupato dai libri e dalle pubblicazioni nei locali camerali	kpi validato	0,33	<=	140,00	48,00	100,00%				
03.03.O3 Promuovere la conservazione sostitutiva dei docume (OO190.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM583	f221 - Customer Satis. URP	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00	100,00%				
	KPIM585	f222 - Tempi di realizzo per la definizione delle nuove azioni riferite alla qualità dei servizi	kpi validato	0,33	<=	2015/10/31	2015/10/01	100,00%				
	KPIM587	f223 - Monitoraggio dei tempi medi dei procedimenti in relazione alla qualità dei servizi	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00	100,00%				
03.03.O3.T1 Predisposizione di momenti di formazione e assis (OO191.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM578	f218 - Tempi di realizzo delle nuove modalità per la rilevazione della qualità riferita alle esigenze dell'utenza	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/12/31	100,00%				
	KPIM582	f220 - Realizzazione Interviste customer satisfaction in relazione alla qualità per le esigenze dell'utenza	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00	100,00%				
	KPIM793	f441 - Numero di sessione formative finalizzate alla messa a regime della conservazione sostitutiva dei documenti	kpi validato	0,33	>=	2,00	12,00	100,00%				
03.04p Capacità di mantenere la solidità economico-patrimoni (PR29.)				0,00	=					100,00%	98,17%	98,17%
03.04.02.T1 Predisposizione Ruolo per omesso D.A. 2013 e per (OO199.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM533	f139 - Customer Satisf. utenti relativo al Diritto Annuale	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00	100,00%				
	KPIM756	f415 - Adozione delle procedure per la predisposizione del ruolo omesso degli anni precedenti	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00	100,00%				
	KPIM757	f416 - Tempi di realizzo della predisposizione del ruolo degli anni precedenti	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/09/30	100,00%				
03.04.I1 Qualificazione degli interventi di promozione econo (OO192.)				0,00	=				82,04%	100,00%		82,04%
	KPI427	f217 - Grado di utilizzo delle risorse per gli interventi economici della camera di commercio	kpi validato	0,33	>=	95,00%	63,05%	66,37%				
	KPIM570	f215 - numero di giorni per i pagamenti dei contributi dal provvedimento di liquidazione	kpi validato	0,33	<=	20,00	24,05	79,75%				
	KPIM572	f216 - Customer Satisf. uffici promozione economica	kpi validato	0,33	>=	4,00	4,00	100,00%				
03.04.I2 Consolidare i processi di monitoraggio degli indici (OO193.)				0,00	=				97,81%	100,00%		97,81%

Obiettivo	Cod.	Indicatore	Esito validazione	Peso	Target	Consuntivo	Performance KPI	Peso Perf. Obi/Kpi	Performance Obiettivo/Kpi	Peso Perf. Obi/Figli	Performance Obiettivo/Figli	Performance Obiettivo
03.04.I2 Consolidare i processi di monitoraggio degli indici (OO193.)	KPI421	f145 - Costi di funzionamento	kpi validato	0,33	<=	1.570.472,23	1.673.671,01	93,43%				
	KPIM552	f146 - numero riunioni formative con il personale per consolidare i processi di monitoraggio degli indici di rigidità e liquidità di bilancio	kpi validato	0,33	>=	2,00	3,00	100,00%				
	KPIM554	f147 - numero di report per consolidare i processi di monitoraggio degli indici di rigidità e liquidità di bilancio	kpi validato	0,33	>=	4,00	7,00	100,00%				
03.04.O1 Organizzazione dei processi finalizzati alla gestio (OO195.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM543	f142 - numero giorni per il pagamento delle fatture	kpi validato	0,33	<=	28,00	24,68	100,00%				
	KPIM545	f143 - Tempo di realizzo per l'aggiornamento delle procedure per la redazione del bilancio d'esercizio 2014	kpi validato	0,33	<=	2015/04/30	2015/01/31	100,00%				
	KPIM547	f144 - numero riunioni formative e di indirizzo con il personale per l'aggiornamento delle procedure relative alla redazione del bilancio d'esercizio 2014	kpi validato	0,33	>=	4,00	4,00	100,00%				
03.04.O1.T1 - Adeguamento del processo di registrazione e li (OO196.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM543	f142 - numero giorni per il pagamento delle fatture	kpi validato	0,33	<=	30,00	24,68	100,00%				
	KPI451	f411 - Risorse impiegate per la registrazione e la liquidazione delle fatture passive a seguito dell'introduzione della fattura elettronica	kpi validato	0,33	<=	6,75	6,38	100,00%				
	KPIM742	f410 - Tempi di realizzo della messa a regime della registrazione e liquidazione delle fatture elettroniche	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/04/30	100,00%				
03.04.O1.T2 Implementazione registro unico fatture passive e (OO197.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM751	f412 - Adozione a regime della nuova piattaforma di Certificazione dei crediti	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00	100,00%				
	KPIM752	f413 - Tempi di realizzo della messa a regime della piattaforma di Certificazione dei crediti	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/01/01	100,00%				
	KPIM754	f414 - Numero di invii di flussi fatture legate alla certificazione dei crediti	kpi validato	0,33	>=	30,00	70,00	100,00%				
03.04.O2 Razionalizzazione delle procedure finalizzate al re (OO198.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI453	f418 - Percentuale dei crediti incassati del diritto annuale degli anni precedenti	kpi validato	0,33	>=	3,00%	37,25%	100,00%				
	KPIM757	f416 - Tempi di realizzo della predisposizione del ruolo degli anni precedenti	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/09/30	100,00%				
	KPIM759	f417 - Numero di riunioni formative e di indirizzo finalizzate alle procedure di recupero crediti	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00	100,00%				
03.04.O2.T2 Riallineamento nell'attribuzione versamenti F24 (OO234.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI417	f137 - Riduzione dei crediti e debiti verso altre province dovuti/non attribuiti	kpi validato	0,33	>=	50,00%	1320,00%	100,00%				
	KPIM524	f136 - Tempi di realizzo per il riallineamento nell'attribuzione versamenti F24 non dovuti/non attribuiti, crediti e debiti verso altre province di anni pregressi	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/12/20	100,00%				
	KPI454	f420 - Numero di posizioni regolarizzate relative agli F24 da e verso altre province	kpi validato	0,33	>=	50,00%	72,22%	100,00%				
03.04.O3 Revisione delle procedure finalizzate alla ricogniz (OO235.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI458	f425 - Risorse impiegate per la gestione e la tenuta dell'inventario rispetto ai beni presenti	kpi validato	0,33	<=	82,57	3,07	100,00%				
	KPIM775	f422 - Numero riunioni formative relative alla ricognizione e alla valorizzazione del patrimonio camerale	kpi validato	0,33	>=	2,00	4,00	100,00%				
	KPIM776	f423 - Tempi di realizzo della ricognizione e valorizzazione del patrimonio camerale	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/12/31	100,00%				
03.04.O3.T1 Avvio dei processi di inventario finalizzati all (OO236.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI458	f425 - Risorse impiegate per la gestione e la tenuta dell'inventario rispetto ai beni presenti	kpi validato	0,33	<=	82,57	3,07	100,00%				
	KPIM776	f423 - Tempi di realizzo della ricognizione e valorizzazione del patrimonio camerale	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/12/31	100,00%				
	KPIM777	f424 - Numero beni revisionati e inventariati nell'anno	kpi validato	0,33	>=	1.277,00	2.568,00	100,00%				
03.04.O3.T2 Informatizzazione dell'inventario camerale (OO237.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI458	f425 - Risorse impiegate per la gestione e la tenuta dell'inventario rispetto ai beni presenti	kpi validato	0,33	<=	82,57	3,07	100,00%				
	KPIM776	f423 - Tempi di realizzo della ricognizione e valorizzazione del patrimonio camerale	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/12/31	100,00%				
	KPIM779	f426 - Revisione del software e della procedura per la gestione dell'inventario	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00	100,00%				
03.05p attenzione allo sviluppo professionale e formativo de (PR30.)				0,00	=				100,00%	99,69%		99,69%
03.05.I1 Sostenere le attività che consolidano il benessere (OO200.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI405	f123 - Partecipazione del personale alle sessioni formative interne (ufficio personale)	kpi validato	0,33	>=	87,15%	96,83%	100,00%				
	KPIM393	f026 - People Satisfaction Index	kpi validato	0,33	>=	4,00	4,00	100,00%				
	KPIM504	f125 - numero corsi di formazione interni (ufficio personale)	kpi validato	0,33	>=	2,00	8,00	100,00%				
03.05.O1 Aggiornamento delle conoscenze giuridico economic (OO202.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI408	f126 - incrementare la formazione del personale tramite l'utilizzo solo di risorse interne	kpi validato	0,33	<=	0,00%	0,00%	100,00%				
	KPIM503	f124 - Tempi di realizzo delle sessioni formative interne (ufficio personale)	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/09/21	100,00%				
	KPIM504	f125 - numero corsi di formazione interni (ufficio personale)	kpi validato	0,33	>=	4,00	8,00	100,00%				
03.05.O1.T1 Prosegui delle attività di automatizzazione del (OO203.)				0,00	=				98,75%	100,00%		98,75%
	KPI409	f130 - FTE / azioni ufficio personale su schede previdenziali	kpi validato	0,33	<=	248,82	258,17	96,24%				
	KPIM509	f128 - numero schede previdenziali automatizzate	kpi validato	0,33	>=	30,00	41,00	100,00%				
	KPIM510	f129 - Tempi di realizzo delle attività di automatizzazione delle schede previdenziali	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/12/31	100,00%				
03.05.O1.T2 Consolidare le attività volte all'organizzazione (OO204.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI405	f123 - Partecipazione del personale alle sessioni formative interne (ufficio personale)	kpi validato	0,33	>=	90,00%	96,83%	100,00%				
	KPIM503	f124 - Tempi di realizzo delle sessioni formative interne (ufficio personale)	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/09/21	100,00%				
	KPIM504	f125 - numero corsi di formazione interni (ufficio personale)	kpi validato	0,33	>=	2,00	8,00	100,00%				
03.06p Perfezionamento dei processi che consentono di porre (PR31.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
03.06.I1 Promuovere la cultura della legalità attraverso la (OO210.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI399	f105 - Tasso di partecipazione dei soggetti interessati (Anticorruzione)	kpi validato	0,33	>=	90,00%	92,06%	100,00%				

Obiettivo	Cod.	Indicatore	Esito validazione	Peso	Target	Consuntivo	Performance KPI	Peso Perf. Obi/Kpi	Performance Obiettivo/Kpi	Peso Perf. Obi/Figli	Performance Obiettivo/Figli	Performance Obiettivo
03.06.I1 Promuovere la cultura della legalità attraverso la (OO210.)	KPIM471	f104 - numero di eventi di formazione rivolti al personale realizzati in materia di Anticorruzione	kpi validato	0,33	>=	2,00	3,00	100,00%				
	KPIM475	f106 - Tempi di progettazione degli eventi di formazione in materia di Anticorruzione	kpi validato	0,33	<=	2015/06/30	2015/06/30	100,00%				
03.06.I2 Prosecuzione delle attività di coordinamento del gr (OO211.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI391	f097 - Tasso di interventi realizzati in materia di Audit (Trasparenza)	kpi validato	0,33	>=	50,00%	100,00%	100,00%				
	KPI397	f103 - Numero di rapporti realizzati rispetto al numero di interventi realizzati	kpi validato	0,33	>=	100,00%	100,00%	100,00%				
	KPIM451	f096 - numero di interventi pianificati gruppo audit relativo alla trasparenza	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00	100,00%				
03.06.I3 Razionalizzazione delle attività volte alla redazio (OO217.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM438	f083 - Numero di monitoraggi dei funzionari di riferimento effettuati nell'anno relativamente al piano anticorruzione e del programma della trasparenza	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00	100,00%				
	KPIM439	f084 - Tempi di realizzo delle iniziative previste nel piano anticorruzione e nel programma	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/06/30	100,00%				
	KPIM440	f085 - Redazione del Piano anticorruzione e del programma triennale della trasparenza	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00	100,00%				
03.06.I4 Integrazione dei processi di redazione del Piano de (OO218.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM438	f083 - Numero di monitoraggi dei funzionari di riferimento effettuati nell'anno relativamente al piano anticorruzione e del programma della trasparenza	kpi validato	0,33	>=	4,00	5,00	100,00%				
	KPIM439	f084 - Tempi di realizzo delle iniziative previste nel piano anticorruzione e nel programma	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/06/30	100,00%				
	KPIM441	f086 - Analisi e progettazione dell'integrazione del piano anticorruzione con il PdP e il programma della trasparenza	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00	100,00%				
03.06.O1 Consolidare le azioni volte a garantire la trasparen (OO214.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI391	f097 - Tasso di interventi realizzati in materia di Audit (Trasparenza)	kpi validato	0,33	>=	50,00%	100,00%	100,00%				
	KPIM453	f098 - Tempi di progettazione per la realizzazione di momenti formativi/informativi rivolti al personale (Trasparenza)	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/06/30	100,00%				
	KPIM461	f100 - numero di eventi di formazione realizzati rivolti al personale (Trasparenza)	kpi validato	0,33	>=	2,00	2,00	100,00%				
03.06.O1.T1 Assicurare la completezza e la qualità delle inf (OO215.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM780	f427 - Aggiornamento periodico delle informazioni pubblicate sul sito in materia di trasparenza	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00	100,00%				
	KPIM781	f428 - Tempi di realizzo degli interventi migliorativi in materia di trasparenza sul sito	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/06/30	100,00%				
	KPIM782	f429 - Interventi migliorativi pianificati e realizzati relativi all'area trasparenza sul sito	kpi validato	0,33	>=	2,00	3,00	100,00%				
03.06.O1.T2 Predisporre le linee guida per la nomina degli i (OO216.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM783	f430 - Redazione linee guida per la nomina degli incarichi della giunta	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00	100,00%				
	KPIM784	f431 - Redazione della modulistica per la nomina degli incarichi da parte della giunta	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00	100,00%				
	KPIM785	f432 - Tempi di realizzo delle linee guida per la nomina degli incarichi da parte della giunta	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/12/31	100,00%				
03.07p Capacità della Camera di migliorare i propri servizi (PR32.)				0,00	=				100,00%	97,66%		97,66%
03.07.I1 Presidio dei processi del Servizio RISORSE e PATRIM (OO219.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI385	f080 - Incidenza percentuale dei costi dei processi del servizio RISORSE e PATRIMONIO	kpi validato	0,33	<=	8,97%	5,20%	100,00%				
	KPI386	f081 - Costo del servizio RISORSE e PATRIMONIO rispetto alle azioni presidiate	kpi validato	0,33	<=	17.594,00	8.208,43	100,00%				
	KPIM412	f072 - Variazione della posizione dell'ente nel cluster di riferimento sugli indicatori di benchmarking selezionati	kpi validato	0,33	<=	2,00	2,00	100,00%				
03.07.I2 Presidio dei processi del Servizio SISTEMA QUALITA' (OO220.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI383	f025 - Costo del servizio SISTEMA QUALITA' e COMUNICAZIONE rispetto alle azioni presidiate	kpi validato	0,33	<=	31.627,90	9.592,79	100,00%				
	KPI384	f079 - Incidenza percentuale dei costi dei processi del servizio SISTEMA QUALITA' e COMUNICAZIONE	kpi validato	0,33	<=	5,59%	2,46%	100,00%				
	KPIM412	f072 - Variazione della posizione dell'ente nel cluster di riferimento sugli indicatori di benchmarking selezionati	kpi validato	0,33	<=	2,00	2,00	100,00%				
03.07.I3 Presidio dei processi del Servizio REGOLAZIONE DEL (OO221.)				0,00	=				90,64%	100,00%		90,64%
	KPI379	f076 - Costo del servizio REGOLAZIONE DEL MERCATO rispetto alle azioni presidiate	kpi validato	0,33	<=	13.988,98	11.555,25	100,00%				
	KPI380	f075 - Incidenza percentuale dei costi dei processi del servizio REGOLAZIONE DEL MERCATO	kpi validato	0,33	<=	0,73%	0,94%	71,91%				
	KPIM412	f072 - Variazione della posizione dell'ente nel cluster di riferimento sugli indicatori di benchmarking selezionati	kpi validato	0,33	<=	2,00	2,00	100,00%				
03.07.I4 Presidio dei processi aree PROMOZIONE, INFORMAZIONE (OO222.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPI381	f077 - Costo dell'AREA PROMOZIONE, INFORMAZIONE ECONOMICA, RISORSE E PATRIMONIO rispetto alle azioni presidiate	kpi validato	0,33	<=	21.700,76	9.028,04	100,00%				
	KPI382	f078 - Incidenza percentuale dei costi dei processi dell'area PROMOZIONE, INFORMAZIONE ECONOMICA, RISORSE e PATRIMONIO	kpi validato	0,33	<=	53,45%	12,91%	100,00%				
	KPIM412	f072 - Variazione della posizione dell'ente nel cluster di riferimento sugli indicatori di benchmarking selezionati	kpi validato	0,33	<=	2,00	2,00	100,00%				
03.08p Rafforzare il ruolo di player pubblico della Camera a (PR33.)				0,00	=				100,00%	97,62%		97,62%
03.08.I1 Realizzazione dei progetti di incoming turistico pe (OO228.)				0,00	=				95,24%	100,00%		95,24%
	KPI359	f054 - Costo medio di comunicazione esterna e istituzionale per impresa (standard)	kpi validato	0,33	<=	5,37	2,44	100,00%				
	KPIM385	f055 - Numero rubriche su ogni quotidiano con gli aggiornamenti sui bandi, seminari, convegni e contributi	kpi validato	0,33	>=	21,00	18,00	85,71%				
	KPIM786	f433 - Numero progetti, iniziative, bandi realizzati dalla camera in materia di promozione	kpi validato	0,33	>=	3,00	9,00	100,00%				
03.08.I2 Predisposizione delle procedure finalizzate alla pa (OO229.)				0,00	=				100,00%	100,00%		100,00%
	KPIM787	f434 - Progettazione e realizzazione della partnership con comune e provincia del progetto Ferrara Terra e Acqua per Expo 2015	kpi validato	0,33	=	100,00	100,00	100,00%				
	KPIM788	f435 - Tempi di realizzo della partnership con comune e provincia del progetto Ferrara Terra e Acqua per Expo 2015	kpi validato	0,33	<=	2015/12/31	2015/09/30	100,00%				
	KPIM789	f436 - Costo dell'iniziativa di partnership con	kpi validato	0,33	<=	0,00	0,00	100,00%				

Grado di raggiungimento degli Obiettivi Operativi programmati



■ Obiettivi Operativi Non raggiunti ■ Obiettivi Operativi Raggiunti

N° di Obiettivi Operativi raggiunti	N° di Obiettivi Operativi non raggiunti	Soglia per il raggiungimento	N° Totale di Obiettivi
71	3	85,00%	74

Obiettivo Operativo	Performance
01.04.O1 Migliorare l'efficacia delle azioni camerali a sostegno dell'innovazione, dell'imprenditoria giovanile e dell'imprenditorialità femminile	88,67%
01.04.O1.T1 - Potenziamento dei bandi e delle iniziative a sostegno di innovazione, imprenditoria giovanile (STARTUP) e femminile con particolare riferimento al programma Garanzia giovani	100,00%
01.05.I1 Migliorare le azioni volte a favorire l'accesso al credito delle imprese anche attraverso la diffusione tra le imprese della conoscenza degli strumenti alternativi al credito bancario	100,00%
01.06.O1 Potenziare le collaborazioni tra le diverse istituzioni per favorire accordi di programma	96,03%
01.06.O1.T1 Sviluppare iniziative e collaborazioni con associazioni di incoming turistico	100,00%
01.06.O2 Creazione di uno sportello sponsorizzazioni culturali finalizzato all'individuazione di fondi per le iniziative culturali del territorio, con riflessi economico-turistici per il territorio	86,67%
01.06.O2.T1 Coordinamento dello sportello di sponsorizzazione culturale anche attraverso una ridefinizione delle newsletter camerali	100,00%
01.07.O1 - Armonizzazione della diffusione delle informazioni sui dati economici del territorio, con particolare riferimento all'Osservatorio dell'Economia	98,03%
01.07.O1.T1 Miglioramento della diffusione dell'attività del B.M.T.I. consentendo un ampliamento delle informazioni relative ai prezzi	100,00%
01.07.O1.T2 Mantenimento dello standard qualitativo delle informazioni statistiche anche in relazione alla revisione dell'indagine congiunturale	100,00%
02.04.O1 Potenziare le azioni volte a sensibilizzare le imprese verso il tema dell'internazionalizzazione	84,36%
02.04.O1.T1 - Consolidare il numero di partecipanti a iniziative in materia di internazionalizzazione, supportando le imprese nelle proprie politiche di export	97,94%
02.04.O1.T2 Miglioramento della gestione del servizio WordPass al fine di agevolare le imprese nell'accesso delle informazioni in materia di internazionalizzazione	100,00%
02.05.I1 - Consolidare le attività di conciliazione, potenziando l'uso di conciliacamere nei rapporti con gli avvocati	100,00%
02.05.I2 Armonizzazione della procedura di mediazione alla luce delle recenti disposizioni normative, al fine di migliorare il flusso informatico all'utenza.	100,00%
02.05.I3 Valorizzare le sinergie nella gestione associata, in convenzione con la Camera Arbitrale di Milano, del servizio di arbitrato	100,00%
02.05.O1 Razionalizzazione delle procedure di notifica, finalizzata a contenere i costi e dematerializzare i flussi documentali	99,41%
02.05.O1.T1 Razionalizzazione delle procedure di informatizzazione dei fascicoli cartacei di mediazione	100,00%
02.05.O2 Riorganizzazione dell'ufficio anche attraverso nuove procedure nella gestione dei fascicoli delle mediazioni	100,00%
02.05.O2.T1 Informatizzazione del registro degli organismi di mediazione secondo le disposizioni del Ministero della Giustizia	100,00%
02.06.O3.T2 Implementazione delle attività finalizzate a informare gli utenti delle scadenze relative alla registrazione e al deposito dei Marchi registrati	100,00%
02.06.I1 Prosecuzione delle attività a favore della cultura della legalità e della lotta alla contraffazione, ivi compreso l'avvio della campagna di legalità degli appalti	91,67%
02.06.O1 Promuovere azioni volte a diffondere le informazioni connesse ai servizi legati all'attività metrologica anche attraverso nuovi strumenti informativi.	84,40%
02.06.O1.T1 Attivare le procedure per il controllo dei centri tecnici tachigrafici digitali	90,00%
02.06.O1.T2 - Potenziare le attività legate alla verifica dei prodotti e alla tutela dei consumatori, aumentando i controlli ai prodotti indicati dalla convenzione VIMER	100,00%

Obiettivo Operativo	Performance
02.06.O2 Armonizzazione e standardizzazione delle procedure attinenti le attività regolamentate alla luce della disciplina normativa	100,00%
02.06.O2.T1 Gestione dei picchi infra-annuali dovuti a previsione normative e/o flussi straordinari di invii in coincidenza di determinate scadenze	100,00%
02.06.O3 Promuovere azioni volte alla diffusione della cultura brevettuale realizzando iniziative informative/formative	100,00%
02.06.O3.T1 - Supportare gli individui e le imprese in materia di tutela della proprietà industriale consolidando il servizio Esperto Risponde	95,24%
02.07.O1 - Favorire il processo di semplificazione amministrativa anche attraverso l'uso del SUAP telematico	95,83%
02.07.O1.T1 Promuovere azioni di sensibilizzazione sui comuni non ancora aderenti, per migliorare l'interoperabilità tra il SUAP e il registro delle imprese	100,00%
02.07.O2 Razionalizzazione delle attività svolte dall'ufficio visure e ricerche anche attraverso l'avvio della gestione di nuovi prodotti	91,66%
02.07.O2.T1 Razionalizzazione e informatizzazione della procedura di consultazione dell'archivio storico del registro delle imprese	100,00%
02.07.O2.T2 Caricamento delle dichiarazioni di conformità impianti, mediante l'uso della PEC per la creazione di un archivio informatico per il deposito da parte dei Comuni	100,00%
02.07.O3 Migliorare la qualità dei servizi offerti alle imprese dall'ufficio Servizi Innovativi	100,00%
02.07.O3.T1 Predisposizione e pubblicazione sul sito camerale di una raccolta di FAQ relative alle principali problematiche degli utenti nelle richieste all'ufficio	100,00%
02.07.O3.T2 Promozione di un servizio di assistenza alle imprese relativamente alla gestione delle fatture elettroniche verso le PA	100,00%
02.07.O4 Standardizzazione delle procedure connesse alle attività dell'ufficio Registro Imprese nella sede di Cento	100,00%
02.07.O4.T1 Potenziare le attività di retro sportello (caricamento pratiche telematiche relative al registro delle imprese individuali e bollatura libri)	100,00%
02.07.O4.T2 Miglioramento delle interazioni tra la sede di Cento e la sede di Ferrara	100,00%
03.03.O1 Revisione delle procedure volte ad una migliore gestione della protocollazione informatica	100,00%
03.03.O1.T1 Avvio delle procedure finalizzate alla sperimentazione del nuovo protocollo informatico gestito con il software Procedi	100,00%
03.03.O2 Potenziare i processi di dematerializzazione attivando procedure che consentano una migliore gestione dei flussi documentali	100,00%
03.03.O2.T1 Ridefinizione degli spazi in archivio riservati alla conservazione del materiale audio/video	100,00%
03.03.O3 Promuovere la conservazione sostitutiva dei documenti (LegalDoc) all'interno degli uffici camerale	100,00%
03.03.O3.T1 Predisposizione di momenti di formazione e assistenza agli uffici camerale al fine della messa a regime della conservazione sostitutiva dei documenti	100,00%
03.04.O2.T1 Predisposizione Ruolo per omesso D.A. 2013 e per incompleti e tardati D.A. 2011 e 2012	100,00%
03.04.I1 Qualificazione degli interventi di promozione economica sotto il profilo della capacità di utilizzo del budget e delle economie di scala tra i vari progetti	82,04%
03.04.I2 Consolidare i processi di monitoraggio degli indici di rigidità e di liquidità di bilancio, garantendo inoltre il presidio del cash flow con proiezioni a livello trimestrale	97,81%
03.04.O1 Organizzazione dei processi finalizzati alla gestione delle fatture elettroniche e all'implementazione del registro unico delle fatture passive	100,00%
03.04.O1.T1 - Adeguamento del processo di registrazione e liquidazione delle fatture passive a seguito dell'introduzione della fattura elettronica	100,00%
03.04.O1.T2 Implementazione registro unico fatture passive e messa a regime del ciclo di alimentazione della piattaforma di Certificazione dei crediti	100,00%
03.04.O2 Razionalizzazione delle procedure finalizzate al recupero crediti, anche attraverso strumenti informatici	100,00%
03.04.O2.T2 Riallineamento nell'attribuzione versamenti F24 non dovuti/non attribuiti, crediti e debiti verso altre province di anni pregressi fino al 2014	100,00%
03.04.O3 Revisione delle procedure finalizzate alla ricognizione, mantenimento e valorizzazione del patrimonio camerale	100,00%
03.04.O3.T1 Avvio dei processi di inventario finalizzati alla rilevazione del patrimonio camerale	100,00%
03.04.O3.T2 Informatizzazione dell'inventario camerale	100,00%
03.05.I1 Sostenere le attività che consolidano il benessere organizzativo delle risorse umane dell'Ente anche attraverso l'applicazione di tavoli tecnici con le RSU interne	100,00%
03.05.O1 Aggiornamento delle conoscenze giuridico economiche in materia di gestione del personale, attraverso riunioni interne	100,00%
03.05.O1.T1 Proseguo delle attività di automatizzazione delle schede previdenziali del personale camerale	98,75%
03.05.O1.T2 Consolidare le attività volte all'organizzazione di sessioni formative interne, rivolte al personale camerale finalizzate all'aggiornamento normativo	100,00%
03.06.I1 Promuovere la cultura della legalità attraverso la realizzazione di momenti formativi/informativi rivolti al personale in materia di prevenz della corruzione, coordinando inoltre il gruppo di	100,00%
03.06.I2 Prosecuzione delle attività di coordinamento del gruppo AUDIT interno in materia di trasparenza	100,00%
03.06.I3 Razionalizzazione delle attività volte alla redazione e alla gestione del Piano Anticorruzione, trasparenza e Performance	100,00%

Obiettivo Operativo	Performance
03.06.I4 Integrazione dei processi di redazione del Piano della Performance con il Piano Trasparenza e Anticorruzione	100,00%
03.06.O1 Consolidare le azioni volte a garantire la trasparenza dell'azione amministrativa	100,00%
03.06.O1.T1 Assicurare la completezza e la qualità delle informazioni pubblicate nel sito al fine di un'azione efficace di trasparenza	100,00%
03.06.O1.T2 Predisporre le linee guida per la nomina degli incarichi da parte della giunta in altri enti Istituzionali o società partecipate	100,00%
03.07.I1 Presidio dei processi del Servizio RISORSE e PATRIMONIO al fine di garantire risultati nell'ambito della media del cluster di benchmark di riferimento	100,00%
03.07.I2 Presidio dei processi del Servizio SISTEMA QUALITA' E COMUNICAZIONE al fine di garantire risultati nell'ambito della media del cluster di benchmark di riferimento	100,00%
03.07.I3 Presidio dei processi del Servizio REGOLAZIONE DEL MERCATO al fine di garantire risultati nell'ambito della media del cluster di benchmark di riferimento	90,64%
03.07.I4 Presidio dei processi aree PROMOZIONE, INFORMAZIONE ECONOMICA, ANAGRAFE DELLE IMPRESE, TUTELA DEL MERCATO per garantire i risultati del benchmark di riferimento	100,00%
03.08.I1 Realizzazione dei progetti di incoming turistico per le imprese nell'ambito del progetto UnionCamere e APT servizi ER verso EXPO 2015, anche attraverso la realizzazione di bandi Reti d'Impresa	95,24%
03.08.I2 Predisposizione delle procedure finalizzate alla partnership con Comune e Provincia di Ferrara al progetto Ferrara Terra e Acqua per Expo 2015	100,00%

2.5 Conto economico coerente con lo schema del budget economico annuale

Come precisato nella circolare n. 13/2015 del Ministero dell'Economia e delle Finanze, è necessario redigere anche il "Conto economico coerente con lo schema di budget economico annuale", redatto in conformità con lo schema previsto dal D.M. 27 marzo 2013.

Questa Camera di commercio in conformità alle disposizioni e alle circolari emanate dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e dal Ministero dello Sviluppo Economico, ha allegato quale documentazione integrante e obbligatorio, al Preventivo economico 2015, redatto in conformità al DPR 254/2005, anche il budget economico annuale di cui al D.M. 27 marzo 2013.

Per l'analisi puntuale di ogni singola voce, nonché per gli scostamenti tra la previsione e quanto accertato quale ricavo e onere, si rinvia alla Relazione sulla gestione e alla Nota integrativa.

Si riporta di seguito il "Conto economico coerente con lo schema di budget economico annuale" dell'anno 2015.

	ANNO 2014		ANNO 2015	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
A) VALORE DELLA PRODUZIONE				
1) Ricavi e proventi per attività istituzionale		8.261.195		5.872.646
a) contributo ordinario dello stato				
b) corrispettivi da contratto di servizio				
b1) con lo Stato				
b2) con le Regioni				
b3) con altri enti pubblici				
b4) con l'Unione Europea				
c) contributi in conto esercizio	655.664		428.208	
c1) contributi dallo Stato				
c2) contributi da Regione	92.149		92.573	
c3) contributi da altri enti pubblici	563.514		335.635	
c4) contributi dall'Unione Europea				
d) contributi da privati	53.666		0	
e) proventi fiscali e parafiscali	6.278.337		4.109.630	
f) ricavi per cessione di prodotti e prestazioni servizi	1.273.528		1.334.808	
2) variazione delle rimanenze dei prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti		5.809		-11.346
3) variazioni dei lavori in corso su ordinazione				
4) incremento di immobili per lavori interni				
5) altri ricavi e proventi		301.286		318.158
a) quota contributi in conto capitale imputate all'esercizio				
b) altri ricavi e proventi	301.286		318.158	
Totale valore della produzione (A)		8.568.290		6.179.457
B) COSTI DELLA PRODUZIONE				
6) per materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci				
7) per servizi		-2.472.953		-2.758.847
a) erogazione di servizi istituzionali	-1.771.546		-2.124.851	
b) acquisizione di servizi	-556.417		-509.479	
c) consulenze, collaborazioni, altre prestazioni di lavoro	-1.082		-1.041	
d) compensi ad organi amministrazione e controllo	-143.909		-123.475	
8) per godimento di beni di terzi		-91.064		-79.788
9) per il personale		-2.643.786		-2.548.817
a) salari e stipendi	-1.949.868		-1.888.561	
b) oneri sociali.	-478.724		-452.563	
c) trattamento di fine rapporto	-141.426		-145.178	
d) trattamento di quiescenza e simili				
e) altri costi	-73.769		-62.514	
10) ammortamenti e svalutazioni		-1.488.723		-1.087.898
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0		0	
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	-188.723		-74.680	
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni			-113.218	
d) svalutazione dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disposizioni liquide	-1.300.000		-900.000	
11) variazioni delle rimanenze e materie prime, sussidiarie, di consumo e merci				
12) accantonamento per rischi				
13) altri accantonamenti				
14) oneri diversi di gestione		-1.049.504		-973.450
a) oneri per provvedimenti di contenimento della spesa pubblica	-205.819		-213.845	
b) altri oneri diversi di gestione	-843.684		-759.605	
Totale costi (B)		-7.746.029		-7.448.800
DIFFERENZA FRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE (A-B)		822.261		-1.269.342

	ANNO 2014		ANNO 2015	
	Parziali	Totali	Parziali	Totali
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI				
15) proventi da partecipazioni, con separata indicazione di quelli relativi ad imprese controllate e collegate		25.434		22.036
16) altri proventi finanziari		21.445		12.677
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni				
c) da titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni	21.445		12.677	
d) proventi diversi dai precedenti, con separata indicazione di quelli da imprese controllate e collegate e di quelli da controllanti				
17) interessi ed altri oneri finanziari		-37.306		-24.594
a) interessi passivi	-37.306		-24.594	
b) oneri per la copertura perdite di imprese controllate e collegate				
c) altri interessi ed oneri finanziari				
17 bis) utili e perdite su cambi				
Totale proventi ed oneri finanziari (15 + 16 - 17 +- 17 bis)		9.573		10.119
D) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIE				
18) rivalutazioni		0		16
a) di partecipazioni	0		16	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
19) svalutazioni		-8.684		-49.802
a) di partecipazioni	-8.684		-49.802	
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni				
c) di titoli iscritti nell'attivo circolante che non costituiscono partecipazioni				
Totale delle rettifiche di valore (18 - 19)		-8.684		-49.786
E) PROVENTI ED ONERI STRAORDINARI				
20) proventi, con separata indicazione delle plusvalenze da alienazioni i cui ricavi non sono iscrिवibili al n.5)		716.272		290.866
21) oneri, con separata indicazione delle minusvalenze da alienazioni i cui effetti contabili non sono iscrिवibili al n. 14) e delle imposte relative ad esercizi precedenti		-83.257		-66.458
Totale delle partite straordinarie (20 - 21)		633.016		224.408
Risultato prima delle imposte		1.456.165		-1.084.600
Imposte dell'esercizio, correnti, differite ed anticipate				
AVANZO (DISAVANZO) ECONOMICO DELL'ESERCIZIO		1.456.165		-1.084.600

3. RILEVAZIONE DELLA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI

Gli articoli 8 e 41 del D.L. 24 aprile 2014, n.66, convertito in legge 23 giugno 2014. n. 89 dispongono, a decorrere dall'esercizio 2014, che alle relazioni ai bilanci consuntivi o di esercizio delle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2 del D.Lgs. 165/2001, tra cui anche le camere di commercio, deve essere allegato un prospetto, sottoscritto dal legale rappresentante e dal responsabile finanziario, attestante l'importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. 231/2002, nonché l'indicatore annuale di tempestività dei pagamenti (articolo 33 D.Lgs. 33/2013).

Il Ministero dello Sviluppo Economico con nota prot. 117490 del 26 giugno 2014 ha, tra le altre, diramato alle camere di commercio informazioni circa l'applicabilità del disposto anche alle camere di commercio.

Infine, con circolare n. 3 del 14 gennaio 2015 è intervenuto il Ministero dell'Economia e delle finanze fornendo istruzioni in merito alle modalità di pubblicazione dell'indicatore di tempestività dei pagamenti, fornendone anche il relativo schema da utilizzare.

In sintesi, la circolare, chiarisce che l'indicatore di tempestività dei pagamenti è definito di ritardo medio di pagamento ponderato in base all'importo delle fatture.

Il calcolo prevede infatti che:

- a) il numeratore contenga la somma per le transazioni commerciali pagate nell'anno solare, dell'importo di ciascuna pagata moltiplicato per i giorni effettivi intercorrenti tra la data di scadenza della fattura stessa e la data di pagamento ai fornitori;
- b) il denominatore contenga la somma degli importi pagati nell'anno solare.

L'unità di misura è in giorni.

Dal 2015, gli indicatori sono stati calcolati trimestralmente e pubblicati sul sito nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente / pagamento dell'Amministrazione / indicatori di tempestività dei pagamenti" e sono così risultati:

1 trim. 2015	gg. -2,74
2 trim. 2015	gg. -5,21
3 trim. 2015	gg.+1,38
4 trim. 2015	gg. -5,25

Per l'anno 2015, la media annuale -2,96 , ossia i pagamenti sono stati eseguiti con una media di 27,04 giorni dalla data della fattura.

RILEVAZIONE DELLA TEMPESTIVITA' DEI PAGAMENTI DELLE TRANSAZIONI COMMERCIALI DELLA CAMERA DI COMMERCIO DI FERRARA

Prospetto di cui all'articolo 9, comma 8 del DPCM 22 settembre 2014

ATTESTAZIONE DEI TEMPI DI PAGAMENTO

1) Importo dei pagamenti relativi a transazioni commerciali effettuati dopo la scadenza dei termini previsti dal D.Lgs. n. 231/2002

zero

2) indicatore annuale di tempestività dei pagamenti delle transazioni commerciali

In base all'articolo 9 del D.P.C.M. 22 settembre 2014 è la media dei giorni effettivi intercorrenti tra le date di scadenza delle fatture emesse a titolo di corrispettivo di transazioni commerciali, o richieste equivalenti di pagamento, e le date di pagamento ai fornitori

Dal 2015, gli indicatori sono stati calcolati trimestralmente e pubblicati sul sito nell'apposita sezione "Amministrazione trasparente / pagamento dell'Amministrazione / indicatori di tempestività dei pagamenti" e sono così risultati:

1 trim. 2015	gg. -2,74
2 trim. 2015	gg. -5,21
3 trim. 2015	gg. +1,38
4 trim. 2015	gg. -5,25

media annuale gg. -2,96

3) descrizione delle misure adottate o previste per consentire la tempestiva effettuazione dei pagamenti

E' stato adottato, con determinazione del Segretario Generale n. 363 del 21/12/2009 e pubblicato sul proprio sito istituzionale nella sezione "Amministrazione trasparente - Pagamenti dell'amministrazione", il Regolamento con le procedure organizzative per garantire la tempestività dei pagamenti.

4) Informazioni aggiuntive da inserire nell'eventualità di utilizzo di metodologia diversa da quella fornita con D.P.C.M. 22 settembre 2014 applicata per il calcolo dell'importo di cui al punto 1 (perimetro di riferimento, metodo di calcolo, e fonti dei dati utilizzate dall'amministrazione)

Ferrara, 5 aprile 2016

IL CAPO SERVIZIO,
RISORSE E PATRIMONIO
Cristina Sandri

IL SEGRETARIO GENERALE
Mauro Giannattasio

IL PRESIDENTE
Paolo Govoni

4. BILANCIO D'ESERCIZIO 2015 – conto economico**CONTO ECONOMICO 2015***(redatto secondo il modello allegato C al Dpr 254/05)*

VOCI DI ONERE/PROVENTO	ANNO 2014	ANNO 2015	DIFFERENZE
GESTIONE CORRENTE			
A) PROVENTI CORRENTI			
1) DIRITTO ANNUALE	6.278.336,71	4.109.629,64	-2.168.707,07
2) DIRITTI DI SEGRETERIA	1.270.531,53	1.321.245,33	50.713,80
3) CONTRIBUTI , TRASFERIMENTI E ALTRE ENTRATE	744.472,75	492.133,13	-252.339,62
4) PROVENTI DA GESTIONE DI BENI E SERVIZI	266.143,00	254.232,83	-11.910,17
5) VARIAZIONE RIMANENZE	5.809,18	-11.346,45	-17.155,63
TOTALE PROVENTI CORRENTI (A)	8.565.293,17	6.165.894,48	-2.399.398,69
B) ONERI CORRENTI			
6) PERSONALE	2.643.785,63	2.548.816,58	-94.969,05
a) competenze al personale	1.949.867,58	1.888.560,86	-61.306,72
b) oneri sociali	478.723,66	452.563,42	-26.160,24
c) accantonamenti al T.F.R.	141.425,65	145.178,34	3.752,69
d) altri costi	73.768,74	62.513,96	-11.254,78
7) FUNZIONAMENTO	1.838.978,32	1.673.671,01	-165.307,31
a) prestazione servizi	557.498,99	510.520,57	-46.978,42
b) godimento di beni di terzi	91.064,05	79.788,44	-11.275,61
c) on.diversi di gestione (senza riduzioni versate allo Stato)	284.592,56	359.978,93	75.386,37
d) riduzioni di spesa versate allo Stato	205.819,07	213.844,95	8.025,88
d) quote associative	556.095,14	386.062,67	-170.032,47
e) organi istituzionali	143.908,51	123.475,45	-20.433,06
8) INTERVENTI ECONOMICI	1.771.545,51	2.124.851,31	353.305,80
9) AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	1.488.723,10	1.087.897,60	-400.825,50
a) immobilizzazioni immateriali	0,00	0,00	0,00
b) immobilizzazioni materiali	188.723,10	74.679,69	-114.043,41
c) svalutazione crediti	1.300.000,00	900.000,00	-400.000,00
d) fondi rischi e oneri	0	113.217,91	113.217,91
TOTALE ONERI CORRENTI (B)	7.743.032,56	7.435.236,50	-307.796,06
RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE (A-B)	822.260,61	-1.269.342,02	-2.091.602,63
C) GESTIONE FINANZIARIA			
10) PROVENTI FINANZIARI	46.878,59	34.712,75	-12.165,84
11) ONERI FINANZIARI	37.305,79	24.593,54	-12.712,25
RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA	9.572,80	10.119,21	546,41
D) GESTIONE STRAORDINARIA			
12) PROVENTI STRAORDINARI	716.272,23	290.865,86	-425.406,37
13) ONERI STRAORDINARI	83.256,54	66.457,83	-16.798,71
RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA	633.015,69	224.408,03	-408.607,66
E) RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA			
14) RIVALUTAZIONI ATTIVO PATRIMONIALE	0,00	16,15	16,15
15) SVALUTAZIONI ATTIVO PATRIMONIALE	8.683,63	49.801,75	41.118,12
DIFFERENZA RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA' FINANZIARIA	-8.683,63	-49.785,60	-41.101,97
AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO D'ESERCIZIO	1.456.165,47	-1.084.600,38	-2.540.765,85

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

	ANNO 2014	ANNO 2015	DIFFERENZE
RISULTATO GESTIONE CORRENTE	822.260,61	-1.269.342,02	-2.091.602,63
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA	9.572,80	10.119,21	546,41
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	633.015,69	224.408,03	-408.607,66
DIFFERENZA RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA'	-8.683,63	-49.785,60	-41.101,97
RISULTATO D'ESERCIZIO	1.456.165,47	-1.084.600,38	-2.540.765,85

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

STATO PATRIMONIALE

(redatto secondo il modello allegato D al Dpr 254/05)

ATTIVO	ANNO 2015			ANNO 2014		
A) IMMOBILIZZAZIONI						
a) IMMATERIALE						
SOFTWARE			678,92			178,72
LICENZE D'USO			-			-
DIRITTI D'AUTORE			-			-
ALTRE			-			-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALE			678,92			178,72
b) MATERIALI						
IMMOBILI			3.896.354,53			3.830.944,90
IMPIANTI			218,79			-
ATTREZZATURE NON INFORMATICHE			14.631,42			7.626,69
ATTREZZATURE INFORMATICHE			13.343,35			12.675,21
ARREDI E MOBILI			60.101,46			57.660,73
AUTOMEZZI			-			-
SPESE RELATIVE A PIU' ESERCIZI			19.974,06			23.968,85
BIBLIOTECA			6.570,35			44.376,92
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI			4.011.193,96			3.977.253,30
c) FINANZIARIE	<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>		<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>	
PARTECIPAZIONI E QUOTE			1.862.563,46			1.882.074,03
ALTRI INVESTIMENTI MOBILIARI			-			-
PRESTITI ED ANTICIPAZIONI ATTIVE	-	530.036,86	530.036,86	-	512.023,92	512.023,92
CREDITI DI FINANZIAMENTO	100.000,00	-	100.000,00	472.598,83	100.000,00	572.598,83
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE			2.492.600,32			2.966.696,78
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI			6.504.473,20			6.944.128,80
B) ATTIVO CIRCOLANTE						
d) RIMANENZE						
RIMANENZE DI MAGAZZINO			31.148,12			42.494,57
TOTALE RIMANENZE			31.148,12			42.494,57
e) CREDITI DI FUNZIONAMENTO	<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>		<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>	
CREDITI DA DIRITTO ANNUALE	500.000,00	4.125.443,52	4.625.443,52	500.000,00	4.324.988,09	4.824.988,09
CREDITI V/ORGANISMI E ISTITUZIONI NAZ. E COM.	104.240,29	-	104.240,29	92.149,16	-	92.149,16
CREDITI V/ORGANISMI DEL SISTEMA CAMERALE	137.025,71	-	137.025,71	121.377,00	-	121.377,00
CREDITI V/CLIENTI	121.344,40	-	121.344,40	138.000,00	26.038,06	164.038,06
CREDITI PER SERVIZI C/TERZI	4.273,73	-	4.273,73	14.170,49	-	14.170,49
CREDITI DIVERSI	137.783,76	97.085,11	234.868,87	380.000,00	40.553,07	242.344,52
CLIENTI C/ANTICIPI			-			-
TOTALE CREDITI DI FUNZIONAMENTO			5.227.196,52			5.459.067,32
f) DISPONIBILITA' LIQUIDE						
BANCA C/C			2.874.430,96			3.160.203,39
DEPOSITI POSTALI			11.356,76			10.725,37
TOTALE DISPONIBILITA' LIQUIDE			2.885.787,72			3.170.928,76
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE			8.144.132,36			8.672.490,65
C) RATEI E RISCONTI ATTIVI						
RATEI ATTIVI			-			-
RISCONTI ATTIVI			17.446,45			9.065,98
TOTALE RATEI E RISCONTI ATTIVI			17.446,45			9.065,98
TOTALE ATTIVO			14.666.052,01			15.625.685,43
D) CONTI D'ORDINE			486.562,39			815.175,21
TOTALE GENERALE			15.152.614,40			16.440.860,64

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

STATO PATRIMONIALE						
---------------------------	--	--	--	--	--	--

(redatto secondo il modello allegato D al Dpr 254/05)

PASSIVO	ANNO 2015			ANNO 2014		
A) PATRIMONIO NETTO						
PATRIMONIO NETTO INIZIALE (ANTE '98)			4.340.966,02			4.340.966,02
RISULTATI D'ESERCIZIO 1998-2006 (DM 287/97)			3.175.600,36			3.175.600,36
RISULTATI D'ESERCIZIO 2007 E OLTRE (DPR 254/2005))			1.984.295,14			528.129,67
AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO ESERCIZIO			-1.084.600,38			1.456.165,47
RISERVE DA PARTECIPAZIONI						-
TOTALE PATRIMONIO NETTO			8.416.261,14			9.500.861,52
B) DEBITI DI FINANZIAMENTO						
MUTUI PASSIVI			192.772,87			371.862,25
PRESTITI ED ANTICIPAZIONI PASSIVE			-			-
ALTRI DEBITI DI FINANZIAMENTO			42.625,00			42.625,00
TOTALE DEBITI DI FINANZIAMENTO			235.397,87			414.487,25
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO						
FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO			2.771.161,10			2.788.299,23
TOTALE F.DO TRATT. DI FINE RAPPORTO			2.771.161,10			2.788.299,23
D) DEBITI DI FUNZIONAMENTO	<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>		<i>ENTRO 12 MESI</i>	<i>OLTRE 12 MESI</i>	
DEBITI V/FORNITORI	191.145,89	-	191.145,89	190.418,10	-	190.418,10
DEBITI V/SOCIETA' E ORGANISMI DEL SISTEMA	102.139,90	-	102.139,90	-	-	-
DEBITI V/ORGANISMI E ISTITUZIONI NAZ. E COM.	-	-	-	1.222,12	-	1.222,12
DEBITI TRIBUTARI E PREVIDENZIALI	184.500,45	-	184.500,45	12.159,14	-	12.159,14
DEBITI V/DIPENDENTI	359.848,78	-	359.848,78	198.053,28	-	198.053,28
DEBITI V/ORGANI ISTITUZIONALI	54.321,78	-	54.321,78	69.820,02	-	69.820,02
DEBITI DA INTERVENTI ECONOMICI	1.000.000,00	852.180,27	1.852.180,27	1.000.000,00	900.873,35	1.900.873,35
DEBITI DIVERSI	398.810,57	-	398.810,57	543.678,80	-	543.678,80
DEBITI PER SERVIZI C/TERZI	902,00	-	902,00	726,09	-	726,09
CLIENTI C/ANTICIPI	-	-	-	-	-	-
TOTALE DEBITI DI FUNZIONAMENTO			3.143.849,64			2.916.950,90
E) FONDI RISCHI E ONERI						
FONDO RISCHI VARI			85.566,10			-
FONDO SPESE FUTURE			1.816,16			5.086,53
TOTALE FONDI RISCHI E ONERI			87.382,26			5.086,53
F) RATEI E RISCOINTI PASSIVI						
RATEI PASSIVI			-			-
RISCOINTI PASSIVI			12.000,00			-
TOTALE RATEI E RISCOINTI ATTIVI			12.000,00			-
TOTALE PASSIVO			6.249.790,87			6.124.823,91
TOTALE PASSIVO E PATRIMONIO NETTO			14.666.052,01			15.625.685,43
D) CONTI D'ORDINE			486.562,39			815.175,21
TOTALE GENERALE			15.152.614,40			16.440.860,64

4. NOTA INTEGRATIVA

Il bilancio dell'esercizio 2015, di cui la presente nota integrativa è parte integrante, è stato redatto in conformità a quanto disposto dal Titolo III del D.P.R. 2 novembre 2005, n. 254, concernente la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle Camere di Commercio.

In data 6 febbraio 2009, il Ministero per lo Sviluppo Economico ha, inoltre, trasmesso la propria circolare n. 3622 del 5 febbraio 2009 relativa ai principi contabili redatti dalla Commissione ministeriale, istituita ai sensi dell'articolo 74 del D.P.R. 254/05.

Si tratta di quattro Documenti denominati:

1. "Metodologia di lavoro per interpretare e applicare i principi contabili contenuti nel Regolamento per la disciplina della gestione patrimoniale e finanziaria delle camere di commercio";
2. "Criteri di iscrizione e di valutazione degli elementi patrimoniali attivi e passivi";
3. "Trattamento contabile delle operazioni tipiche delle camere di commercio";
4. "Periodo transitorio – Effetti derivanti dall'applicazione dei nuovi principi contabili".

Nel Documento n. 1 sono esposti i principi sulla base dei quali la Commissione si è ispirata nello svolgere il proprio lavoro. In particolare vengono richiamate le norme di riferimento e, da ultimo, viene rinviato, ai sensi del comma 5, articolo 74 del D.P.R. 254/05, per quanto non espressamente previsto all'articolo 26 del suddetto Decreto e nei Documenti dalla stessa deliberati, ai principi della sezione IX, capo III, titolo II del codice civile.

Nel Documento n. 2 sono esposti i criteri di iscrizione e valutazione degli elementi patrimoniali attivi e passivi. In particolare per:

- o gli immobili sono iscritti al costo di acquisto o di produzione. Gli immobili acquisiti prima dell'esercizio 2007 continuano ad essere iscritti a norma del precedente regolamento (art. 25 D.M. 287/97);
- o le altre immobilizzazioni materiali sono iscritte al costo d'acquisto o di produzione e tale valore non può eccedere il valore di stima o di mercato; in caso contrario il valore del bene è rettificato mediante la costituzione di un fondo di svalutazione per perdita di valore con imputazione del costo a "Svalutazioni attivo patrimoniale". Il valore iscritto nello Stato patrimoniale deve essere al netto del Fondo ammortamento e del Fondo Svalutazione;
- o le immobilizzazioni immateriali (software, licenze d'uso, ...) sono iscritte al minor valore tra il costo di acquisto o di produzione e quello di stima o di mercato. Il valore iscritto nello Stato patrimoniale è rettificato dall'ammortamento di tipo diretto e imputato al conto "Altri ammortamenti";
- o le immobilizzazioni finanziarie (*ai fini della nota integrativa di questa Camera di Commercio si esplicitano le sole indicazioni relative alle partecipazioni non controllate e/o non collegate, ossia "Altre partecipazioni"*) relative alle "Altre partecipazioni" sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione a partire dall'esercizio 2007. Per quelle in essere al 31 dicembre 2006 e valutate ai sensi dell'articolo 25 del D.M. 287/97 viene considerato come "primo valore di costo" il valore iscritto in bilancio al 31 dicembre 2006;
- o le rimanenze sono costituite da scorte di beni destinate alla vendita o al processo "produttivo". Si tratta, principalmente, di rimanenze di beni fungibili per i quali è prevista la valutazione o "costo medio ponderato" o "Fifo", o "Lifo". Viene precisato che una volta scelto un criterio questo deve essere mantenuto;
- o il Fondo per trattamento di fine rapporto e indennità di anzianità deve essere calcolato determinando l'effettivo debito della Camera di Commercio al 31 dicembre nei confronti del personale in servizio;
- o l'accantonamento al fondo rischi e oneri (denominato dal DPR 254/05 Fondo spese future) va effettuato per passività certe (fondo oneri) per passività potenziali (fondo rischi);

- i crediti vanno iscritti al valore di realizzazione, al netto del fondo svalutazione, e i debiti al valore di estinzione.

Nel Documento n. 3 sono esaminati i trattamenti contabili per la rilevazione delle operazioni tipiche delle camere di commercio, in particolare:

- il ricavo da diritto annuale deve essere iscritto per competenza sulla base delle riscossioni avvenute e aumentato secondo specifici criteri. In tal modo le camere di commercio possono rilevare al 31.12 di ogni anno l'esatto ammontare del diritto annuale omesso, incompleto o tardivo, completo della relativa sanzione e degli interessi maturati a tale data. Tale ammontare è dall'esercizio 2009 corredato da elenchi specifici, per singola camera di commercio, riportanti gli estremi R.e.a. dell'impresa inadempiente. Il credito è stato determinato dalla soc. cons. Infocamere, ai sensi dei punti 1.1 (per il diritto annuale) - 1.2 (per le sanzioni) - 1.3 (per gli interessi) , nel seguente modo:
 - a) per le imprese inadempienti, che pagano in misura fissa, sulla base degli importi determinati dal decreto ministeriale 17 dicembre 2011;
 - b) per le imprese inadempienti, che pagano in base al fatturato, applicando l'aliquota di riferimento definita con lo stesso decreto, ad un ammontare di fatturato pari alla media dei fatturati dichiarati dalle stesse imprese negli ultimi tre esercizi, che per l'esercizio 2015 corrispondono agli anni 2011-2012-2013. Qualora non si disponga di tale informazione, il diritto annuale dovuto viene determinato utilizzando, prudenzialmente, la misura del tributo corrispondente allo scaglione di fatturato più basso, previsto dal decreto;
 - c) per l'applicazione dell'ammontare delle sanzioni per tardivo o omesso versamento, la camera di commercio rileva, quale provento e relativo credito, un importo definito applicando a ciascun debitore la misura della sanzione minima del 10% per i tardivi e del 30% per gli omessi;
 - d) l'interesse moratorio di competenza dell'esercizio (0,5% interesse legale dall'1.1.2015), è calcolato sui singoli importi di cui ai punti a) e b) per i giorni intercorrenti tra la scadenza prevista per il pagamento del diritto e il 31.12.2015;
 - e) l'accantonamento per svalutazione del credito dell'anno di competenza deve essere effettuato tenendo conto della percentuale di incasso delle due ultime annualità di diritto annuale per i quali si è emesso il ruolo.

Per l'anno 2015, sono presenti anche le rilevazioni dei seguenti fatti contabili inerenti le rettifiche dell'accertamento del diritto annuale 2009-2014:

- differenza del fatturato effettivo relativo agli anni 2011-2013, sulla base del quale è determinato, rispettivamente, il diritto annuale 2012, 2013, 2014, rispetto alla media dei fatturati calcolata da Infocamere per la determinazione del credito al 31 dicembre 2015. Tale ricalcolo determina conseguentemente variazioni positive e negative che danno luogo a sopravvenienze attive e passive;
- definizione della data effettiva entro cui la singola impresa è tenuta al versamento delle imposte e quindi del diritto annuale 2009-2014. Tale data, che varia sia in base alla data di approvazione del bilancio, che può non coincidere con l'anno solare, sia se l'impresa è soggetta o meno agli studi di settore, viene comunicata a Infocamere da Sogei solo l'anno successivo al versamento. Si determinano quindi differenze positive e negative nel credito da sanzioni e da interessi, che danno luogo a sopravvenienze attive e passive, oppure utilizzo del Fondo svalutazione crediti;
- rideterminazione della quota interessi maturata nel 2015 sui crediti da diritto annuale 2009-2014 al 31 dicembre 2015.

- i ricavi per contributi da fondo rigidità devono essere registrati per competenza ed anche quelli derivanti da progetti;
- i costi da interventi economici vanno registrati per competenza, tenendo presente che in caso di bandi la competenza viene individuata all'atto dell'ammissione al finanziamento, con conseguente rilevazione di sopravvenienze attive, in caso di rendicontazione di oneri inferiori, all'atto del pagamento.

Infine il Documento n. 4 delinea linee comportamentali ammissibili nella fase transitoria, omesse dal legislatore nella stesura del D.P.R. 254/05. In particolare consente la costituzione "una tantum" di fondo indisponibile del patrimonio netto ove allocare le rettifiche patrimoniali derivanti dalla prima applicazione dei Documenti.

Il bilancio dell'esercizio è costituito dallo Stato Patrimoniale, dal Conto Economico e dalla Nota Integrativa che è composta di tre parti, riguardanti:

- Principi generali di bilancio e criteri di valutazione;
- Analisi dello stato patrimoniale;
- Analisi del conto economico.

La presente Nota Integrativa contiene le indicazioni prescritte all'art. 23 del citato D.P.R. 254/05.

3.1 Principi generali di bilancio e criteri di valutazione

Le scritture economico patrimoniali, previste dagli articoli 27 e 28 del D.P.R. 254/05, sono state tenute con il metodo della partita doppia e secondo i criteri previsti dalla norma civilistica.

La valutazione delle voci di bilancio non è stata modificata rispetto a quella adottata nell'esercizio precedente, in quanto i principi contenuti nei Documenti redatti dalla Commissione e trasmessi con circolare 3622/2009 risultano coerenti con le valutazioni adottate dal bilancio d'esercizio 2007 di questa Camera di Commercio. Unica eccezione riguarda la determinazione del credito da "Diritto annuale", in quanto è stato calcolato secondo i criteri previsti dal Documento 3. Conseguentemente anche l'accantonamento al Fondo svalutazione crediti è stato determinato secondo quanto previsto in tale Documento n. 3 al successivo punto 1.7.

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi ai criteri generali di cui agli articoli 1 e 2 – primo comma - del D.P.R. 254/05 e del Documento n. 1 della Commissione ministeriale.

Le attività sono iscritte al netto dei fondi rettificativi.

Relativamente all'esercizio 2015 è stato adottato un criterio prudenziale per quanto riguarda il valore iscritto a bilancio dell'immobile di Via Darsena, dichiarato inagibile con ordinanza del Sindaco prot. 49464 del 2 luglio 2012, demolito nell'aprile 2015, il cui valore di stima – quale area edificabile - è stato determinato dall'Agenzia dell'Entrate – Ufficio del territorio – in euro 1.010.000,00, inferiore al valore iscritto a bilancio. Pertanto, la differenza è stata rateizzata in tre esercizi (il primo 2015) e iscritta al Fondo rischi, nel caso le operazioni di vendita di tale asset (una prima gara aperta è stata effettuata con scadenza 1 dicembre 2015 ed è andata deserta) consolidassero tale valore.

3.1.1 Immobilizzazioni materiali

a) Fabbricati

- La sede di Via Borgoleoni è iscritta al valore determinato ai sensi dell'art. 52 del D.P.R. n. 131/86 e successive modifiche, integrato degli interventi incrementativi realizzati al 31.12.2014, trattandosi di immobile vincolato dalla Soprintendenza dei beni culturali. Non si è apportata variazione al criterio di valutazione in quanto coerente a quanto disposto nel Documento 2 punto 3.1.
- La sede di Via Darsena è iscritta al valore d'acquisto, integrato delle opere incrementative. A seguito degli eventi sismici del maggio 2012, l'immobile è stato dichiarato inagibile da ordinanza del Comune di Ferrara.

Come precisato in precedenza, l'immobile è stato demolito nell'aprile 2015. Il valore iscritto in bilancio, al netto del fondo ammortamento, è stato trasferito alla voce "terreni". Nel mese di ottobre 2015, l'area edificabile (corredata di Piano particolareggiato di iniziativa privata, approvato dal Consiglio del Comune di Ferrara) è stata posta in vendita, come deciso dagli Organi camerali, con un valore a base d'asta di euro 1.010.000,00 pari al valore di stima determinato dall'Agenzia dell'Entrate – Ufficio del territorio e certificato dall'Ufficio Regionale. La gara ad evidenza pubblica – aperta – con scadenza 1 dicembre 2015, non ha visto partecipanti ed è stata dichiarata deserta. Nel corso del 2016 la Giunta valuterà un nuovo tentativo, tenuto conto anche del particolare momento di congiuntura negativa. A fini prudenziali, la differenza di valore tra la stima e il valore iscritto a bilancio, è stato ripartito in tre esercizi – il primo 2015 – ed iscritto al fondo rischi.

b) Mobili, impianti, attrezzature, automezzi, biblioteca, sono valutati, compresi gli oneri di diretta imputazione:

- a. al prezzo d'acquisto quelli acquisiti dal 2001 al 2015;
- b. al valore di stima per quelli acquisiti sino al 31.12.2000;
- c. al valore di stima se pervenuti a titolo gratuito.

Non si è apportata variazione al criterio di valutazione in quanto coerente a quanto disposto nel Documento 2 punto 3.1.

Si informa che a seguito di quanto disposto dal DPR 254/2005, nel corso del 2015 è stata effettuata la ricognizione dei beni iscritti in inventario. Dell'esito di tale operazione è stata fornita puntuale rendicontazione con determinazione del Segretario Generale n. 100 del 24 marzo 2016.

3.1.2 Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni in oggetto, costituite da programmi informatici sono valutate al valore residuo e vengono spesate in vari esercizi con l'aliquota del 25%.

Non si è apportata variazione al criterio di valutazione in quanto coerente a quanto disposto nel Documento 2 punto 3.1.

3.1.3 Spese relative a più esercizi

Sono riportate le spese di utilità pluriennale relative a studi, ricerche, manutenzioni cicliche programmate e progetti pluriennali di natura promozionale. Non si è apportata variazione al criterio di valutazione in quanto coerente a quanto disposto nel Documento 2 punto 3.1.

3.1.4 Immobilizzazioni finanziarie

Trattasi delle partecipazioni in società o altri organismi. Dette partecipazioni sono state valutate, sino al bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2006, con il metodo del patrimonio netto (bilanci approvati al 31.12.05).

A decorrere dall'esercizio 2007, trattandosi tutte di partecipazioni non controllate o collegate, il loro valore patrimoniale è stato congelato a quello iscritto nel bilancio d'esercizio al 31.12.2006, così come disposto dal Ministero dello Sviluppo Economico con circolare n. 2385 del 18 marzo 2008 e ribadito nel Documento n. 3 punto 3.3, tranne per quelle partecipazioni dove è accertata una diminuzione del capitale sociale.

Per le nuove acquisizioni o per la sottoscrizione di aumenti di capitale sociale avvenute dall'esercizio 2007, sempre di partecipazioni non controllate o collegate, il valore iscritto in bilancio è quello d'acquisto.

A decorrere dall'esercizio 2015, a seguito di quanto disposto dall'articolo 1, commi 551 e 552 della legge 27 dicembre 2013, n. 147, è stato effettuato un accantonamento obbligatorio a fondo rischi, sulla base della quota di partecipazione, per quelle società che nel 2014 hanno accertato un risultato negativo. Il Ministero dello Sviluppo Economico, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con nota prot. 23778 del 20 febbraio 2015, ha fornito indicazioni circa l'applicazione di tale disposizione alle camere di commercio, precisando che tale accantonamento deve essere effettuato per la prima volta in sede di Bilancio d'esercizio 2015, con riferimento ai risultati accertati con il bilancio d'esercizio 2014 delle partecipate, purchè nè controllate, nè collegate, per le quali continuano ad applicarsi i criteri di cui all'articolo 26, comma 7 del DPR 254/2005;

Tra le immobilizzazioni finanziarie è stato iscritto, dal bilancio d'esercizio 2009, il conto "c/c bancario vincolato al fondo di garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee di credito alle imprese ferraresi".

3.1.5 Crediti

I crediti sono valutati al presumibile valore di realizzo.

Non si è apportata variazione al criterio di valutazione in quanto coerente a quanto disposto nel Documento 2 punto 4.2.

Relativamente ai crediti derivanti da diritto annuale si fa riferimento a quanto specificato in premessa.

3.1.6 Debiti di finanziamento e di funzionamento

I debiti di finanziamento sono costituiti da un mutuo passivo ventennale con la Cassa Depositi e Prestiti, per l'acquisto dell'immobile sito in Ferrara Via Darsena 75/77, con scadenza 31 dicembre 2016. Tale debito è iscritto al valore della quota capitale residua al 31 dicembre 2015.

Nel corso dell'esercizio 2015 è stato estinto il conto "Altri debiti di finanziamento" in cui trovavano allocazione i versamenti effettuati dagli Enti Locali sottoscrittori dell'Accordo per la costituzione e la gestione del Fondo straordinario di garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee di credito alle imprese ferraresi, in quanto effettuati tutti i rimborsi agli enti aderenti.

I debiti di funzionamento sono valutati secondo il valore di estinzione.

Non si è apportata variazione al criterio di valutazione in quanto coerente a quanto disposto nel Documento 2 punto 5.1.

3.1.8 Rimanenze

Le rimanenze, costituite da materiale di consumo, buoni pasto, oggetti di rappresentanza e pubblicazioni, sono state valutate, al costo d'acquisto o di mercato e le conseguenti variazioni determinate secondo il sistema "lifo".

Non si è apportata variazione al criterio di valutazione in quanto coerente a quanto disposto nel Documento 2 punto 4.1.

3.1.9 Disponibilità liquide

Sono valutate al valore nominale.

Non si è apportata variazione al criterio di valutazione in quanto coerente a quanto disposto nel Documento 2 punto 4.3.

3.1.10 Ratei/Risconti

Sono calcolati secondo la competenza economica e temporale in applicazione del principio di correlazione dei costi e dei ricavi in ragione d'esercizio.

3.1.11 Trattamento di fine rapporto

Al 31.12.2015 risultano accantonati due diverse tipologie di fondo:

- a) fondo indennità di anzianità : ai sensi di quanto disposto dall'art. 77 del D.I. 12.7.82 per n. 54 dipendenti in servizio prima della riforma del T.F.R., pari al trattamento economico in godimento alla stessa data per gli anni di servizio, fino al 31 dicembre 2014, , a seguito dell'abrogazione dell'articolo 12, comma 10 del D.L. 98/2011, disposta dal D.Lgs. 141/2012;
- b) T.F.R. : ai sensi di quanto disposto dall'art. 2120 del C.C. e 1° comma art. 2 Accordo Quadro Nazionale 29.7.99 pubblicato in data 27.8.99, modificato dal D.P.C.M. 2.3.01 per il personale assunto dopo la riforma.

I fondi accantonati coprono l'impegno nei confronti di tutto il personale.

Non si è apportata variazione al criterio di valutazione in quanto coerente a quanto disposto nel Documento 2 punto 5.2, ad eccezione per quanto rilevato al sub a).

3.1.12 Fondo ammortamento

- L'ammortamento degli immobili è stato calcolato al 3% sino al bilancio chiuso al 31.12.2008. Dall'anno 2009 la percentuale, per il solo immobile di via Borgoleoni, è stata ridotta al 1%. Dall'esercizio 2015 il valore, al netto del fondo ammortamento, dell'immobile di Via Darsena è stato trasferito al conto "terreni", a seguito demolizione avvenuta nell'aprile 2015. Pertanto non è stato effettuato alcun accantonamento.
- L'ammortamento è calcolato a quote costanti in relazione alla residua disponibilità di utilizzazione del bene da ammortizzare e sulla base del piano riportato nel libro dei cespiti ammortizzabili.

Il fondo ammortamento è stato calcolato per tipologia dei beni sommando all'importo del 31.12.2014 le quote accantonate relative al 2015, determinate in base al piano innanzi citato.

3.1.13 Fondo rischi ed oneri

E' composto da:

- Fondo svalutazione crediti: trattasi di un accantonamento prudenziale istituito nel 1998 riguardante l'inesigibilità di crediti verso operatori economici, morosi del diritto annuale per i quali sono stati emessi appositi ruoli esattoriali. Il fondo è stato ricalcolato, per i crediti da diritto annuale 2015, secondo quanto previsto al Documento n. 3 punto 1.7. Tale documento prevede che l'accantonamento al fondo svalutazione crediti, per il diritto annuale di competenza, ossia 2015, deve essere effettuato applicando al valore complessivo, di cui al punto 1.2.6 del Documento 3, la percentuale media di diritto non riscosso con riferimento alle due ultime annualità per le quali risulta emesso il ruolo. Per questa Camera di Commercio la media di non riscosso delle ultime due annualità messe a ruolo (ruoli diritto annuale 2010-2011-2012 emessi nel 2014) è del 87,78% al 31 dicembre 2015 secondo il tabulato del software Diana di Infocamere. Tale dato è stato ridotto all'80,56%, in quanto nella mancata riscossione elaborata da Infocamere sono escluse le rateizzazioni richieste a Equitalia in corso di esazione. Pertanto la quota di svalutazione effettuata per l'anno 2015 è risultata pari all'80,56%. Per garantire, nel medio periodo, l'equilibrio economico-finanziario dell'Ente si è provveduto, pertanto, a rilevare un accantonamento di € 900.000,00, che consente al fondo svalutazione di

coprire circa il 63% dell'ammontare dei crediti v/operatori economici iscritto nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

Infine, si specifica che sono ancora in corso le procedure di verifica delle "domande di inesigibilità" presentate da Equitalia Spa, volte ad ottenere il discarico delle quote messe a ruolo sino all'anno 2001, a seguito delle proroghe legislative concesse ad Equitalia sui termini di presentazione delle procedure di inesigibilità (ultimo termine 31.12.2017).

- **Altri fondi:**

accantonamento effettuato nel 2010, ridotto nel 2013, a copertura di eventuali default di imprese ammesse al fondo straordinario di garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee di credito alle imprese ferraresi; l'iniziativa sta volgendo al termine, cesserà quasi certamente al 31 dicembre 2015. L'elenco delle poste iscritte è riportato nella parte "Passivo" della presente nota.

Tale voce ricomprende, altresì, l'accantonamento, che a decorrere dall'esercizio 2015, è stato effettuato obbligatoriamente, a seguito di quanto disposto dall'articolo 1, commi 551 e 552 della legge 27 dicembre 2013, n. 147, i, sulla base della quota di partecipazione, per quelle società che nel 2014 hanno accertato un risultato negativo.

Infine, è stato, altresì, accantonato un valore pari al credito vantato nei confronti del Consorzio Profingest di Bologna, in liquidazione, al quale questo Ente aveva notificato il recesso nel mese di ottobre 2008 e accettato dallo stesso in data 11 febbraio 2009. Si è ritenuto, cautelativamente, procedere con la svalutazione completa del credito stante lo stato di difficoltà notificato dal Consorzio con nota del maggio 2015, determinato da una complicata procedura di scioglimento e di conversione della propria partecipazione nel Consorzio Alma di Bologna, ora in corso di trasformazione in Fondazione.

Non si è apportata variazione al criterio di valutazione in quanto coerente a quanto disposto nel Documento 2 punto 5.3.

3.2 Analisi delle voci dello stato patrimoniale

ATTIVO

Immobilizzazioni

a - immateriali

Le immobilizzazioni immateriali al 31 dicembre 2015 risultano di euro 678,92. Sono costituite dalle licenze d'uso di software, dalle applicazioni informatiche per la reingegnerizzazione del centralino e del nuovo sito con tecnologie open source. Il costo è stato ripartito sui vari esercizi, mediante un ammortamento diretto a quote costanti, per quattro anni, pari al 25%.

Si riporta di seguito la movimentazione fatta nel 2015:

Valore iniziale (al netto dell'ammortamento)	178,72
Acquisizione (n. 1 licenze Office)	500,20
Alienazioni	0
Quota ammortamento diretto 2015 non effettuata in quanto non ancora in uso al 31.12.2015	0,00
Consistenza finale al 31.12.2015	678,92

b - materiali

Immobili

Al 31 dicembre 2015 presentano un decremento di € 114.819,12 , mentre il valore complessivo ammonta a € 3.896.354,53 al netto dell'ammortamento. Nel corso del 2015 sono stati eseguiti lavori di verifica strutturale al terzo e quarto piano della sede di Via Borgoleoni, per valutare, in termini di sicurezza ed incolumità, il carico supportabile dei solai. Inoltre, si è proceduto con il controllo dei rivestimenti esterni lapidei, come prescritto nel documento di sicurezza predisposto dal relativo Responsabile (D.Lgs. 81/2008). Relativamente alla sede di Via Darsena si riporta quanto già evidenziato in precedenza. L'immobile a seguito ordinanza di inagibilità del Sindaco di Ferrara del 2012, è stato interamente demolito. Il valore, al netto dell'ammortamento, è stato trasferito al conto Terreni, sempre rientrante nel presente mastro. Nel mese di ottobre la Giunta ha deliberato la vendita, tramite evidenza pubblica, con scadenza 1 dicembre 2015, è andata deserta. Il valore posto a base d'asta, è stato pari alla stima effettuata dall'Agenzia delle Entrate – Dipartimento del Territorio di Ferrara di euro 1.010.000,00, con offerte in aumento.

Costo storico	€	5.527.918,47
Precedenti ammortamenti	"	-5.189.732,88
Incrementi esercizi precedenti	"	3.492.759,31
Consistenza iniziale all'1.1.2015	€	3.830.944,90
Incrementi	"	120.612,01
Decrementi :	"	0
Ammortamenti	"	-55.202,38
Consistenza finale al 31.12.2015	€	3.896.354,53

Di cui, al netto del fondo ammortamento:

	valore 31.12.2015	Fondo ammortamento al 31.12.2015	Valore residuo al 31.12.2015
Via Borgoleoni	5.520.238,13	2.889.449,70	2.630.788,43
Terreno – area edificabile posta in Via Darsena - Ferrara	1.265.566,10	0,00	1.265.566,10
TOTALI	9.020.677,78	2.889.449,70	3.896.354,53

Impianti

Dall'esercizio 2008 la categoria 3 relativa agli impianti è stata scorporata dalle attrezzature informatiche, di cui ai punti successivi, e comprende gli impianti speciali (sistema di videoconferenza, server per reingegnerizzazione telefonia e telefoni VOIP).

La categoria risulta completamente ammortizzata già al 31.12.2011.

Categoria 3	0
Consistenza iniziale all'1.1.2015	
Acquisizioni	0
Acquisizione gratuita beni	0
Ricognizione inventario. DSG 100/2016:	
Beni rinvenuti	273,49
Alienazioni euro 12.715,98 (completamente ammortizzati)	0
Ammortamento	54,70
Consistenza finale al 31.12.2015	218,79

Attrezzature non informatiche

Al 31.12.2015 la dotazione (cat. 1,4, e 8) , costituita da affrancatrici, carrelli, casseforti, estintori, microfoni, orologi, scale, ventilatori, oltre al materiale, acquisito quale dotazione minima obbligatoria, per l'ufficio metrico, è valutata al netto dell'ammortamento in € 14.631,42 con un aumento di € 7.004,73 rispetto al 31.12.14.

Categoria 1	
Consistenza iniziale all'1.1.2015	7.626,69
Acquisizioni	699,12
Acquisizione gratuita beni	0
Ricognizione inventario. DSG 100/2016:	
Beni rinvenuti completamente ammortizzati euro 2.291,12	0
Alienazioni euro 19.088,99, non interamente ammortizzato solo il bene relativo al cellulare assegnato al Segretario Generale, andato distrutto a seguito incidente stradale. Minusvalenza per euro 178,59	-178,59
Ammortamento cat.1	-4.398,28
Consistenza finale al 31.12.2015	3.748,94

Categoria 4	0
Consistenza iniziale all'1.1.2015	
Acquisizioni	0
Acquisizione gratuita beni	0
Ricognizione inventario. DSG 100/2016:	
Beni rinvenuti	13.621,67
Alienazioni euro 23.363,96 non interamente ammortizzato solo il bene relativo ad un poggiatesta andato rotto. Minusvalenza per euro 14,88	-14,88
Ammortamento cat.4	-2.724,31
Consistenza finale al 31.12.2015	10.882,48

Categoria 8	0
Consistenza iniziale all'1.1.2015	
Acquisizioni	0
Acquisizione gratuita beni	0
Alienazione	0
Ammortamento cat.8	0
Consistenza finale al 31.12.2015	0

Attrezzature informatiche

Comprende le macchine d'ufficio elettromeccaniche ed elettroniche (cat. 6 – scanner, modem, stampanti, personal computer completo, videoproiettori ecc.). Al 31.12.2015 registrano una variazione di segno positivo rispetto al 31.12.14 di € 668,14:

Consistenza iniziale all'1.1.2015	12.675,21
Acquisizioni	8.374,43
Acquisizioni gratuite	0
Ricognizione inventario. DSG 100/2016:	
Beni rinvenuti completamente ammortizzati euro 3.800,60	
Alienazioni euro 35.082,44 interamente ammortizzati	0
Ammortamenti	-7.706,29
Consistenza finale al 31.12.2015	13.343,35

Arredi e Mobili

La categoria comprende l'arredamento (Cat. 2) e le opere d'arte (Cat. 10), queste ultime, invariate rispetto al 31.12.2013, sono costituite prevalentemente da quadri d'autore per € 57.112,34. Al 31.12.2014 si registra un valore al netto dell'ammortamento di € 57.660,73 così determinato:

categoria 2 e 10	
Consistenza iniziale all'1.1.2015	57.660,73
Acquisizioni	0
Omaggi	0
Rivalutazioni opere d'arte su stima	0
Aumento opere d'arte	
Ricognizione inventario. DSG 100/2016:	
Beni rinvenuti	3.039,67
Alienazioni euro 4.489,43 interamente ammortizzati	0
Ammortamenti (escluse le opere d'arte)	-598,94
Consistenza finale al 31.12.2015	60.101,46

Automezzi

Sono costituiti unicamente da una bicicletta, acquistata usata nel 2003, completamente ammortizzata.

Spese relative a più esercizi

Trattasi delle spese per manutenzioni programmate cicliche eseguite nel 2001 relative al rifacimento intonaco esterni e relative tinteggiature della sede Via Borgoleoni.

Tali spese, programmate per diversi anni, sono spese in altrettanti esercizi.

Rifacimento intonaci e tinteggiatura relativa cortile interno sede camerale di Via Borgoleoni (anno iniziale 2001)	79.895,88	Per 20 anni quota annua	3.994,79
Totale valore delle opere	79.895,88		

Quota dal 2001 al 2014	-55.927,03
Valore all'1.1.2015	23.968,85
Quota 2014	-3.994,79
Valore residuo al 31.12.2015	19.974,06

Rimangono iscritte nell'attivo patrimoniale complessivi €19.974,06

Biblioteca

Con determinazione del Segretario Generale n. 208 del 20 giugno 2013 si è proceduto ad una tentata vendita, mediante pubblicazione sul sito web istituzionale per 30 giorni di apposito avviso, di libri non più utilizzabili per fini istituzionali. Il tentativo è andato deserto e, al fine di alleggerire i volumi di carta in archivio, si è provveduto, sempre tramite il sito web istituzionale, a richiedere l'interesse per l'assegnazione gratuita di tali libri, onde evitare il successivo passaggio al "macero".

Con determinazione del Segretario generale n. 2 del 7 gennaio 2014, si è preso atto delle richieste pervenute per complessivi euro 4.864,02, di cui una prima assegnazione è avvenuta nel 2014 per un valore di euro 231,17 ed una seconda nel maggio 2015 per di euro 4.632,85. Successivamente, si è proceduto alla distruzione per i restanti, pari a euro 31.517,18, come da documentazione di ritiro al "macero" agli atti dell'Ufficio Provveditorato (determinazione del Segretario Generale n. 100 del 24 marzo 2016).

Sempre con determinazione n. 100/2016, sono stati tolti dall'inventario della Biblioteca beni per un valore iscritto di euro 1.656,54 in quanto non più di valore.

Pertanto, al 31.12.2015 il materiale bibliografico, regolarmente inventariato, ha un valore complessivo di € 6.570,35 contro un valore di € 44.376,92, al 31.12.2014.

c – Finanziarie

Partecipazioni e quote

Si riporta di seguito l'elenco delle società e degli organismi ai quali aderisce la Camera di Commercio di Ferrara. Tutte le partecipazioni detenute da questa Camera di Commercio non sono né controllate né collegate, pertanto la consistenza iscritta nell'attivo patrimoniale risulta invariata rispetto a quella rilevata al 31.12.2006, tranne per quelle società che hanno accertato il perdurare di perdite, con conseguente riduzione del capitale sociale. (circolari n. 2385 del 18 marzo 2008 e n. 3622 del 9 febbraio 2009 del Ministero dello Sviluppo Economico). Per quanto concerne le nuove acquisizioni e la sottoscrizione di aumento di capitale sociale sono state iscritte al valore d'acquisto ai sensi della suddetta circolare.

Nel corso del 2015:

- 1)trasferimento del valore di euro 536,77 della quota del Consorzio Agroalimentare del Basso Ferrarese in liquidazione, al conto "Crediti verso società partecipate", in quanto verrà versata nel corso del 2016, come da comunicazione del liquidatore;
- 2) adeguamento di euro 6,15 in aumento della quota detenuta in IC Outsourcing Srl a seguito del ricalcolo di partecipazione, per effetto dei soci che nel corso del 2015 sono cessati;
- 3) adeguamento di euro 10,00 in aumento della quota detenuta in SI.Camera Srl a seguito del ricalcolo di partecipazione, per effetto dei soci che nel corso del 2015 sono cessati;

4) adeguamento di euro 368,90 in diminuzione della quota detenuta in Job camere Srl a seguito del ricalcolo di partecipazione, per effetto dei soci che nel corso del 2015 sono cessati. La società è stata messa in liquidazione nel 2015;

5) adeguamento in diminuzione di euro 9.211,35 della quota detenuta in IFOA a seguito del perdurare di esercizi in perdita;

6) adeguamento in diminuzione di euro 2.414,93 della quota detenuta nel Consorzio della Coppia Ferrarese IGP a seguito del perdurare di esercizi in perdita.

	SOCIETA'	VALORE NOMINALE al 31.12.2015	% DI PARTEC.	PERDITA PERDURANTE triennio 2012-2014	VALORE ISCRITTO IN BILANCIO	
		Valore P.N. al 31.12.2014			AL 31/12/2014	AL 31/12/2015
1	SAPIR SPA-RAVENNA	49.021,96	0,3797	NO		
	n.azioni 94.273 v.n € 0,52	371.173,12			268.848,66	268.848,66
	Distribuiti utili per €. 16.969,14 (bilancio 2014)					
2	SIPRO SPA	113.888,25	2,06	NO		
	n.azioni 2.205 v.n. €.51,65	158.767,59			163.294,85	163.294,85
	Nel bilancio 2014 ha registrato una perdita di euro 824.948. Gli esercizi precedenti erano in utile.					
3	TECNO HOLDING SPA	127.368,97	0,5095	NO		
	Dopo l'aumento di c.s del 2009 è stato eliminato il valore unitario delle azioni	1.646.949,14			811.310,55	811310,55
	Distribuiti utili per € 5.066,93 (bilancio 2014)					
	Nel novembre 2014 è stata decisa la dismissione della partecipazione. Nel mese di dicembre 2015 è stata reiterata la richiesta di liquidazione alla società ai sensi del co. 569 L. 147/2013					
4	SOC.CON.S.INFOCAMERE A R.L.	67.834,20	0,38	NO		
	n.quote possedute 1	176.150,30			100.369,82	100.369,82
5	AEROPORTO G.MARCONI DI BOLOGNA SPA	202.067,50	0,22	NO		
	n.azioni possedute 80.827 v.n. € 2,5	497.037,55			376.693,75	376.693,75
	A luglio 2015 la società è stata quotata in Borsa. Al 31.12.2015 la quotazione di una azione era di € 6,1494 per complessivi € 497.037,55 superiore al valore iscritto nel presente bilancio.					
6	IST.NAZ. RICERCHE TURISTICHE SCPA	13.143,00	1,25	NO		
	n.1 quota v.n. €. 13.143,00	11.954,00			13.679,95	13.679,95
	Nel bilancio 2014 ha registrato una perdita di € 196.662. Gli esercizi precedenti erano in utile.					
7	ECOCERVED SCARL	5.516,00	0,2206	NO		
	n.1 quota v.n. € 5.516 rivalutata a seguito	10.423,87			6.472,55	6.472,55
	aumento gratuito cap.soc. del. 129 del 17/10/2006. Ricalcolo quote al					

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

	31/12/2015					
	DELTA 2000 SCARL	513,45	0,4312	NO		
	n. 1 quota	601,97			513,45	513,45
8						
9	BORSA MERCI TELEMATICA	299,62	0,0125	NO		
	ITALIANA SOC.CONSORTILE P.AZIONI	311,06				
	n. 1 azione v.n. € 299,62				299,62	299,62
	UNIONCAMERE EMILIA ROMAGNA SERVIZI SRL	9.600,00	8	NO		
10	quota v.n. 9.600,00 (8 %)	81.255,12			9.600,00	9.600,00
	AGROQUALITA' SPA	4.620,60	0,2310	NO		
	n. quote 9.060 v.n € 0,51.	4.791,60			4.147,00	4.147,00
11						
	RETECAMERE SCARL IN LIQUIDAZIONE	706,33	0,0861	SI		
	Soc.consortile a r.l. in data 19/07/2005 di cui	0,00			0	0,00
	Aumento di capitale 10/05/2013 di euro 516,67					
	Svalutazione al 31/12/2013 di euro 1.100,34					
12	ns. quote n.706,33 del v.n .di 1 Euro					
	Consorzio Agroalimentare Basso Ferrarese IN LIQUIDAZIONE	750,00	3,8462	SI		
	Soc.cons. a r.l. Ferrara	0,00			536,77	0
	n. 1 quota v.n. 750,00 euro					
	La procedura di liquidazione si è conclusa nel 2015 e si è in attesa del versamento della quota di euro 750,00					
13						
	SI. CAMERA – Sistema Camerale Servizi S.r.l. (Mondimpresa)	787,00	0,0002	NO	777,00	787,00
	Acquisto Mondimpresa n.1 quota v.n. 800,00 euro in data 17/01/2013	1.303,21				
	Fusione per incorporazione in Si. Camera Servizi il 20/11/2013					
	Svalutazione al 31/12/2014 di euro 13,00. Aumento di capitale nel mese di dicembre 2015 con conseguente rivalutazione di euro 10,00 delle azioni camerali e ricalcolo % partecipazione.					
14						
	DINTEC - Consorzio per l'Innovazione tecnologica SCARL	890,00	0,1613	NO		
	nuova sottoscrizione anno 2007 del.17 del 12/12/07	1.724,75			890,00	890,00
	n.1 quota valore € 890,00					
	Nel bilancio 2014 ha registrato una perdita di euro 234.037. Gli esercizi precedenti erano in utile. A seguito recesso di soci, al 26/1/2016 la quota v.n. passa a euro 914,09 con una % di partecipazione pari allo 0,1658%					
15						
	FERRARA FIERE CONGRESSI SRL	4.680,00	3	NO		
	n. 1 quota	5.093,34			5.690,10	5.690,10
16	Nel bilancio 2014 ha registrato una perdita di euro 19.893. Gli esercizi precedenti erano in utile.					
17	TECNOSERVICECAMERE SCPA	3.042,52	0,2306	NO		

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

	n.5.851 azioni v.n.0,52 del.n.106 del 19/9/2008 (acquisizione gratuita)	8.181,75			5.580,98	5.580,98
	IC OUTSOURCING SCARL	862,99	0,232	NO		
18	scissione da IC Outsourcing srl nel 2009 (acquisizione gratuita). Quota ricalcolata al 31/12/15 a seguito recesso soci	5.800,03			856,84	862,99
	JOB CAMERE SRL IN LIQUIDAZIONE	1.562,10	0,2603	NO		
19	acquisizione gratuita n.1 quota v.n. 1.382,00 del.n.91 del 16/7/2008. Quota ricalcolata al 31/12/15 a seguito recesso soci	7.335,36			1.931,00	1.562,10
	TOTALE				1.771.492,89	1.770.603,37

CONSORZI ED ALTRE FORME	VALORE NOMINALE al 31.12.2015	TOTALE VALORE AL 31/12/2014	TOTALE VALORE AL 31/12/2015
IFOA - REGGIO EMILIA	71.787,51	80.998,86	71.787,51
Nel 2013 e nel 2014 ha accertato, rispettivamente, perdite per euro 219.200 e euro 14.420. Si riporta la partecipazione al valore nominale.			
ASS.NE STRADA DEI VINI E DEI SAPORI	2.582,28	2.582,28	2.582,28
L'associazione ha accertato utili negli ultimi 3 esercizi.			
Consorzio Pera dell'Emilia Romagna IGP	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Il valore della partecipazione con il metodo del patrimonio netto al 31.12.2014 risulta di euro 10.842,83			
Consorz.Pesca e Nettarina di Romagna IGP	5.000,00	5.000,00	5.000,00
Il valore della partecipazione con il metodo del patrimonio netto al 31.12.2014 risulta di euro 10.861,46			
Associazione Risicoltori Delta del Po	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Consorzio della COPPIA FERRARESE IGP	5.000,00	5.000,00	2.585,07
quota v.n. € 5,000 Nel 2013 e nel 2014 ha accertato, rispettivamente, perdite per euro 1.011 e euro 1.061. Si adegua la partecipazione al valore del patrimonio netto al 31.12.2014			
Organizzazione Interprofessionale PERA	2.000,00	2.000,00	2.000,00
quota di adesione al 31/10/2013 Il valore della partecipazione con il metodo del patrimonio netto al 31.12.2014 risulta di euro 2.592,94.			
TOTALE		110.581,14	98.954,86

Come indicato in precedenza, sia in nota integrativa sia in relazione, a decorrere dall'esercizio 2015, a seguito di quanto disposto dall'articolo 1, commi 551 e 552 della legge 27 dicembre 2013, n. 147, è stato effettuato un accantonamento obbligatorio a fondo rischi, sulla base della quota di partecipazione, per quelle società che nel 2014 hanno accertato un risultato negativo. Il Ministero

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

dello Sviluppo Economico, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con nota prot. 23778 del 20 febbraio 2015, ha fornito indicazioni circa l'applicazione di tale disposizione alle camere di commercio, precisando che tale accantonamento deve essere effettuato per la prima volta in sede di Bilancio d'esercizio 2015, con riferimento ai risultati accertati con il bilancio d'esercizio 2014 delle partecipate, purchè nè controllate, nè collegate, per le quali continuano ad applicarsi i criteri di cui all'articolo 26, comma 7 del DPR 254/2005

Si riporta di seguito il prospetto con l'accantonamento:

		RISULTATI D'ESERCIZIO		COMMA 522 ARTICOLO 1 L.147/2013 solo in caso di risultato negativo nel 2014				
	PARTECIPAZIONI	%	risultato medio 2011-2013	2014	(a) risultato negativo migliore a quello medio negativo 2011-2013	(b) risultato negativo peggiore a quello medio negativo 2011-2013	(c) risultato medio non negativo 2011-2013	Pro-quota sulla base % posseduta
1	SAPIR SPA	0,3797	5.338.630,33	5.715.939,00				
2	SIPRO SPA	2,0557	45.337,33	-824.948,00			-206.237,00	-4.239,61
3	TECNOHOLDING SPA	0,5095	7.823.450,33	7.241.003,00				
4	INFOCAMERE SCARL	0,3839	743.219,33	117.195,00				
5	AEROPORTO MARCONI BOLOGNA SPA	0,22	2.562.842,33	6.576.515,00				
6	ISNART SPA	1,25	2.856,33	-196.662,00			-49.165,50	-614,57
7	ECOCERVED SRL	0,2206	261.056,67	404.046,00				
8	DELTA 2000 SRL	0,4312	4.355,33	901,00				
9	BMTI SCARL	0,0125	20.969,00	7.096,00				
10	UNIONCAMERE SERVIZI SRL	8	18.426,33	15.491,00				
11	AGROQUALITA' SRL	0,231	29.309,67	96.941,00				
12	RETECAMERE IN LIQUIDAZIONE SCARL	0,0861	-1.111.003,67	30.755,00				
13	CONSORZIO AGROALIMENTARE BASSO FERRARESE SCARL IN LIQUIDAZIONE - La liquidazione si è conclusa nel 2015	3,8462	-70.746,67	-11.719,00	-38.411,25			liquidazione ha reso l'intera quota iniziale pari a euro 750
14	DINTEC	0,1613	85.279,33	-234.037,00			-58.509,25	-94,38
15	FERRARA FIERE E CONGRESSI SRL	3	11.109,67	-19.893,00			-4.973,25	-149,20
16	TECNOSERVICECAMERE SPA	0,2306	273.388,33	71.616,00				
17	IC OUTSOURCING SCRL	0,232	380.772,67	240.723,00				
18	JOB CAMERE SCRL	0,2603	531.736,00	167.868,00				
19	SI CAMERA SRL	0,0002	1.660,00	70.591,00				
20	IFOA	1,516	-176.141,00	14.420,00				
21	ASS.STRADA DEI VINI E DEI SAPORI	19,0338	3.986,41	833,00				
22	CONSORZIO PERA E/R IGP	16,6667	651,33	4.891,00				
23	CONSORZIO PESCA E NETTARINA DI ROMAGNA IGP	20,8333	1.358,67	3.060,00				
24	CONSORZIO COPPIA FERRARESE IGP	37,3134	-5.717,67	-1.061,00	-5.084,00			-1.897,01
25	O.I.PERA	3,125	417,00	18.140,00				
					-43.495,25	0,00	-269.719,50	-6.994,77

Pertanto al 31.12.2015 risultano iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale le seguenti partecipazioni finanziarie, al netto della svalutazione, e precisamente:

	Situazione all'1.1.2015	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Valore al 31.12.2015
1	Partecipazioni azionarie in società	1.771.492,89	16,15	1.770.603,37
2	Conferimenti di capitale	110.581,14	0	98.954,86
3	Fondo svalutazione partecipazioni L.147/2013	0	0	6.994,77
	TOTALI	1.882.074,03	16,15	1.862.563,46

Prestiti ed anticipazioni attive

Sono composti dai prestiti concessi al personale dipendente sull'indennità di anzianità maturata; dai crediti verso altre camere di commercio per quota parte indennità di anzianità maturata da personale trasferito in mobilità presso questa Camera di Commercio.

Nel corso del 2015 sono stati registrati i seguenti movimenti contabili:

		Situazione all'1.1.2015	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Valore al 31.12.2015
1	Prestiti al personale	511.036,86			530.036,86
	Concessioni 2015 (n. 1)		19.000,00		
	Restituzioni 2015			0	
2	Crediti v/Camere di Commercio – quota parte indennità di anzianità maturata da personale trasferito presso la Camera di Commercio di Ferrara.	987,06	0		0
	Versamento da parte della Camera di Commercio di Bologna della quota della dipendente trasferitasi con la mobilità.			987,06	
TOTALI		512.023,92	19.000,00	987,06	530.036,86

Crediti di finanziamento

L'esercizio 2015 registra un saldo attivo di € 100.000,00, contro e 572.598,83 al 31.12.2014 dei crediti di finanziamento così movimentati:

1) estinzione nel 2015 del c/c bancario n. 300007 vincolato, aperto presso l'Istituto Cassiere di questa Camera di Commercio, intestato al "Fondo straordinario di garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee di credito", istituito nel 2009 a seguito accordo sottoscritto da questa Camera di Commercio con la Provincia di Ferrara e altri comuni della provincia che hanno aderito all'iniziativa. L'importo residuo di euro 466.002,21 è stato versato sul conto della Tesoreria dello Stato in Banca d'Italia a seguito dell'estensione dell'obbligo della Tesoreria Unica alle Camere di commercio, come disposto dall'articolo 1, commi 391-394 della legge 190/2014.

Si riporta di seguito la movimentazione del c/c bancario avvenuta nel 2015:

	Situazione all'1.1.2015	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione per svincoli	Valore al 31.12.2015
Versamento Camera di Commercio di Ferrara	370.075,31	0,00	370.075,31	0,00
Restituzione enti locali	39.381,64	0,00	39.381,64	0,00
Quota destinata alle imprese colpite dal sisma	47.750,00	0,00	47.450,00	0,00
Interessi maturati	8.795,26	0,00	8.795,26	0,00
TOTALI	466.002,21	0,00	466.002,21	0,00

Dal 2015, pertanto, il fondo di sola "garanzia" rientra nel coacervo delle liquidità di cui al conto "Istituto cassiere", anch'esso depositato sul conto di contabilità speciale, presso la Tesoreria dello Stato della Banca d'Italia. Nella parte del passivo patrimoniale sono rimasti aperti i conti che accolgono i residui debiti che questa Camera di Commercio ha nei confronti dei suddetti enti locali. Inoltre, sono stati aperti dei conti d'ordine, uno per ogni consorzio fidi a cui tali fondi aggiungono la garanzia, riportanti il valore della garanzia concessa al 31 dicembre 2015.

2) nel 2015 è stato, inoltre, estinto, mediante sempre versamento sulla contabilità speciale presso la Tesoreria dello Stato della Banca d'Italia, il c/c bancario n. 8878, aperto presso l'Istituto Cassiere di questa Camera di Commercio, intestato al "Adotta un mattone". Tale iniziativa era stata lanciata nel mese di giugno 2014 dalla Camera di commercio, dal Comune e dalla Provincia di Ferrara finalizzata a raccogliere fondi per il necessario restauro del Castello Estense, simbolo e immagine della città.

3) versamento di **€ 100.000,00** eseguito nel mese di giugno 2014 al Mediocredito centrale L. 662/96 – sezione "garanzia P.M.I. Sezione speciale" di Roma, quale fondo di garanzia per le P.M.I. ai sensi lettera a), comma 100, articolo 2, della legge 662/1996 sezione speciale per l'internazionalizzazione. L'importo risulta ancora aperto nel conto "Fondo di garanzia PMI legge 662/96 – sezione speciale per l'internazionalizzazione". Ne è stata richiesta la restituzione per inutilizzo da parte delle imprese.

Attivo circolante

d - Rimanenze di magazzino

Come segnalato precedentemente, trattasi di beni di consumo, di pubblicazioni e di materiale di rappresentanza, la cui consistenza è stata calcolata, a decorrere dall'esercizio 2007, al costo d'acquisto.

Il valore complessivo al 31.12.2015 risulta di € 31.148,12 inferiore di € 11.346,45, rispetto a quanto rilevato al 31.12.2014.

e – Crediti di funzionamento

Al 31.12.2015 risultano di complessivi € 5.227.196,52 contro € 5.459.067,32 rilevati al 31.12.2014. Risultano composti da :

CREDITI DA DIRITTO ANNUALE

Sono iscritti al 31.12.2015 per un valore di € 4.625.443,52, al netto del fondo di svalutazione di € 7.856.402,99, che rappresenta il 62,94% del totale dei crediti .

Si riporta la movimentazione del credito avvenuta nell'anno 2015 :

Situazione all'1.1.2015	Variazioni in aumento		Variazioni in diminuzione			Valore al 31.12.2015
	Credito Diritto annuale 2015	Rettifiche (*)	Incassi, compreso le attribuzioni dei N.A. non dovuti	Rettifiche (*)	Utilizzo fondo(*)(**)	

BILANCIO D'ESERCIZIO 2015

Crediti diritto annuale 2009-2015	5.712.167,48	847.092,07	+30.758,88	-268.424,20	-1.027,39	-32.643,53(*) di cui 3.547,31 (**) discarichi	6.287.923,31
Crediti per sanzioni diritto annuale 2009-2015	2.043.547,29	260.772,52	+99.441,78	-84.481,58	-7.047,98	-52.535,60(*) di cui 1.666,79 (**) discarichi	2.259.696,43
Crediti per interessi diritto annuale 2009-2015	246.970,37	2.081,24	+14.409,91	-8.788,31	-2,74	-231,52(*) di cui 142,63 (**) discarichi	254.438,95
Credito diritto annuale 1997-2008	3.837.891,84	0	0	-185.753,36	0	0	3.652.138,48
Crediti verso altre Camere di Commercio d.a.	26.224,75	7.180,25		-5.755,66	0	0	27.649,34
TOTALI	11.866.801,73	1.117.126,08	144.610,57	-553.203,11	-8.078,11	-85.410,65	12.481.846,51

(*) - relativo al diritto annuale 2009-2013 automatiche di Infocamere

(**) - discarichi

Come disposto dal Ministero dello Sviluppo Economico con circolare n. 3622/c/2009, a decorrere dall'esercizio 2009 ogni camera di commercio ha dovuto istituire un conto per la rilevazione del credito da diritto annuale, sanzioni e interessi relativi per ogni anno di esazione. Pertanto questo conto accoglie i crediti verso le imprese che hanno omesso il versamento del diritto annuale oppure lo hanno ritardato rispetto alla data entro la quale doveva essere effettuato. Tale valore è stato elaborato per tutte le Camere di Commercio dalla Soc. Cons. Infocamere p.az., come da istruzioni impartite alla stessa dal Ministero dello Sviluppo Economico (Allegati 2-3).

Il fondo svalutazione crediti è stato determinato, come disposto dai principi contabili e come più volte specificato nella presente nota integrativa. Il fondo è stato ricalcolato, per i crediti da diritto annuale 2015, secondo quanto previsto al Documento n. 3 punto 1.7. Tale documento prevede che l'accantonamento al fondo svalutazione crediti, per il diritto annuale di competenza, ossia 2015, deve essere effettuato applicando al valore complessivo, di cui al punto 1.2.6 del Documento 3, la percentuale media di diritto non riscosso con riferimento alle due ultime annualità per le quali risulta emesso il ruolo. Per questa Camera di Commercio la media di non riscosso negli ultimi due ruoli emessi (ruolo diritto annuale 2010-2011-2012 emesso nel 2014) è del 87,78%, come determinato automaticamente da Infocamere. Tale dato è stato ridotto all'80,56%, in quanto nella mancata riscossione elaborata da Infocamere sono escluse le rateizzazioni richieste a Equitalia in corso di esazione. Per garantire, nel medio periodo, l'equilibrio economico-finanziario dell'Ente si è provveduto, pertanto, a rilevare un accantonamento di € 900.000,00, che consente al fondo svalutazione di coprire circa il 62,94% dell'ammontare dei crediti da diritto annuale iscritto nell'attivo dello Stato Patrimoniale.

Infine, si specifica che sono ancora in corso le procedure di verifica delle "domande di inesigibilità" presentate da Equitalia Spa, volte ad ottenere il discarico delle quote messe a ruolo sino all'anno 2001, a seguito delle proroghe legislative concesse ad Equitalia sui termini di presentazione delle procedure di inesigibilità (ultimo termine di cui alla Legge 190/2014 "Legge di stabilità 2015" il 31 dicembre 2017).

Situazione	Utilizzi	Accantonamenti	Valore al
------------	----------	----------------	-----------

	all'1.1.2015			31.12.2015
Fondo svalutazione crediti	7.041.813,64			
Utilizzi automatici effettuati da Infocamere		-80.053,92		
discarichi su ruoli Atto delegato n. 67 del 13/2015 ratificato con D.S.G. n. 166 /2015.		-5.356,73		
Accantonamento 2015			900.000,00	
TOTALI	7.041.813,64	-85.410,65	900.000,00	7.856.402,99

Si presume, sulla base dell'andamento delle riscossioni avvenute negli scorsi esercizi, possano, invece, essere riscossi entro 12 mesi indicativamente i crediti inerenti il diritto annuale:

- ⇒ 2015 per circa € 180.000,00;
- ⇒ 2014-2011 per circa € 300.000,00;
- ⇒ 2010-2008 per circa € 15.000,00;
- ⇒ 2007-1997 per circa € 5.000,00.

i restanti oltre i dodici mesi.

Crediti v/organismi e Istituzioni nazionali e comunitarie

Il conto al 31.12.2015 presenta un saldo di 104.240,29, così movimentato :

	Situazione all'1.1.2015	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Valore al 31.12.2015
	92.149,16			
Regione Emilia-Romagna per finanziamento delega funzione artigianato 2014-2015		92.572,96	92.149,16	0,00
Co-finanziamento bando sicurezza da parte dei Comuni: - Unione dei comuni Valli e Delizie 7.457,33 - Codigoro € 4.210,00		11.667,33		
CONSISTENZA FINALE	92.149,16	104.240,29	92.149,16	104.240,29

I crediti al 31 dicembre 2015 risultano incassabili entro l'anno.

Crediti v/organismi del sistema camerale

I conti al 31.12.2015 presentano un saldo di 137.025,71 così movimentato:

	Situazione all'1.1.2015	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Valore al 31.12.2015
	121.377,00			
Unione Italiana Accordo Mise 2012 saldo credito 2012.			39.054,19	36.698,00
Unione Italiana – Fondi perequativi e iniziativa di sistema			41.945,81	3.679,00

Unione regionale E/R – saldo progetti fondo perequativo mise 2012/2013		96.648,71		96.648,71
CONSISTENZA FINALE	121.377,00	96.648,71	81.000,00	137.025,71

I crediti al 31 dicembre 2015 risultano incassabili entro l'anno.

Crediti v/Clienti

Al 31.12.2015 il conto presenta un importo complessivo di € 121.344,40, al netto di euro 40.366,00 per Fondo svalutazione crediti da clienti, istituito per la prima volta nel 2013, vista l'incertezza di incasso fatture derivanti, in particolare, dall'attività di verifica dell'ufficio metrico.

I crediti v/clienti, al 31.12.2014 ammontavano, al netto del Fondo di svalutazione, a €164.038,06.

Tali Crediti sono costituiti:

- per euro 87.947,54 Nei confronti di Infocamere per la nota di credito di dicembre, relativa ai diritti di segreteria e già incassata nel mese di gennaio 2016;
- per euro 7.376,98 nei confronti di Equitalia per ruoli relativi al rimborso spese delle notifiche ex UPICA;
- per euro 61.228,90 nei confronti di utenti per cessione di beni e servizi, di cui :
 - € 38.408,53 relativi all'anno 2015;
 - € 4.044,36 relativi all'anno 2014;
 - € 1.512,50 relativi all'anno 2013;
 - € 20.903,51 al 2012 e 2011;
- per euro 5.156,98 per fatture da emettere.

Il fondo svalutazione credito di euro 40.366,00 non è stato movimentato nel 2015.

Crediti per servizi c/terzi

Al 31.12.2015 il conto presenta un importo complessivo di € 4.273,73 (- € 9.896,76 rispetto al 31.12.2014) così composto:

- € 944,00 credito afferente il bollo telematico del mese di dicembre 2015 incassato dalla soc.cons. Infocamere sulle pratiche telematiche e già riversato nel mese di gennaio 2015;
- € 3.329,73 per credito nei confronti dell'Agenzia dell'Entarte derivante dalla gestione del bollo virtuale 2015, in quanto i pagamento bimestrali sono risultati superiori agli effettivi versamenti, come risulta dalla dichiarazione telematica inviata nel mese di gennaio 2016.

Crediti diversi

Al 31.12.2015 il conto presenta un importo complessivo di € 233.202,43 (- € 5.950,39 rispetto al 31.12.2014), al netto del "Fondo svalutazione crediti da partecipate" do euro 20.657,04 e così composto:

- € 184.871,56 crediti diversi per interessi maturati nel 2015 sul conto di contabilità speciale presso la Tesoreria della Banca d'Italia, per ruoli emessi per ordinanze ex Upica e per restituzione contributi da parte di imprese bando "start up" a seguito revoca. Crediti riscuotibili nei 12 mesi per € 100.000,00;
- € 34.484,76 per diritto annuale incassato il 30 e 31 dicembre con F24 e riversato da Sogei nei primi giorni del 2016;
- € 8.501,34 credito per recesso: dalla Srl Te.Ta (€ 6.413,00 riscuotibili entro 12 mesi), da exProfingest, ora Consorzio Alma Graduate School (€ 20.657,04 di dubbia riscossione, per il

quale è stato istituito il "Fondo svalutazione crediti da partecipate" di euro 21.995,40 importo) e euro 749,97 per liquidazione Consorzio Agroalimentare del basso ferrarese (riscuotibili oltre i 12 mesi);

- € 1.098,96 per credito nei confronti dell'INPDAP a seguito riliquidazioni trattamenti economici;
- € 302,28 per crediti d'imposta, riscuotibili nei 12 mesi;
- € 3.836,23 per cauzioni versate a terzi (TELECOM € 278,09; ENEL € 1.464,62 ; Poste € 364,10; HERA € 1.729,42) per l'acquisizione di servizi;
- € 107,30 per credito recupero su parcella conciliatore (€ 97,31) e su personale dipendente (€ 9,99), già riscossi nel mese di gennaio 2016.

Erario c/iva

Al 31.12.2015 il conto presenta un importo a credito di € 1.666,40 contro € 3.191,70 al 31.12.2014, che corrisponde al totale dell'IVA differita al 31 dicembre.

f – Disponibilità liquide

Banca c/c

I commi 391-394 – articolo unico – Legge 190/2014 hanno reinserito, dall'1 febbraio 2015, le camere di commercio nell'ambito del sistema di Tesoreria Unica di cui alla legge n. 720/84. Pertanto, le disponibilità depositate a tale data presso gli istituti cassiere, dovevano, obbligatoriamente a tale data, essere riversate nella contabilità speciale aperta presso la Tesoreria dello Stato della Banca d'Italia.

La Giunta camerale con deliberazione n. 33 del 31 marzo 2015 ha preso atto del riversamento delle disponibilità liquide all'1 febbraio 2015 sul conto di contabilità speciale fruttifera n. 319316 presso la Banca d'Italia. Anche il Collegio dei Revisori nel verbale n. 41 del 20 aprile 2015, nell'ambito della verifica di cassa e di regolarità amministrativa, hanno verificato la correttezza di tale adempimento.

Questa Camera di commercio, ha comunque continuato con la gestione di cassa affidata dall'1 gennaio 2014, a seguito di gara a procedura aperta, all'istituto di credito risultato vincitore, la Cassa di Risparmio in Bologna s.p.a. - Filiale di Ferrara. Dall'1 febbraio 2015, però, le disponibilità liquide sono state versate, secondo le disposizioni di cui alla legge 720/84, nella contabilità speciale fruttifera aperta presso la Tesoreria dello Stato. Tale convenzione avrà durata sino al 31.12.2018.

Il fondo di cassa al 31.12.2015 ammonta a € 2.874.430,96, pari al saldo alla stessa data del c/c bancario, che risulta così movimentato:

	Situazione all'1.1.2015	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Valore al 31.12.2015
	3.160.203,39			
Reversali emesse dal n. 1 al n. 1259		7.043.678,05		
Mandati emessi dal n. 1 al n. 2266			7.329.450,48	
CONSISTENZA FINALE				2.874.430,96

Il saldo del fondo di cassa al 31 dicembre 2015, corrisponde a quanto riportato nel prospetto – giornale di cassa rilasciato dall'Istituto Cassiere Cassa di Risparmio in Bologna spa, filiale di Ferrara - C.so Porta Reno - contenente i dati periodici della gestione di cassa del bilancio della Camera di Commercio di Ferrara al 31 dicembre 2015, comprensivo di tabella di concordanza con saldo in Tesoreria Unica, in quanto dal 1° febbraio 2015 depositato sul conto di contabilità speciale fruttifera

n. 319316 presso la Banca d'Italia, come da conto giudiziale approvato dalla Giunta camerale con deliberazione n. 13 del 23 febbraio 2016.

Depositi postali

La Camera è, altresì, intestataria di un conto corrente postale e di libretti di c/c postale continuativo:

- Ccp n. 14926448, dove affluiscono tutti i tipi di versamento a favore dell'ente camerale. Al 31.12.2015 presenta un saldo attivo di € 11.082,31;
- Conto contrattuale 9725-017 per la spedizione della corrispondenza preaffrancata, al 31.12.2015 presenta un saldo attivo di € 70,00;
- Conto postale contrattuale 9725-029 per la spedizione dei questionari preaffrancati di rilevazioni statistiche, presenta un saldo attivo di € 127,27;
- Conto contrattuale 9725-030 per la spedizione "Posta easy", al 31.12.2015 presenta un saldo attivo di € 77,18;

I depositi postali ammontano, pertanto, al 31.12.2015 a complessivi € 11.356,76.

Al 31.12.2014 il saldo di cassa, gestito, ai sensi dell'art. 44 del D.P.R. 254/05, dal cassiere camerale, è stato completamente restituito ed ha costituito, assieme a quello rilasciato dall'Istituto cassiere, la documentazione allegata alla deliberazione della Giunta camerale n. 20 del 10 febbraio 2015 ed inviata, quale conto giudiziale, alla Corte dei Conti – Sezione di controllo dell'Emilia Romagna, in data 19 febbraio 2015.

Ratei e risconti attivi

a – Ratei attivi

Al 31 dicembre 2015 non si rilevano ratei.

b – Risconti attivi

Al 31 dicembre 2015 il conto ammonta a € 17.446,45, relativi a pagamenti effettuati nel 2015 relativi, proquota, alla competenza 2016.

PASSIVO

Patrimonio netto

Il Patrimonio netto al 31.12.2015 ammonta a complessivi € 8.416.261,14 e risulta così composto:

	Situazione all'1.1.2014	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Valore al 31.12.2014
Patrimonio netto esercizi precedenti ante DPR 254/2005	7.516.566,38			
Avanzo d'esercizio 2007	147.834,87			
Avanzo d'esercizio 2008	132.875,43			
Disavanzo d'esercizio 2009	-141.586,38			
Avanzo d'esercizio 2010	227.970,61			

Avanzo d'esercizio 2011	369.369,81			
Disavanzo esercizio 2012	-539.022,79			
Avanzo d'esercizio 2013	330.688,12			
Avanzo d'esercizio 2014	1.456.165,47			
Disavanzo esercizio 2015				
TOTALI	9.500.861,52	0	-1.084.600,38	8.416.261,14

Debiti di finanziamento

Mutui passivi

Trattasi del mutuo ventennale contratto con la Cassa Depositi e Prestiti nel 1997, per un importo di 4 miliardi di ex lire al tasso del 9%, scadrà il 31 dicembre 2016.

L'importo di € 192.772,87 rappresenta il residuo debito della quota capitale al 31.12.2015. Con decorrenza 1.1.2000 la Camera di Commercio ha usufruito della riduzione del tasso all'8% disposto con D.M. 17.11.1999, a favore dei soggetti mutuatari con tassi superiori allo stesso. In data 16.6.2000 è stato emanato inoltre il D.M. che ha ridotto ulteriormente, a decorrere dall'1.1.2001, detto tasso, ridefinendolo al 7,5%.

Altri debiti di finanziamento

L'esercizio 2015 registra un saldo attivo, invariato rispetto al 31 dicembre 2014, di €42.625,00 nel mastro "Altri debiti di finanziamento". Si tratta dei versamenti al "Fondo straordinario di garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee di credito", istituito, nel 2009, a seguito accordo sottoscritto effettuati dalla Provincia di Ferrara e da altri comuni della provincia che hanno aderito all'iniziativa.

Nel corso del 2015 non si è provveduto ad alcuna restituzione delle quote agli enti locali sottoscrittori, in quanto non ancora svincolate dalle garanzie.

Infine, si precisa che nel corso del 2015 si sono verificati default da parte delle imprese garantite per € 3.270,37.

Nel 2015 non vi è stata alcuna movimentazione. Si riporta la situazione per ogni singolo Ente.

	Situazione all'1.1.2015	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Valore al 31.12.2015
CCIAA Ferrara – quote interessi	0	0	0	0
Provincia di Ferrara	24.750,00	0	0	24.750,00
Comune di Ferrara	11.875,00	0	0	11.875,00
Comune di Argenta	0	0	0	0
Comune di Berra	0	0	0	0
Comune di Bondeno	0	0	0	0
Comune di Cento	1.500,00	0	0	1.500,00
Comune di Codigoro	0	0	0	0
Comune di Comacchio	2.500,00	0	0	2.500,00
Comune di Copparo	0	0	0	0
Comune di Formignana	0	0	0	0

Comune di Goro	0	0	0	0
Comune di Jolanda di Savoia	0	0	0	0
Comune di Lagosanto	0	0	0	0
Comune di Masi Torello	0	0	0	0
Comune di Massafiscaglia	0	0	0	0
Comune di Mesola	0	0	0	0
Comune di Migliarino	0	0	0	0
Comune di Migliaro	0	0	0	0
Comune di Mirabello	0	0	0	0
Comune di Ostellato	2.000,00	0	0	2.000,00
Comune di Poggio Renatico	0	0	0	0
Comune di Portomaggiore	0	0	0	0
Comune di Ro Ferrarese	0	0	0	0
Comune di Sant'Agostino	0	0	0	0
Comune di Tresigallo	0	0	0	0
Comune di Vigarano Mainarda	0	0	0	0
Comune di Voghiera	0	0	0	0
TOTALI	42.625,00	0	0	42.625,00

Come riportato, nell'antitetico conto "crediti di finanziamento", si precisa che sono stati aperti dei conti d'ordine, uno per ogni consorzio fidi, a cui tale fondo aggiunge la garanzia straordinaria. I conti d'ordine riportano il valore della garanzia concessa al 31 dicembre 2015.

Trattamento di fine rapporto

Fondo Trattamento di fine rapporto

Si tratta dell'accantonamento al 31.12.2015 delle quote di anzianità maturate individualmente dal personale sulla base della normativa vigente per il personale in servizio al 31.12.2000.

Successivamente a tale data, le assunzioni effettuate ricadono nella disciplina del T.F.R. e pertanto a queste posizioni è stato applicato l'art. 2120 C.C. in materia di trattamento di fine rapporto ai sensi del 1° comma art. 2 Accordo Quadro Nazionale 29.7.1999, modificato con D.P.C.M. 2.3.2001.

L'accantonamento, per l'anno 2015, è stato determinato per il personale in regime di indennità di anzianità secondo le disposizioni contenute nel D.I. 12 luglio 1982, mentre per il personale in regime di T.F.R. applicando le disposizioni contenute all'art. 2120 del codice civile.

Al 31.12.2015 stato iscritto un fondo complessivo di € 2.771.161,10 costituito per € 2.602.660,40 per quote maturate di indennità di anzianità di cui alla vecchia disciplina, ed € 168.500,70 per quote di TFR.

Nel corso del 2015 è stato movimentato come segue:

		Situazione all'1.1.2015	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Valore al 31.12.2015
1	Fondo indennità di anzianità	2.620.500,42			2.602.660,40
	Quota anno 2015		125.275,33		

	Passaggio a debiti pari all'indennità anzianità personale cessato, da pagare secondo i tempi previsti dalla vigente normativa.			143.115,35	
2	Fondo T.F.R. personale a tempo indeterminato	167.798,81			168.500,70
	Pagamento TFR personale cessato			19.201,12	
	Quota anno 2015		19.903,01		
	TOTALI	2.788.299,23	145.178,34	162.316,47	2.771.161,10

Debiti di funzionamento

Debiti v/fornitori

Si tratta di fatture relative alle spese varie di funzionamento non pagate al 31.12.2015 pagabili entro 12 mesi, e che sommano a € 191.145,89 contro € 190.418,10 del 2014, che si specificano:

- € 107.174,32 per debiti v/fornitori
- € 83.921,18 per debiti v/fornitori per fatture da ricevere.

Debiti v/società ed organismi del sistema camerale

Al 31.12.2015 il conto presenta un saldo di € 102.139,90 (zero al 31.12.2014), relativo al pagamento della quota per progetti del Fondo perequativo 2012/2013 da versare all'Unione Regionale Emilia Romagna.

Debiti v/ organismi nazionali e comunitari

Il conto presenta un saldo a zero al 31.12.2015, mentre al 31.12.2014 presentava un saldo di € 1.222,12.

Debiti tributari e previdenziali

Il conto rileva al 31.12.2015 un saldo di € 184.500,45 (contro € 12.159,15 al 31.12.2014), rappresentato da ritenute relative a:

- euro 811,13 per ritenute d'acconto su contributi effettuate nel mese di dicembre 2015 e versate il 15 di gennaio 2016;
- euro 39.146,73 per ritenute su stipendi di dicembre 2015 e versate il 15 di gennaio 2016 ;
- euro 3.256,67 per ritenute su parcelle professionisti effettuate nel mese di dicembre 2015 e versate il 15 di gennaio 2016;
- euro 11.277,00 per saldo ires 2015 da versare ;
- euro 20.875,70 per irap su stipendi di dicembre 2015 e versate il 15 di gennaio 2016;
- euro 926,57 per Iva a debito del mese di dicembre 2015 e versata all'Erario entro la scadenza del 15 gennaio 2016;
- euro 87.003,62 per ritenute previdenziali maturate nel mese di dicembre 2015 e versate all'INPS entro la scadenza del 15 gennaio 2016;

- euro 21.203,03 iva splayt payment del mese di dicembre e versata entro il 15 gennaio 2016.

Debiti v/dipendenti

Il conto presenta un saldo al 31.12.2015 di € 359.848,78 contro € 198.053,28 al 31.12.2014 relativo a:

- euro 216.308,87 per pagamenti, da effettuare nel 2015, al personale camerale per trattamento accessorio (produttività, indennità di responsabilità e risultato);
- euro 143.115,35 per indennità di anzianità da pagare, secondo i tempi previsti dalla vigente normativa, a dipendente cessato nel 2014;
- euro 424,56 per rimborso spese missioni del personale, da pagare nel mese di gennaio 2016..

Debiti v/organi istituzionali

Il conto presenta un saldo al 31.12.2015 di € 54.321,78, contro € 9.820,02 al 31.12.2014, quale saldo dei gettoni di presenza ai componenti gli Organi camerali e dell'indennità 2015 dovuta all'Organismo Indipendente di Valutazione.

Debiti diversi

I debiti in rassegna, pagabili entro 12 mesi, ammontano al 31.12.2015 a € 398.810,57 (contro € 543.678,80 al 31.12.2014) e sono così composti:

- € 6.570,98 per debiti verso la Provincia di Ferrara per la raccolta fondi "Adotta un mattone"
- € 61.115,68 per spese tirocini formativi; rimborsi errati versamenti da parte di utenti; diritti d'autore per pubblicazione "la pianura";
- € 100.000,00 co-finanziamento del bando animazione lidi con il Comune di Comacchio;
- € 3.350,00 per cauzioni ricevute da terzi, connesse all'utilizzo della sala conferenze;
- € 50.261,46 per versamenti c/incassi mese di dicembre da regolarizzare;;
- € 30.496,96 per debiti verso altre CCIAA per errata attribuzione automatica del diritto annuale, sanzione e interessi a questa Camera di Commercio;
- € 147.015,49 per versamenti per diritto annuale, sanzioni e interessi non attribuiti automaticamente per mancanza e/o incongruenza dei dati anagrafici.

Debiti per servizi c/terzi

Al 31.12.2015 il conto presenta un saldo a credito per € 902,00 per spese postali su carte tachigrafiche.

Clients c/anticipi

Il conto al 31.12.2015 presenta un saldo a zero.

Debiti da interventi economici

Il conto al 31.12.2015 presenta un saldo di € 1.852.180,27 contro € 1.900.873,35 al 31.12.2014, relativo ai debiti assunti per la liquidazione dei contributi ammessi al finanziamento mediante bandi approvati dall'Ente.

Fondi rischi e oneri

Altri fondi

Il fondo al 31.12.2015 presenta un saldo di € 87.382,26. Nel corso del 2015 il conto è stato così movimentato.

		Situazione all'1.1.2015	Variazioni in aumento	Variazioni in diminuzione	Valore al 31.12.2015
1	Accantonamento cautelativa per eventuali escussioni dal Fondo di garanzia aggiuntiva per default di imprese ammesse al credito.	5.086,53	0	0	5.086,53
2	Default 2015 – quota parte – accertamento insolvenze COFITER			3.270,37	
3	Accantonamento cautelativo, pari a 1/3 della differenza tra il valore iscritto in bilancio e il valore di stima, a base d'asta, dell'area edificabile di Via Darsena		85.566,10		
	TOTALI	5.086,53	85.566,10	3.270,37	87.382,26

Ratei e risconti passivi

Ratei passivi

Al 31.12.2015 non sono stati rilevati ratei passivi.

Risconti passivi

Al 31.12.2015 sono stati rilevati risconti passivi per € 12.000,00, per quota ricavi di competenza 2016.

Conti d'ordine

Al 31 dicembre 2015 i conti d'ordine ammontano a € 486.562,39 contro € 815.175,21 al 31.12.2014 e sono costituiti:

- per € 92.825,00 dalle garanzie prestate dai consorzi fidi a valere sul Fondo straordinario di garanzia aggiuntiva, contro € 170.625,00, al 31.12.2014;
- per € 35.842,37 per beni in comodato gratuito, di cui € 11.783,34 al Tribunale di Ferrara; € 22.242,00 alla Guardia di Finanza di Ferrara e € 1.817,03 al Consorzio Visit di Ferrara, come da contratti stipulati;
- per € 196.916,46 per fidejussioni ricevute in conto deposito da imprese "spedizionieri", ai sensi della legge 1442/1941, contro € 300.207,84 al 31.12.2014 ;
- per € 12.972,56 per fidejussioni ricevute da fornitori a garanzia di contratti, contro € 8.500,00 al 31.12.2014;
- per € 148.006,00 per interventi economici deliberati dalla Giunta camerale nell'esercizio 2015 ma da realizzare nel 2016 ed a valere sul Preventivo economico 2016. Si tratta del Bando POR (€

88.006,00); bando imprenditoria femminile (€ 30.000,00); bando servizi internazionalizzazione (€ 30.000,00).

3.3 Analisi delle voci del Conto Economico

Per una puntuale disamina delle singole voci di costo e ricavo si rinvia a quanto esposto nel paragrafo dedicato alla "relazione sulla gestione".

La gestione economica dell'esercizio 2015 chiude con un disavanzo di € 1.084.600,38, coperto per dall'avanzo di € 330.688,12 accertato nel 2013 e per € 753.912,26, con utilizzo quota parte dell'avanzo accertato nel 2014 (avanzo 2014 di complessivi € 1.456.165,47).

Come indicato in Relazione, si tratta di un disavanzo programmato (anche in copertura), a seguito dell'emanazione dell'articolo 28 del D.L. 90/2014, convertito in legge 114/2014 che ha tagliato dall'1.1.2015 del 35% gli importi dovuti dalle imprese per diritto annuale. Pertanto, la Giunta camerale, al fine di garantire adeguate risorse economiche a sostegno dell'economia del territorio, ha programmato un intervento pluriennale sui bilanci, prevedendo già dal 2014 un risparmio di risorse, al fine di poter accertare un avanzo da distribuire sugli esercizi 2015 e 2016 e da aggiungere all'avanzo già accertato sull'esercizio 2013.

A) Proventi da gestione corrente

I ricavi in esame sono costituiti da: diritto annuale, diritti di segreteria, corrispettivi per le attività istituzionali svolte in regime commerciale (conciliazione, verifiche metrologiche, pubblicazione periodici, inserzioni pubblicitarie, uso sala conferenze, ecc.) proventi dalla gestione del patrimonio (uso locali e sala conferenze), contributo per la gestione in delega di servizi di pubblica utilità a seguito di apposita convenzione con la Regione Emilia Romagna per la Commissione Provinciale Artigianato, contributi dell'Unione Italiana delle Camere di Commercio a valere sul fondo perequativo (art. 18 legge 580/93) e proventi diversi.

Diritto annuale (comprensive di € 265.705,68 per sanzioni)		4.109.629,64
Diritti di segreteria		1.321.245,33
Contributi e trasferimenti e altre entrate:		
• Progetti fondo perequativo Unione Italiana	32.319,18	
• Contributi Fondo perequativo Unione regionale	96.648,71	
• Regione Emilia Romagna – contributo C.P.A.	92.572,96	
• Contributi per partecipazioni di enti a bandi e progetti	206.667,33	
• Rimborsi e recuperi diversi	63.924,95	492.133,13
Proventi da gestione di beni e servizi		254.232,83
Variazione rimanenze		-11.346,45
TOTALE PROVENTI CORRENTI		6.165.894,48

Personale		
• Competenze al personale	1.888.560,86	
• Oneri sociali	452.563,42	
• Accantonamento TFR	145.178,34	
• Altri costi	62.513,96	2.548.816,58
Funzionamento		
• Prestazione di servizi	510.520,57	
• Godimento di beni di terzi	79.788,44	
• Oneri diversi di gestione (di cui € 213.844,95 di riduzioni versate al Bilancio dello Stato e € 309.792,53 di imposte e tasse)	573.823,88	
• Quote associative (unione italiana, unione regionale, fondo perequativo)	386.062,67	

• Organi istituzionali	123.475,45	1.673.671,01
Interventi economici		
Innovazione per la competitività	1.321.321,01	
Internazionalizzazione	193.649,21	
marketing territoriale	425.776,51	
Trasparenza e tutela del mercato	89.317,01	
Valorizzazione del capitale umano e sociale per l'impresa	21.194,27	
Infrastrutture e sviluppo del territorio	7.063,00	
Analisi e conoscenza del sistema economico locale	30.415,98	
Pubblica Amministrazione per le imprese	384,30	
Comunicazione	35.730,02	2.124.851,31
Ammortamenti e accantonamenti		
• Ammortamenti immateriali	0	
• Ammortamenti materiali	74.679,69	
<p>Gli ammortamenti, in base alla vita utile del bene (ammortamenti tecnico/economici), sono stati calcolati sulla base del piano predisposto ed approvato, sentito il Collegio dei Revisori dei Conti, nella riunione del 22.7.98, rettificato per i fabbricati con delibera del Consiglio n. 5 del 25 luglio 2007 di aggiornamento al preventivo economico.</p>		

Si riporta di seguito la tabella:

Descrizione	%	Durata	Quota 2013
Fabbricati (1% borgoleoni)	1%	100 anni	55.202,38
	e	e 33,3	
	3%	anni	
Manutenzioni cicliche	5%	20 anni	3.994,79
Macchine, apparecchiature e attrezzature varie – cat. 1	20%	5 anni	4.398,28
Arredamenti – cat. 2	20%	5 anni	598,94
Impianti, materiale di comunicazione – cat. 3	20%	5 anni	54,70
Macchine ordinarie d'ufficio – cat. 4	20%	5 anni	0
Macchine d'ufficio elettroniche – cat. 6	33%	3 anni	10.430,60
Automezzi – cat. 7	20%	5 anni	0
Attrezzature tipografiche – cat. 8	20%	5 anni	0
Beni immobili (software)	25%	4 anni	0
Totale			74.679,69

• Svalutazione crediti.	900.000,00
<ul style="list-style-type: none"> • Trattasi di un accantonamento prudenziale ricalcolato, per i crediti da diritto annuale 2015, secondo quanto previsto al Documento n. 3 punto 1.7. Tale documento prevede che l'accantonamento al fondo svalutazione crediti, per il diritto annuale di competenza, ossia 2015, deve essere effettuato applicando al valore complessivo, di cui al punto 1.2.6 del Documento 3, la percentuale media di diritto non riscosso con riferimento alle due ultime annualità per le quali risulta emesso il ruolo. Per questa Camera di Commercio la media di non riscosso negli ultimi due ruoli emessi (ruolo diritto annuale 2010-2011-2012 emessi nel 2014) è del 87,78%, come determinato automaticamente da Infocamere. Tale dato è stato ridotto all'80,56%, in quanto nella mancata riscossione elaborata da Infocamere sono escluse le 	

rateizzazioni richieste a Equitalia in corso di esazione. Pertanto, la quota di svalutazione applicata per l'anno 2015 è risultata pari al 80,56%. Per garantire, nel medio periodo, l'equilibrio economico-finanziario dell'Ente si è provveduto, pertanto, a rilevare un accantonamento di € 900.000,00, che consente al fondo svalutazione di coprire circa il 63% dell'ammontare dei crediti da diritto annuale iscritto nell'attivo dello Stato Patrimoniale.(allegato 3) .

Infine, si specifica che sono ancora in corso le procedure di verifica delle "domande di inesigibilità" presentate da Equitalia Spa, volte ad ottenere il discarico delle quote messe a ruolo sino all'anno 2001, a seguito delle proroghe legislative concesse ad Equitalia sui termini di presentazione delle procedure di inesigibilità.

• Accantonamento per rischi

113.217,91

Altre partecipazioni finanziarie, alle quali è stata calcolata una svalutazione pari a euro 6.994,77, ai sensi di quanto stabilito dall'articolo 1, commi 551 e 552 della legge 27 dicembre 2013, n. 147. La norma dispone un accantonamento obbligatorio a fondo rischi, sulla base della quota di partecipazione, per quelle società che nel 2014 hanno accertato un risultato negativo. Il Ministero dello Sviluppo Economico, d'intesa con il Ministero dell'Economia e delle Finanze, con nota prot. 23778 del 20 febbraio 2015, ha fornito indicazioni circa l'applicazione di tale disposizione alle camere di commercio, precisando che tale accantonamento dovrà essere effettuato per la prima volta in sede di Bilancio d'esercizio 2015, con riferimento ai risultati accertati con il bilancio d'esercizio 2014 delle partecipate, purchè nè controllate, nè collegate, per le quali continuano ad applicarsi i criteri di cui all'articolo 26, comma 7 del DPR 254/2005;

6.994,77

Area edificabile Via Darsena, il cui valore è stato trasferito al conto patrimoniale dell'attivo denominato "Terreni", a seguito dell'avvenuta demolizione dello stesso nel mese di aprile 2015. A seguito della stima di valore effettuata dall'Agenzia delle Entrate – Ufficio del Territorio di Ferrara e certificata dal Referente regionale per i Servizi di Mercato, che valuta l'area edificabile nuda (ossia con immobile già demolito) pari a euro 1.010.000,00, si è ritenuto, cautelativamente, iscrivere in tre esercizi (2015-2016-2017) la differenza tra il valore iscritto nell'attivo patrimoniale e la stima dell'Agenzia delle Entrate, che ha costituito base d'asta di vendita (termine di presentazione dell'offerta 1 dicembre 2015), come da determinazione del Segretario Generale n. 155 dell'1 ottobre 2015, peraltro, andata deserta. La quota relativa all'esercizio 2015 è pari a euro 85.566,10;

85.566,10

credito verso il Consorzio Profingest – Bologna, di euro 20.657,04 derivante dal recesso notificato da questa Camera di commercio al Consorzio nel mese di ottobre 2008 e accettato dallo stesso in data 11 febbraio 2009, ma la cui riscossione può avvenire solo a seguito dello scioglimento del Consorzio, peraltro avvenuto nel corso del 2015. Si è ritenuto, cautelativamente, procedere con la svalutazione completa del credito stante lo stato di difficoltà notificato dal

20.657,04

Consorzio con nota del maggio 2015, determinato da una complicata procedura di scioglimento e di conversione della propria partecipazione nel Consorzio Alma di Bologna, ora in corso di trasformazione in Fondazione.

TOTALE ONERI CORRENTI 7.435.236,50

RISULTATO DELLA GESTIONE CORRENTE -1.269.342,02

Proventi finanziari

- Interessi attivi c/c bancari e postale 5.010,96
- Interessi su prestiti al personale 7.665,72
- Proventi mobiliari 22.036,07

TOTALE PROVENTI FINANZIARI 34.712,75

Oneri finanziari

- Interessi passivi su mutuo 24.593,54

TOTALE ONERI FINANZIARI 24.593,54

RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA 10.119,21

Proventi straordinari

- Sopravvenienze attive derivanti da proventi afferenti esercizi precedenti 3.847,98
- Sopravvenienze attive per diritto annuale: 130.290,56
 - ridefinizione automatica da parte di Infocamere del credito per diritto annuale 2009-2014 , sanzioni e interessi, a seguito della trasmissione da parte della Sogei dell'accertamento effettivo del volume d'affari 2013 e 2014 e delle imprese soggette a studi di settore. Infocamere ha quindi rielaborato il credito derivante da diritto, sanzioni e interessi :
 - per maggior diritto annuale 2009-2014 € 30.805,92
 - per maggiori interessi € 9,12
 - per maggiori sanzioni 2009-2014 € 99.475,52
- Sopravvenienze attive (eliminazione debiti al 31.12.2015 - Determinazione Segretario Generale n. 89/2016) 156.727,32

TOTALE PROVENTI STRAORDINARI 290.865,86

Oneri straordinari

- Ridefinizione automatica da parte di Infocamere del credito per diritto annuale 2009-2014 , sanzioni e interessi, a seguito della trasmissione da parte della Sogei dell'accertamento effettivo del volume d'affari 2013 e 2014 e delle imprese soggette a studi di settore. Infocamere ha quindi rielaborato il credito derivante da diritto, sanzioni e interessi : 8.078,11
 - per minor diritto annuale 2009-2014 € 1.027,39
 - per minori interessi € 2,74
 - per minori sanzioni 2009-2014 € 7.047,98
- Sopravvenienze passive (oneri relativi a esercizi precedenti chiusi, compresa restituzione diritto annuale 2014 e precedenti) 58.186,25
- Minusvalenze per cellulare distrutto (determinazione del Segretario Generale n. 100/2016). 193,47

TOTALE ONERI STRAORDINARI 66.457,83

RISULTATO DELLA GESTIONE STRAORDINARIA 224.408,03

Rivalutazione attivo patrimoniale (relative a partecipazioni) 16,15

Svalutazione attivo patrimoniale (relative a partecipazioni) 49.801,75

RISULTATO DELLE RETTIFICHE PATRIMONIALI	-49.785,60
RISULTATO D'ESERCIZIO	-1.084.600,38

RISULTATO GESTIONE CORRENTE	-1.269.342,02
RISULTATO GESTIONE FINANZIARIA	10.119,21
RISULTATO GESTIONE STRAORDINARIA	224.408,03
DIFFERENZA RETTIFICHE DI VALORE ATTIVITA'	-49.785,60
RISULTATO D'ESERCIZIO	-1.084.600,38

Scheda monitoraggio riduzioni di spesa con versamento in entrata al bilancio dello Stato

Da inviare a: Dipartimento della Ragioneria Generale dello Stato - Ispettorato Generale di Finanza

Ufficio II - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza del Ministero della salute e delle strutture sanitarie presenti sul territorio nazionale) indirizzo e-mail: igf.ufficio2.rgs@tesoro.itUfficio IV - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri - relativamente all'area dello sport e delle politiche giovanili - e dei Ministeri: dell'istruzione, dell'università e della ricerca; per i beni e le attività culturali e del turismo; indirizzo e-mail: igf.ufficio4.rgs@tesoro.itUfficio VII - (Enti ed organismi operanti nella sfera di competenza della Presidenza del Consiglio dei Ministri - con l'esclusione dell'area dello sport e delle politiche giovanili - e dei Ministeri: dell'economia e finanze; delle politiche agricole, alimentari e forestali; dell'ambiente e della tutela del territorio e del mare; delle infrastrutture e dei trasporti; dello sviluppo economico relativamente all'area delle comunicazioni) indirizzo e-mail: igf.ufficio7.rgs@tesoro.itUfficio VIII - (Enti ed organismi pubblici operanti nella sfera di competenza dei Ministeri: dell'interno; degli affari esteri; della giustizia; del lavoro e delle politiche sociali; della difesa; dello sviluppo economico - ad esclusione dell'area relativa alle comunicazioni) indirizzo e-mail: igf.ufficio8.rgs@tesoro.it

Denominazione Ente:

Applicazione D.L. n. 112/2008 conv. L. n. 133/2008

Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 61 comma 9 (compenso per l'attività di componente o di segretario del collegio arbitrale)	0
Art. 61 comma 17 (somme provenienti da riduzioni di spesa e maggiori entrate di cui all'art. 61, con esclusione di quelle di cui ai commi 14 e 16)	14108,3
Art. 67 comma 6 (somme provenienti dalle riduzioni di spesa contrattazione integrativa e di controllo dei contratti nazionali ed integrativi)	0

Applicazione D.L. n. 78/2010 conv. L. n. 122/2010

Disposizioni di contenimento	importo Parziale	versamento
Art. 6 comma 1 (Spese per organismi collegiali e altri organismi)	107	
Art. 6 comma 3 come modificato dall'art. 10, c.5, del D.L. n. 192/2014, in corso di conversione (Indennità, compensi, gettoni, retribuzioni corrisposte a consigli di amministrazione e organi collegiali comunque denominati ed ai titolari di incarichi di qualsiasi tipo 10% su importi risultanti alla data 30 aprile 2010) NB: per le Autorità portuali tenere conto anche della previsione di cui all'art. 5, c.14, del D.L. n. 95/2012	15086,25	
Art. 6 comma 7 (Incarichi di consulenza)	0	
Art. 6 comma 8 (Spese per relazioni pubbliche, convegni, mostre, pubblicità e di rappresentanza)	10281,7	
Art. 6 comma 9 (Spese per sponsorizzazioni)	0	
Art. 6 comma 12 (Spese per missioni)	11518,58	
Art. 6 comma 13 (Spese per la formazione)	22415	
Art. 6 comma 14 (Spese per acquisto, manutenzione, noleggio e esercizio di autovetture, nonché per acquisto di buoni taxi)	1118,09	
Art. 6 comma 21 (Somme provenienti dalle riduzioni di spesa derivanti dall'adozione delle misure di cui all'articolo 6 del decreto legge 31 maggio 2010, n. 78, versate dagli enti e dalle amministrazioni dotati di autonomia finanziaria)		60526,62
Art. 6 comma 21-sexies (Agenzie fiscali di cui al D.Lgs n. n. 300/1999, possono assolvere alle disposizioni dell'art. 6 e del successivo art. 8, comma 1, primo periodo, nonché alle disposizioni vigenti in materia di contenimento della spesa dell'apparato amministrativo)		0
Art. 2 commi 618* e 623 L. n. 244/2007 - *come modificato dall'art. 8, c.1, della L.n. 122/2010 - (Spese di manutenzione ordinaria e straordinaria degli immobili utilizzati: 2% del valore immobile utilizzato - Nel caso di esecuzione di interventi di sola manutenzione ordinaria degli immobili utilizzati: 1% del valore dell'immobile utilizzato)		14935,59

Applicazione D.L. n. 98/2011, conv. L. n. 111/2011

Disposizione di contenimento	versamento
Articolo 16 comma 5 (somme derivanti dalle economie realizzate per effetto di piani triennali di razionalizzazione e riqualificazione della spesa, di riordino e ristrutturazione amministrativa, di semplificazione e digitalizzazione, di riduzione dei costi della politica e di funzionamento, ivi compresi gli appalti di servizio, gli affidamenti alle partecipate e il ricorso alle consulenze attraverso persone giuridiche) <i>NOTA: SI TRATTA DELLE ECONOMIE CONSUNTIVATE NEL 2014.</i>	8890,3

Applicazione D.L. n. 201/2011, conv. L. n. 214/2011

Disposizione di contenimento	versamento
Art. 23-ter comma 4 (somme rinvenienti applicazione misure in materia di trattamenti economici)	0

Applicazione D.L. n. 95/2012, conv. L. n. 135/2012

Disposizione di contenimento	versamento
Art. 8 comma 3 (spese per consumi intermedi)	81959,71

Applicazione L. n. 228/2012 (L. stabilità 2013)

Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 1 comma 108 (ulteriori interventi di razionalizzazione - da parte degli enti nazionali di previdenza e assistenza sociale pubblici: INPS e INAIL - per la riduzione delle proprie spese: servizi informatici; contratti di acquisto di servizi amministrativi tecnici ed informatici; contratti di consulenza; contratti di sponsorizzazione tecnica o finanziaria; ecc)	
Art. 1 comma 111 (riduzione dotazione organica personale non dirigenziale di cui all'articolo 2, comma 1, lettera b), del decreto legge n. 95 del 2012, con esclusione delle professionalità sanitarie)	
Art. 1 commi 141 e 142 (ulteriori riduzioni per acquisto di mobili e arredi anni 2013, 2014 e 2015 - <i>comma 141 come modificato dall'articolo 10, comma 6, del D.L. n. 192/2014, in corso di conversione</i>)	1334,88

Applicazione L. n. 147/2013 (L. stabilità 2014)

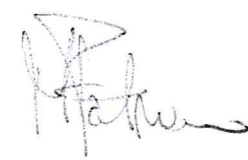
Disposizioni di contenimento	versamento
Art. 1 comma 321 (la disposizione prevede che l'Autorità garante della concorrenza e del mercato nonché le Autorità di regolazione dei servizi di pubblica utilità assicurino il rispetto dei vincoli di finanza pubblica individuando misure di contenimento della spesa, anche alternative rispetto alle vigenti disposizioni in materia di finanza pubblica ad esse applicabili, che garantiscano il versamento al bilancio dello Stato di un risparmio di spesa complessivo annuo maggiorato del 10 per cento rispetto agli obiettivi di risparmio stabiliti a legislazione vigente e senza corrispondenti incrementi delle entrate dovute ai contributi del settore di regolazione.)	
Art. 1 comma 417 - come novellato dall'articolo 50, comma 5, del D.L. n. 66/2014 (disposizione sostitutiva normativa vigente in materia di contenimento della spesa pubblica per apparato amministrativo degli enti D.Lgs n. 509/1994 e D.Lgs n. 103/1996)	

Applicazione D.L. n. 66/2014 conv. L. n. 89/2014

Disposizione di contenimento	versamento
Art. 50 comma 3 (somme rinvenienti da ulteriori riduzioni di spesa - 5% spesa sostenuta anno 2010 - per acquisti di beni e servizi per consumi intermedi)	40979,85

TOTALE 222735,25


IL SEGRETARIO GENERALE
(Mauro Giannattasio)



Rettifica del credito

*CCIAA: FE - Anno di variazione: 2015 - Anno Competenza 2009
Periodo di rilevazione: 2016*

	Diritto	Sanzioni	Interessi
A) Credito iniziale (SCCR)	726.915,14	300.705,43	68.985,87
B) Movimentazione del credito per accertamento			
B1) Movimentazioni accertamento in aumento del credito			
1) Sopravvenienza attiva (SCSAMA)	0,00	0,00	0,00
2) Interessi attivi DA (SCINMA)	0,00	0,00	570,63
3) Pagamenti F24 in compensazione (SCSAMA)	0,00	0,00	0,00
<i>Totale B1 – Movimentazioni a credito (1 + 2 + 3)</i>	0,00	0,00	570,63
B2) Movimentazioni accertamento in diminuzione del credito			
4) Utilizzo fondo (SCUF)	0,00	0,00	0,00
5) Sopravvenienza passiva (SCSP)	0,00	0,00	0,00
<i>Totale B2 - Movimentazioni a debito (4 + 5)</i>	0,00	0,00	0,00
Totale B – Movimentazioni accertamento (B1 – B2)	0,00	0,00	570,63
C) Movimentazioni del credito per incasso			
C1) Movimentazioni per incasso in diminuzione del credito			
6) Pagamenti F24/Non F24	0,00	0,00	0,00
7) Pagamenti da Equitalia	12.310,07	5.884,71	1.125,30
8) Attribuzione da NA/ND	88,00	0,00	0,00
<i>Totale C1 – Movimentazioni incasso in diminuzione del credito (6 + 7 + 8)</i>	12.398,07	5.884,71	1.125,30
Totale C – Movimentazioni incasso riferite al credito (C1)	12.398,07	5.884,71	1.125,30
D) Totale credito finale rettificato CRRE (A + B – C)	714.517,07	294.820,72	68.431,20

Guida agli incassi come da rendicontazione

*CCIAA: FE - Anno di variazione: 2015 - Anno Competenza 2009
Periodo di rilevazione: 2016*

	Diritto	Sanzioni	Interessi
A) Incassi rilevati dal processo di rettifica			
A1) Incassi riferiti al credito come da rendicontazione			
1) Movimentazioni incasso riferite al credito	0,00	0,00	0,00
2) Pagamenti da Equitalia	12.310,07	5.884,71	1.125,30
3) Pagamenti indebiti in compensazione	0,00	0,00	0,00
4) Rimborso	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>
Totale A1 – Movimentazioni incassi riferite al credito come da rendicontazione (1 + 2 - 3 + 4)	12.310,07	5.884,71	1.125,30
A2) Somme in attesa di regolarizzazione da AE			
5) Somme in attesa di regolarizzazione da AE	0,00	0,00	0,00
6) Interessi attivi DA in attesa di regolarizzazione da AE	0,00	0,00	0,00
7) Incassi esuberanti riferibili al credito (SCSAMI)	0,00	0,00	0,00
8) Interessi attivi DA esuberanti riferibili al credito (SCINMI)	0,00	0,00	0,00
9) Nuovi non attribuiti	0,00	0,00	0,00
10) Rimborso	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>
Totale A2 – Movimentazioni incassi in attesa di regolarizzazione da AE (5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10)	0,00	0,00	0,00
Totale A – Totale movimentazione incassi (A1 + A2)	12.310,07	5.884,71	1.125,30
B) Spostamenti deleghe			
B1) Riferite al credito			
11) Verso altro anno	0,00	0,00	0,00
12) Da altro anno	0,00	0,00	0,00
Totale B1 - Spostamenti deleghe riferite al credito (11 - 12)	0,00	0,00	0,00
B2) Somme in attesa di regolarizzazione da AE			
13) Verso altro anno	0,00	0,00	0,00
14) Da altro anno	0,00	0,00	0,00
Totale B2 - Spostamenti deleghe in attesa di regolarizzazione da AE (13 - 14)	0,00	0,00	0,00
Totale B – Totale spostamenti deleghe (B1 + B2)	0,00	0,00	0,00
Totale incassi (A + B)	12.310,07	5.884,71	1.125,30

Rettifica del credito

*CCIAA: FE - Anno di variazione: 2015 - Anno Competenza 2010
Periodo di rilevazione: 2016*

	<i>Diritto</i>	<i>Sanzioni</i>	<i>Interessi</i>
A) Credito iniziale (SCCR)	756.859,51	241.451,71	54.617,66
B) Movimentazione del credito per accertamento			
B1) Movimentazioni accertamento in aumento del credito			
1) Sopravvenienza attiva (SCSAMA)	0,00	0,00	0,00
2) Interessi attivi DA (SCINMA)	0,00	0,00	531,97
3) Pagamenti F24 in compensazione (SCSAMA)	0,00	0,00	0,00
<i>Totale B1 – Movimentazioni a credito (1 + 2 + 3)</i>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>531,97</u>
B2) Movimentazioni accertamento in diminuzione del credito			
4) Utilizzo fondo (SCUF)	0,00	0,00	0,00
5) Sopravvenienza passiva (SCSP)	0,00	0,00	0,00
<i>Totale B2 - Movimentazioni a debito (4 + 5)</i>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Totale B – Movimentazioni accertamento (B1 – B2)	0,00	0,00	531,97
C) Movimentazioni del credito per incasso			
C1) Movimentazioni per incasso in diminuzione del credito			
6) Pagamenti F24/Non F24	0,00	0,00	0,00
7) Pagamenti da Equitalia	15.789,21	7.127,52	1.159,10
8) Attribuzione da NA/ND	0,00	0,00	0,00
<i>Totale C1 – Movimentazioni incasso in diminuzione del credito (6 + 7 + 8)</i>	<u>15.789,21</u>	<u>7.127,52</u>	<u>1.159,10</u>
Totale C – Movimentazioni incasso riferite al credito (C1)	15.789,21	7.127,52	1.159,10
D) Totale credito finale rettificato CRRE (A + B – C)	741.070,30	234.324,19	53.990,53

Guida agli incassi come da rendicontazione

*CCIAA: FE - Anno di variazione: 2015 - Anno Competenza 2010
Periodo di rilevazione: 2016*

	Diritto	Sanzioni	Interessi
A) Incassi rilevati dal processo di rettifica			
A1) Incassi riferiti al credito come da rendicontazione			
1) Movimentazioni incasso riferite al credito	0,00	0,00	0,00
2) Pagamenti da Equitalia	15.789,21	7.127,52	1.159,10
3) Pagamenti indebiti in compensazione	0,00	0,00	0,00
4) Rimborso	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>
Totale A1 – Movimentazioni incassi riferite al credito come da rendicontazione (1 + 2 - 3 + 4)	15.789,21	7.127,52	1.159,10
A2) Somme in attesa di regolarizzazione da AE			
5) Somme in attesa di regolarizzazione da AE	-367,80	13,20	0,00
6) Interessi attivi DA in attesa di regolarizzazione da AE	0,00	0,00	1,35
7) Incassi esuberanti riferibili al credito (SCSAMI)	0,00	0,00	0,00
8) Interessi attivi DA esuberanti riferibili al credito (SCINMI)	0,00	0,00	0,00
9) Nuovi non attribuiti	-88,00	0,00	0,00
10) Rimborso	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>
Totale A2 – Movimentazioni incassi in attesa di regolarizzazione da AE (5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10)	-455,80	13,20	1,35
Totale A – Totale movimentazione incassi (A1 + A2)	15.333,41	7.140,72	1.160,45
B) Spostamenti deleghe			
B1) Riferite al credito			
11) Verso altro anno	0,00	0,00	0,00
12) Da altro anno	0,00	0,00	0,00
Totale B1 - Spostamenti deleghe riferite al credito (11 - 12)	0,00	0,00	0,00
B2) Somme in attesa di regolarizzazione da AE			
13) Verso altro anno	0,00	0,00	0,00
14) Da altro anno	0,00	0,00	0,00
Totale B2 - Spostamenti deleghe in attesa di regolarizzazione da AE (13 - 14)	0,00	0,00	0,00
Totale B – Totale spostamenti deleghe (B1 + B2)	0,00	0,00	0,00
Totale incassi (A + B)	15.333,41	7.140,72	1.160,45

Rettifica del credito

*CCIAA: FE - Anno di variazione: 2015 - Anno Competenza 2011
Periodo di rilevazione: 2016*

	<i>Diritto</i>	<i>Sanzioni</i>	<i>Interessi</i>
A) Credito iniziale (SCCR)	826.647,91	363.130,22	50.672,80
B) Movimentazione del credito per accertamento			
B1) Movimentazioni accertamento in aumento del credito			
1) Sopravvenienza attiva (SCSAMA)	0,00	0,00	0,00
2) Interessi attivi DA (SCINMA)	0,00	0,00	461,74
3) Pagamenti F24 in compensazione (SCSAMA)	0,00	0,00	0,00
<i>Totale B1 – Movimentazioni a credito (1 + 2 + 3)</i>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>461,74</u>
B2) Movimentazioni accertamento in diminuzione del credito			
4) Utilizzo fondo (SCUF)	0,00	0,00	0,00
5) Sopravvenienza passiva (SCSP)	0,00	0,00	0,00
<i>Totale B2 - Movimentazioni a debito (4 + 5)</i>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>	<u>0,00</u>
Totale B – Movimentazioni accertamento (B1 – B2)	0,00	0,00	461,74
C) Movimentazioni del credito per incasso			
C1) Movimentazioni per incasso in diminuzione del credito			
6) Pagamenti F24/Non F24	132,00	83,60	8,86
7) Pagamenti da Equitalia	21.905,00	9.759,17	1.404,85
8) Attribuzione da NA/ND	88,00	0,00	0,00
<i>Totale C1 – Movimentazioni incasso in diminuzione del credito (6 + 7 + 8)</i>	<u>22.125,00</u>	<u>9.842,77</u>	<u>1.413,71</u>
Totale C – Movimentazioni incasso riferite al credito (C1)	22.125,00	9.842,77	1.413,71
D) Totale credito finale rettificato CRRE (A + B – C)	804.522,91	353.287,45	49.720,83

Guida agli incassi come da rendicontazione

*CCIAA: FE - Anno di variazione: 2015 - Anno Competenza 2011
Periodo di rilevazione: 2016*

	Diritto	Sanzioni	Interessi
A) Incassi rilevati dal processo di rettifica			
A1) Incassi riferiti al credito come da rendicontazione			
1) Movimentazioni incasso riferite al credito	132,00	83,60	8,86
2) Pagamenti da Equitalia	21.905,00	9.759,17	1.404,85
3) Pagamenti indebiti in compensazione	0,00	0,00	0,00
4) Rimborso	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>
Totale A1 – Movimentazioni incassi riferite al credito come da rendicontazione (1 + 2 - 3 + 4)	22.037,00	9.842,77	1.413,71
A2) Somme in attesa di regolarizzazione da AE			
5) Somme in attesa di regolarizzazione da AE	-43,40	69,18	0,00
6) Interessi attivi DA in attesa di regolarizzazione da AE	0,00	0,00	18,20
7) Incassi esuberanti riferibili al credito (SCSAMI)	0,80	0,24	0,00
8) Interessi attivi DA esuberanti riferibili al credito (SCINMI)	0,00	0,00	0,38
9) Nuovi non attribuiti	-88,00	0,00	0,00
10) Rimborso	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>
Totale A2 – Movimentazioni incassi in attesa di regolarizzazione da AE (5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10)	-130,60	69,42	18,58
Totale A – Totale movimentazione incassi (A1 + A2)	21.906,40	9.912,19	1.432,29
B) Spostamenti deleghe			
B1) Riferite al credito			
11) Verso altro anno	0,00	0,00	0,00
12) Da altro anno	0,00	0,00	0,00
Totale B1 - Spostamenti deleghe riferite al credito (11 - 12)	0,00	0,00	0,00
B2) Somme in attesa di regolarizzazione da AE			
13) Verso altro anno	0,00	0,00	0,00
14) Da altro anno	0,00	0,00	0,00
Totale B2 - Spostamenti deleghe in attesa di regolarizzazione da AE (13 - 14)	0,00	0,00	0,00
Totale B – Totale spostamenti deleghe (B1 + B2)	0,00	0,00	0,00
Totale incassi (A + B)	21.906,40	9.912,19	1.432,29

Rettifica del credito

*CCIAA: FE - Anno di variazione: 2015 - Anno Competenza 2012
Periodo di rilevazione: 2016*

	Diritto	Sanzioni	Interessi
A) Credito iniziale (SCCR)	1.053.887,11	414.299,91	42.639,22
B) Movimentazione del credito per accertamento			
B1) Movimentazioni accertamento in aumento del credito			
1) Sopravvenienza attiva (SCSAMA)	0,00	0,00	0,00
2) Interessi attivi DA (SCINMA)	0,00	0,00	458,96
3) Pagamenti F24 in compensazione (SCSAMA)	0,00	0,00	0,00
<i>Totale B1 – Movimentazioni a credito (1 + 2 + 3)</i>	0,00	0,00	458,96
B2) Movimentazioni accertamento in diminuzione del credito			
4) Utilizzo fondo (SCUF)	0,00	98,40	6,61
5) Sopravvenienza passiva (SCSP)	0,00	0,00	0,00
<i>Totale B2 - Movimentazioni a debito (4 + 5)</i>	0,00	98,40	6,61
Totale B – Movimentazioni accertamento (B1 – B2)	0,00	-98,40	452,35
C) Movimentazioni del credito per incasso			
C1) Movimentazioni per incasso in diminuzione del credito			
6) Pagamenti F24/Non F24	445,24	85,27	9,83
7) Pagamenti da Equitalia	110.435,83	49.163,95	4.268,88
8) Attribuzione da NA/ND	216,00	0,00	0,00
<i>Totale C1 – Movimentazioni incasso in diminuzione del credito (6 + 7 + 8)</i>	111.097,07	49.249,22	4.278,71
Totale C – Movimentazioni incasso riferite al credito (C1)	111.097,07	49.249,22	4.278,71
D) Totale credito finale rettificato CRRE (A + B – C)	942.790,04	364.952,29	38.812,86

Guida agli incassi come da rendicontazione

*CCIAA: FE - Anno di variazione: 2015 - Anno Competenza 2012
Periodo di rilevazione: 2016*

	<i>Diritto</i>	<i>Sanzioni</i>	<i>Interessi</i>
A) Incassi rilevati dal processo di rettifica			
A1) Incassi riferiti al credito come da rendicontazione			
1) Movimentazioni incasso riferite al credito	445,24	85,27	9,83
2) Pagamenti da Equitalia	110.435,83	49.163,95	4.268,88
3) Pagamenti indebiti in compensazione	0,00	0,00	0,00
4) Rimborso	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>
Totale A1 – Movimentazioni incassi riferite al credito come da rendicontazione (1 + 2 - 3 + 4)	110.881,07	49.249,22	4.278,71
A2) Somme in attesa di regolarizzazione da AE			
5) Somme in attesa di regolarizzazione da AE	217,77	385,00	0,00
6) Interessi attivi DA in attesa di regolarizzazione da AE	0,00	0,00	68,43
7) Incassi esuberanti riferibili al credito (SCSAMI)	608,78	74,39	0,00
8) Interessi attivi DA esuberanti riferibili al credito (SCINMI)	0,00	0,00	21,28
9) Nuovi non attribuiti	-88,35	0,00	0,00
10) Rimborso	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>
Totale A2 – Movimentazioni incassi in attesa di regolarizzazione da AE (5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10)	738,20	459,39	89,71
Totale A – Totale movimentazione incassi (A1 + A2)	111.619,27	49.708,61	4.368,42
B) Spostamenti deleghe			
B1) Riferite al credito			
11) Verso altro anno	0,00	0,00	0,00
12) Da altro anno	0,00	0,00	0,00
Totale B1 - Spostamenti deleghe riferite al credito (11 - 12)	0,00	0,00	0,00
B2) Somme in attesa di regolarizzazione da AE			
13) Verso altro anno	40,00	12,00	1,07
14) Da altro anno	0,00	0,00	0,00
Totale B2 - Spostamenti deleghe in attesa di regolarizzazione da AE (13 - 14)	40,00	12,00	1,07
Totale B – Totale spostamenti deleghe (B1 + B2)	40,00	12,00	1,07
Totale incassi (A + B)	111.659,27	49.720,61	4.369,49

Rettifica del credito

*CCIAA: FE - Anno di variazione: 2015 - Anno Competenza 2013
Periodo di rilevazione: 2016*

	<i>Diritto</i>	<i>Sanzioni</i>	<i>Interessi</i>
A) Credito iniziale (SCCR)	1.085.015,15	350.811,66	23.899,60
B) Movimentazione del credito per accertamento			
B1) Movimentazioni accertamento in aumento del credito			
1) Sopravvenienza attiva (SCSAMA)	27.070,63	99.223,97	0,00
2) Interessi attivi DA (SCINMA)	0,00	0,00	6.723,67
3) Pagamenti F24 in compensazione (SCSAMA)	0,00	0,00	0,00
<i>Totale B1 – Movimentazioni a credito (1 + 2 + 3)</i>	<u>27.070,63</u>	<u>99.223,97</u>	<u>6.723,67</u>
B2) Movimentazioni accertamento in diminuzione del credito			
4) Utilizzo fondo (SCUF)	1.855,68	47.682,87	54,00
5) Sopravvenienza passiva (SCSP)	0,00	60,00	0,00
<i>Totale B2 - Movimentazioni a debito (4 + 5)</i>	<u>1.855,68</u>	<u>47.742,87</u>	<u>54,00</u>
Totale B – Movimentazioni accertamento (B1 – B2)	25.214,95	51.481,10	6.669,67
C) Movimentazioni del credito per incasso			
C1) Movimentazioni per incasso in diminuzione del credito			
6) Pagamenti F24/Non F24	17.197,90	4.919,96	356,34
7) Pagamenti da Equitalia	0,00	0,00	0,00
8) Attribuzione da NA/ND	264,00	5,28	1,19
<i>Totale C1 – Movimentazioni incasso in diminuzione del credito (6 + 7 + 8)</i>	<u>17.461,90</u>	<u>4.925,24</u>	<u>357,53</u>
Totale C – Movimentazioni incasso riferite al credito (C1)	17.461,90	4.925,24	357,53
D) Totale credito finale rettificato CRRE (A + B – C)	1.092.768,20	397.367,52	30.211,74

Guida agli incassi come da rendicontazione

CCIAA: FE - Anno di variazione: 2015 - Anno Competenza 2013
Periodo di rilevazione: 2016

	Diritto	Sanzioni	Interessi
A) Incassi rilevati dal processo di rettifica			
A1) Incassi riferiti al credito come da rendicontazione			
1) Movimentazioni incasso riferite al credito	17.197,90	4.919,96	356,34
2) Pagamenti da Equitalia	0,00	0,00	0,00
3) Pagamenti indebiti in compensazione	0,00	0,00	0,00
4) Rimborso	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>
Totale A1 – Movimentazioni incassi riferite al credito come da rendicontazione (1 + 2 - 3 + 4)	17.197,90	4.919,96	356,34
A2) Somme in attesa di regolarizzazione da AE			
5) Somme in attesa di regolarizzazione da AE	-364,18	892,81	0,00
6) Interessi attivi DA in attesa di regolarizzazione da AE	0,00	0,00	64,99
7) Incassi esuberanti riferibili al credito (SCSAMI)	215,24	2.554,91	0,00
8) Interessi attivi DA esuberanti riferibili al credito (SCINMI)	0,00	0,00	109,34
9) Nuovi non attribuiti	-288,00	60,00	5,16
10) Rimborso	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>
Totale A2 – Movimentazioni incassi in attesa di regolarizzazione da AE (5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10)	-436,94	3.507,72	179,49
Totale A – Totale movimentazione incassi (A1 + A2)	16.760,96	8.427,68	535,83
B) Spostamenti deleghe			
B1) Riferite al credito			
11) Verso altro anno	0,00	0,00	0,00
12) Da altro anno	0,00	200,00	5,14
Totale B1 - Spostamenti deleghe riferite al credito (11 - 12)	0,00	-200,00	-5,14
B2) Somme in attesa di regolarizzazione da AE			
13) Verso altro anno	0,00	0,00	0,00
14) Da altro anno	40,00	12,00	1,07
Totale B2 - Spostamenti deleghe in attesa di regolarizzazione da AE (13 - 14)	-40,00	-12,00	-1,07
Totale B – Totale spostamenti deleghe (B1 + B2)	-40,00	-212,00	-6,21
Totale incassi (A + B)	16.720,96	8.215,68	529,62

Rettifica del credito

*CCIAA: FE - Anno di variazione: 2015 - Anno Competenza 2014
Periodo di rilevazione: 2016*

	<i>Diritto</i>	<i>Sanzioni</i>	<i>Interessi</i>
A) Credito iniziale (SCCR)	1.263.127,26	383.159,84	6.143,48
B) Movimentazione del credito per accertamento			
B1) Movimentazioni accertamento in aumento del credito			
1) Sopravvenienza attiva (SCSAMA)	3.688,25	217,81	0,00
2) Interessi attivi DA (SCINMA)	0,00	0,00	5.662,94
3) Pagamenti F24 in compensazione (SCSAMA)	0,00	0,00	0,00
<i>Totale B1 – Movimentazioni a credito (1 + 2 + 3)</i>	3.688,25	217,81	5.662,94
B2) Movimentazioni accertamento in diminuzione del credito			
4) Utilizzo fondo (SCUF)	30.787,85	4.754,33	177,52
5) Sopravvenienza passiva (SCSP)	1.027,39	6.987,98	2,74
<i>Totale B2 - Movimentazioni a debito (4 + 5)</i>	31.815,24	11.742,31	180,26
Totale B – Movimentazioni accertamento (B1 – B2)	-28.126,99	-11.524,50	5.482,68
C) Movimentazioni del credito per incasso			
C1) Movimentazioni per incasso in diminuzione del credito			
6) Pagamenti F24/Non F24	98.807,21	7.457,40	455,15
7) Pagamenti da Equitalia	0,00	0,00	0,00
8) Attribuzione da NA/ND	1.017,00	0,00	0,00
<i>Totale C1 – Movimentazioni incasso in diminuzione del credito (6 + 7 + 8)</i>	99.824,21	7.457,40	455,15
Totale C – Movimentazioni incasso riferite al credito (C1)	99.824,21	7.457,40	455,15
D) Totale credito finale rettificato CRRE (A + B – C)	1.135.176,06	364.177,94	11.171,01

Guida agli incassi come da rendicontazione

*CCIAA: FE - Anno di variazione: 2015 - Anno Competenza 2014
Periodo di rilevazione: 2016*

	Diritto	Sanzioni	Interessi
A) Incassi rilevati dal processo di rettifica			
A1) Incassi riferiti al credito come da rendicontazione			
1) Movimentazioni incasso riferite al credito	98.807,21	7.457,40	455,15
2) Pagamenti da Equitalia	0,00	0,00	0,00
3) Pagamenti indebiti in compensazione	0,00	0,00	0,00
4) Rimborso	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>
Totale A1 – Movimentazioni incassi riferite al credito come da rendicontazione (1 + 2 - 3 + 4)	98.807,21	7.457,40	455,15
A2) Somme in attesa di regolarizzazione da AE			
5) Somme in attesa di regolarizzazione da AE	40.412,78	345,36	0,00
6) Interessi attivi DA in attesa di regolarizzazione da AE	0,00	0,00	16,84
7) Incassi esuberanti riferibili al credito (SCSAMI)	2.241,13	82,85	0,00
8) Interessi attivi DA esuberanti riferibili al credito (SCINMI)	0,00	0,00	115,44
9) Nuovi non attribuiti	528,73	20,21	1,66
10) Rimborso	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>	<i>vedi prospetto operativo</i>
Totale A2 – Movimentazioni incassi in attesa di regolarizzazione da AE (5 + 6 + 7 + 8 + 9 + 10)	43.182,64	448,42	133,94
Totale A – Totale movimentazione incassi (A1 + A2)	141.989,85	7.905,82	589,09
B) Spostamenti deleghe			
B1) Riferite al credito			
11) Verso altro anno	0,00	100,00	0,00
12) Da altro anno	200,00	24,00	2,79
Totale B1 - Spostamenti deleghe riferite al credito (11 - 12)	-200,00	76,00	-2,79
B2) Somme in attesa di regolarizzazione da AE			
13) Verso altro anno	577,78	0,00	0,00
14) Da altro anno	0,00	0,00	0,00
Totale B2 - Spostamenti deleghe in attesa di regolarizzazione da AE (13 - 14)	577,78	0,00	0,00
Totale B – Totale spostamenti deleghe (B1 + B2)	377,78	76,00	-2,79
Totale incassi (A + B)	142.367,63	7.981,82	586,30

Rettifica del credito

CCIAA: FE - Anno di variazione: 2015 - Anno Competenza 2015

Periodo di rilevazione: 2016

	<i>Diritto</i>	<i>Sanzioni</i>	<i>Interessi</i>
A) Credito iniziale (SCCR)	847.092,07	260.772,52	2.081,24

**Crediti da diritto annuale dal
1997**

anno	ruolo	valore residuo al 31.12.2013		valore residuo al 31.12.2014		valore residuo al 31.12.2015
1997	1998	62.302,37		62.302,37		62.165,58
1998	1999	98.863,30		98.860,80		98.675,11
1999	2000	155.207,39		155.162,02		153.454,49
2000	2001	175.810,54		175.573,76		174.299,68
2001	2005	224.426,10		223.427,51		222.374,61
2002	2006	230.013,09		229.163,04		228.073,37
2003 2004 2005 2006	unica emissione 2007	1.586.469,40		1.578.808,70		1.417.325,67
2007	ruolo emesso nel dicembre 2010, cartelle notificate nel corso del 2011	531.743,68		529.474,45		525.091,25
2008	ruolo emesso nel dicembre 2012, cartelle notificate nel corso del 2013	803.503,67		787.335,78		770.678,72
Crediti sino al d.a. 2008		3.868.339,54		3.840.108,43		3.652.138,48
2009		1.212.451,44		1.093.236,85		1.077.768,99
2010		1.108.913,17		1.046.288,90		1.029.385,02
2011		1.211.370,89	maggior credito per effetto emissione a ruolo omessi 2011	1.237.959,57		1.207.531,19
	crediti da altre CdC come da scritture automatiche Infocamere sul 2011	2864,06		2.864,06		1.882,86
		1.214.234,95		1.240.823,63		1.209.414,05
2012		1.473.221,14	maggior credito per effetto emissione a ruolo omessi 2012	1.510.826,24		1.346.555,19
	crediti da altre CdC come da scritture automatiche Infocamere sul 2012	2.402,23		2.402,23		1.631,43
		1.475.623,37		1.513.228,47		1.348.186,62
2013		1.601.385,74		1.459.726,41	maggior credito per effetto emissione a ruolo omessi 2013	1.520.347,46
	crediti da altre CdC come da scritture automatiche Infocamere sul 2013	11.836,98		11.372,63		9.242,77
		1.613.222,72		1.471.099,04		1.529.590,23
2014				1.652.430,58		1.510.525,01
	crediti da altre CdC come da scritture automatiche Infocamere sul 2014			9.585,83		7.712,03
				1.662.016,41		1.518.237,04
2015						1.109.945,83
				crediti da altre CdC come da scritture automatiche Infocamere sul 2015		7.180,25
						1.117.126,08
TOTALE CREDITI al 31.12.2015		9.961.041,51		11.866.801,73		12.481.846,51

		fondo	credito al 31.12.2011	crediti al netto del fondo al 31.12.2011	fondo	credito al 31.12.2012	crediti al netto del fondo al 31.12.2012	fondo	credito al 31.12.2013	crediti al netto del fondo al 31.12.2013	fondo	credito al 31.12.2014	crediti al netto del fondo al 31.12.2014	fondo	credito al 31.12.2015	crediti al netto del fondo al 31.12.2015	% SVALUT AZIONE	
1997		62.302,37	62.302,37	,00	62.302,37	62.302,37	,00	62.302,37	62.302,37	,00	62.302,37	62.302,37	,00	62.165,58	62.165,58	,00	100,00	
1998		99.214,55	99.214,55	,00	99.098,32	99.098,32	,00	98.863,30	98.863,30	,00	98.860,80	98.860,80	,00	98.675,11	98.675,11	,00	100,00	
1999	accantonamento ante principi contabili	158.159,61	158.159,61	,00	156.756,37	156.756,37	,00	155.207,39	155.207,39	,00	155.162,02	155.162,02	,00	153.454,49	153.454,49	,00	100,00	
2000		177.946,44	177.946,44	,00	177.372,07	177.372,07	,00	175.810,54	175.810,54	,00	175.573,76	175.573,76	,00	174.299,68	174.299,68	,00	100,00	
2001		227.611,43	227.611,43	,00	225.787,31	225.787,31	,00	224.426,10	224.426,10	,00	223.427,51	223.427,51	,00	222.374,61	222.374,61	,00	100,00	
2002		234.038,32	234.038,32	,00	232.076,98	232.076,98	,00	230.013,09	230.013,09	,00	229.163,04	229.163,04	,00	228.073,37	228.073,37	,00	100,00	
2003- 2006		714.390,20	1.614.959,58	900.569,38	719.617,87	1.598.860,51	879.242,64	726.281,80	1.586.469,40	860.187,60	728.415,09	1.578.808,70	850.393,61	733.861,75	1.417.325,67	683.463,92	51,78	
2007	EMESSO 2010 – CARTELLE IN NOTIFICA DAL 2011	289.600,00	551.965,01	262.365,01	287.500,21	537.614,92	250.114,71	286.116,89	531.743,68	245.626,79	285.975,52	529.474,45	243.498,93	285.975,52	525.091,25	239.115,73	54,46	
2008	EMESSO 2012 – CARTELLE IN NOTIFICA DAL 2013	473.572,37	774.772,64	301.200,27										453.294,36	770.678,72	317.384,36	58,82	
		emissione ruolo d.a. 2008 nel 2012			473.572,37	978.558,87	504.986,50	455.369,58	803.503,67	348.134,09	453.294,36	787.335,78	334.041,42					
2009	EMESSO RUOLO NEL 2013 – CARTELLE IN NOTIFICA NEL 2014	775.147,67	1.069.985,69	294.838,02	773.897,02	1.078.993,73	305.096,71							722.624,73	1.077.768,99	355.144,26	67,05	
		emissione ruolo d.a. 2009 nel 2013						737.997,57	1.212.451,44	474.453,87	722.624,73	1.093.236,85	370.612,12					
2010	Emesso ruolo nel 2014	212.132,45	1.112.637,78	900.505,33	207.664,36	1.110.955,21	903.290,85	204.016,81	1.108.913,17	904.896,36				137.116,93	1.029.385,02	892.268,09	13,32	
		emissione ruolo 2010 nel 2014									137.116,93	1.046.288,90	909.171,97					
2011	Emesso ruolo nel 2014 SOLO sugli OMESSI 2011	489.463,19	1.328.933,10	839.469,91	452.645,41	1.229.032,09	776.386,68	447.946,55	1.214.234,95	766.288,40				428.741,80	1.209.414,05	780.672,25	35,45	
		emissione ruolo OMESSI 2011 nel 2014									428.741,80	1.240.823,63	812.081,83					
2012	Emesso ruolo nel 2014 SOLO sugli OMESSI 2012				850.000,00	1.447.753,67	597.753,67	1.082.048,87	1.475.623,37	393.574,50				1.051.136,17	1.348.186,62	297.050,45	77,97	
		emissione ruolo OMESSI 2012 nel 2014									1.051.234,57	1.513.228,47	461.993,90					
2013	Emesso ruolo 2013 nel 2015							1.030.000,00	1.613.222,72	583.222,72	989.921,14	1.471.099,04	481.177,90	940.328,59	1.529.590,23	589.261,64	61,48	
		emissione ruolo d.a. 2013 nel 2015																
2014											1.300.000,00	1.662.016,41	362.016,41	1.264.280,30	1.518.237,04	253.956,74	83,27	
2015														900.000,00	1.117.126,08	217.126,08	80,56	
	TOTALE	3.913.578,60	###	3.498.947,92	4.718.290,66	8.935.162,42	4.216.871,76	5.916.400,86	10.492.785,19	4.576.384,33	7.041.813,64	11.866.801,73	4.824.988,09	7.856.402,99	12.481.846,51	4.625.443,52	62,94	

SOPRAVVENIENZE ATTIVE 360006**CONSUNTIVO 2015**

NOME BANDO	ANNO BANDO	IMPORTO ECONOMIA
Qualità 2013	2013	€ 47.138,92
Contributi 241/90	2014	€ 0,00
Innovazione	2014	€ 2.761,13
Sisma	2013	€ 31,36
Internazionalizzazione con associazioni di categoria	2014	€ 557,09
Restituzione contributo bando qualità 2011, a seguito rinuncia		€ 4.950,00
Revoca contributi bandi vari "Start up"	2012/2014	€ 77.217,07
TOTALE ECONOMIE DA BANDI		€ 132.655,57
Eliminazione debiti v/componenti commissioni conto 245012	2014	€ 117,86
Eliminazione debiti v/organi statutari conto 245001	2014	€ 728,56
Eliminazione debiti per forniture di beni e servizi anni precedenti conto 246023	2014	€ 1.191,70
Eliminazione debito note credito da pagare		€ 363,00
Riparto finale concordato preventivo Tecopress	2015	€ 958,13
Sedi camerali	2015	€ 16,81
Economie su fondo personale anno 2014		€ 3.547,66
Consorzio Agroalimentare, maggiore restituzione quota a seguito scioglimento	2015	€ 213,20
Sopravvenienze attive da ricognizione inventario	2015	€ 16.934,83
TOTALE ECONOMIE		€ 156.727,32

6 PANEL INDICATORI

INDICATORI DI LIQUIDITA'						
	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Indice di liquidità						
(Attivo circolante/debiti di funzionamento) Misura la capacità di far fronte ai debiti di funzionamento mediante la liquidità disponibile	259%	297%	187%	165%	186%	225%
Indice secco di liquidità						
(Disponibilità liquide/debiti di funzionamento a breve) Misura la capacità di far fronte ai debiti di funzionamento mediante la liquidità disponibile	126%	157%	109%	110%	94%	120%
Margine di tesoreria						
(Attivo circolante - Passivo corrente)/Totale attivo) Misura la capacità di far fronte ai debiti a breve mediante la liquidità disponibile o con i crediti a breve	33%	37%	25%	20%	21%	20%
Cash flow						
(Cash flow/Proventi correnti) Misura la liquidità netta prodotta nell'esercizio in rapporto ai proventi correnti	47%	37%	37%	39%	51%	48%

INDICATORI DI SOLIDITA'						
	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Indice di rigidità						
(Oneri correnti/Proventi correnti) Misura l'incidenza degli oneri correnti sui proventi correnti	121%	90%	107%	113%	98%	102%
Indice di rigidità netta						
(Oneri del personale + ammortamenti)/Proventi correnti) Misura l'incidenza degli oneri correnti fissi sui proventi correnti	43%	33%	32%	33%	33%	35%
Margine di struttura						
(Immobilizzazioni/Patrimonio netto) Misura la capacità di finanziamento delle attività di lungo periodo con capitale proprio	77%	73%	91%	107%	106%	118%
Autonomia finanziaria						
(Patrimonio netto/Passivo totale) Misura l'autonomia finanziaria dell'Ente	57%	61%	51%	46%	46%	45%

EFFICIENZA DI GESTIONE						
	2015	2014	2013	2012	2011	2010
Capacità di generare proventi						
(Proventi correnti – entrate da diritto annuale) /Proventi correnti) Misura quanta parte di proventi correnti è stata generata dalla Camera	33%	27%	26%	31%	31%	30%
Efficienza di funzionamento						
(Oneri di funzionamento/n. dipendenti) Misura l'incidenza dei costi di funzionamento per dipendente	€22.810	€25.126	€25.849	€27.398	€27.756	€28.531
Efficienza operativa						
(Oneri di personale + funzionamento delle funzioni C e D)/N. aziende <u>attive</u> solo sedi) Misura il costo medio operativo per azienda attiva	€23	€73	€76	€67	€69	€72
Efficienza di struttura						
(Oneri correnti funzioni A e B/Oneri totali) Misura l'incidenza dei costi delle funzioni "Indirette"	33%	28%	34%	35%	34%	31%
Economicità dei servizi						
(Proventi correnti – entrate da diritto annuale) /Oneri di personale e funzionamento) Misura il rapporto tra i proventi generati dalla Camera e gli oneri operativi	49%	51%	54%	60%	60%	55%
Incidenza dei proventi correnti						
(Proventi correnti/Proventi totali) Misura l'incidenza dei proventi correnti	95%	92%	89,5%	90%	96%	94%
Incidenza degli oneri correnti						
(Oneri correnti/Oneri totali) Misura l'incidenza degli oneri correnti	98%	98%	98%	98%	98%	98%
Equilibrio della gestione complessiva						
Avanzo/Proventi totali) Misura il risultato di esercizio in relazione ai proventi totali	disavanzo	16%	3%	disavanzo	4%	2%
Interventi e investimenti per impresa						
(Interventi economici + nuovi investimenti in attrezzature)/N. imprese <u>attive</u>) Misura il valore medio di interventi e investimenti per impresa attiva	62	54	108	134	111	116
Interventi e investimenti finanziari per impresa iscritta						
(Interventi economici + nuovi investimenti finanziari)/N. imprese <u>iscritte</u>) Misura il valore medio di interventi e investimenti finanziari per	49	40	81	98	84	95

impresa iscritta						
Valore medio promozionale per impresa iscritta						
((Interventi economici + oneri del personale funzione D)/N. imprese iscritte) Misura il valore medio di interventi e spese del personale dedicato per impresa iscritta	56	48	88	106	94	156

INDICI DI SCOMPOSIZIONE PROVENTI E ONERI CORRENTI						
	2015	2014	2013	2012	2011	2010
SCOMPOSIZIONE PROVENTI						
1) (Proventi da diritto annuale/Proventi correnti) Misura l'incidenza dei proventi da diritto annuale	67%	73%	74%	69%	69%	70%
2) (Proventi da diritti di segreteria/Proventi correnti) Misura l'incidenza dei proventi da diritti di segreteria	21%	15%	15%	15%	15%	16%
3) (Contributi, trasferimenti e altre entrate/Proventi correnti) Misura l'incidenza dei proventi da Contributi, trasferimenti e altre entrate	8%	8,6%	9%	13%	13%	12%
4) (Proventi da gestione di beni e servizi/Proventi correnti) Misura l'incidenza dei proventi da gestione di beni e servizi	4%	3%	2%	3%	3%	3%
5) (Variazione rimanenze/Proventi correnti) Misura l'incidenza della variazione delle rimanenze	0%	0%	0%	0%	0%	0%
SCOMPOSIZIONE ONERI						
1) (Oneri del personale/Oneri correnti) Misura l'incidenza degli oneri del personale	34%	34%	27%	27%	31%	32%
2) (Oneri di funzionamento/Oneri correnti) Misura l'incidenza degli oneri di funzionamento	22%	24%	19%	20%	22%	21%
3) (Interventi economici/Oneri correnti) Misura l'incidenza degli oneri per Interventi economici	29%	23%	38%	43%	39%	42%
4) (Ammortamenti e accantonamenti/Oneri correnti) Misura l'incidenza degli oneri per ammortamenti e accantonamenti	15%	19%	16%	10%	8%	5%

7. GRAFICI

Indicatori di composizione dei proventi correnti

INDICATORI DI COMPOSIZIONE DEI PROVENTI CORRENTI

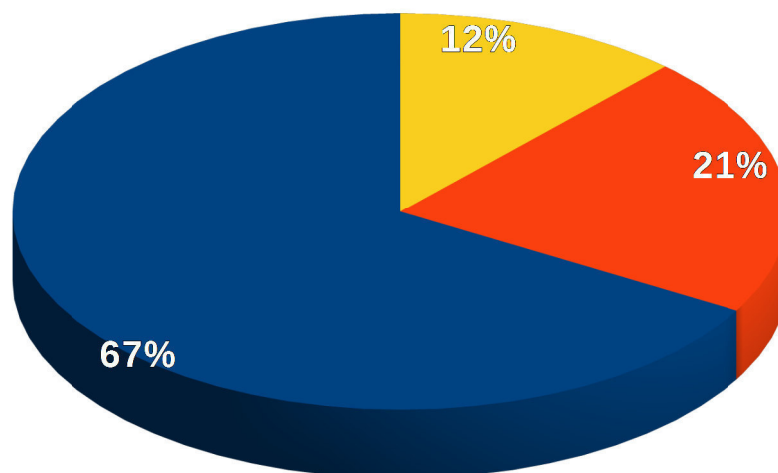
				2015	2014
$\frac{\text{Diritto annuale}}{\text{Proventi correnti}}$	=	$\frac{4.109.630}{6.165.894}$	=	67%	73%
$\frac{\text{Diritti di segreteria}}{\text{Proventi correnti}}$	=	$\frac{1.321.245}{6.165.894}$	=	21%	15%
$\frac{\text{Altri proventi gest.corrente}}{\text{Proventi correnti}}$	=	$\frac{735.020}{6.165.894}$	=	12%	12%

■ Diritto annuale

■ Diritti di segreteria

■ Altri proventi gest.corrente

BILANCIO 2015

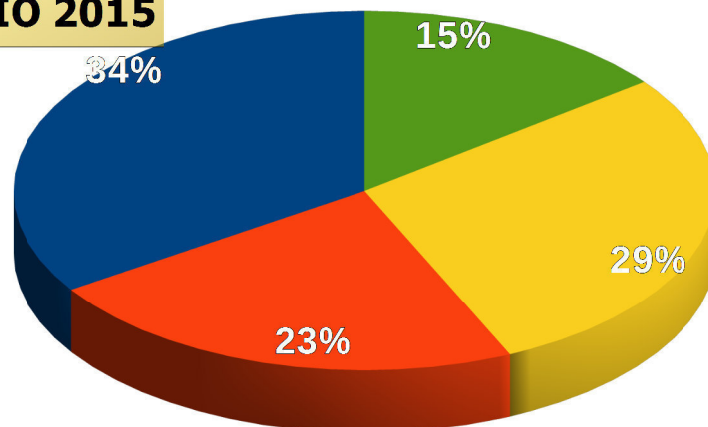


Indicatori di composizione degli oneri correnti

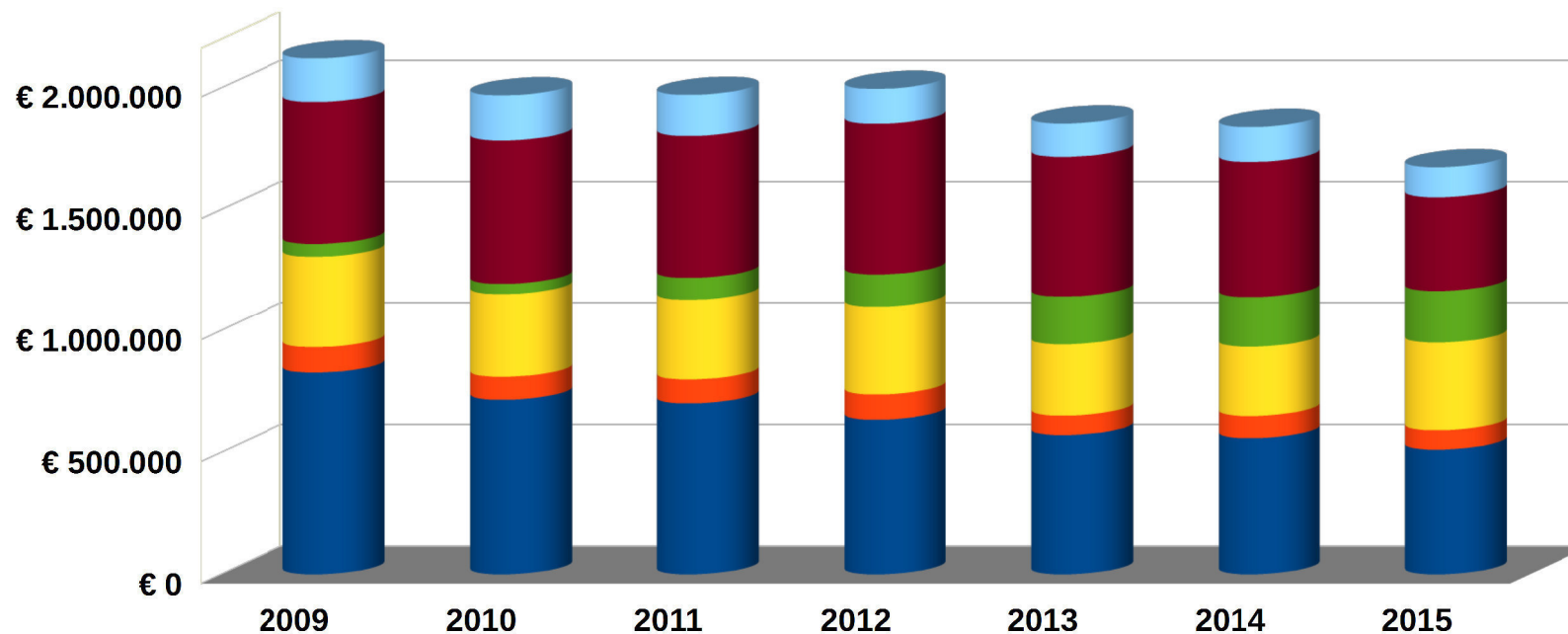
INDICATORI DI COMPOSIZIONE DEGLI ONERI CORRENTI				2015	2014
$\frac{\text{Oneri del personale}}{\text{Oneri correnti}}$	=	$\frac{2.548.817}{7.435.237}$	=	34%	34%
$\frac{\text{Oneri di funzionamento}}{\text{Oneri correnti}}$	=	$\frac{1.673.671}{7.435.237}$	=	23%	24%
$\frac{\text{Interventi economici}}{\text{Oneri correnti}}$	=	$\frac{2.124.851}{7.435.237}$	=	29%	23%
$\frac{\text{Amm.ti e accant.ti}}{\text{Oneri correnti}}$	=	$\frac{1.087.898}{7.435.237}$	=	15%	19%

- Oneri del personale
- Oneri di funzionamento
- Interventi economici
- Amm.ti e accant.ti

BILANCIO 2015



Trend costi di funzionamento



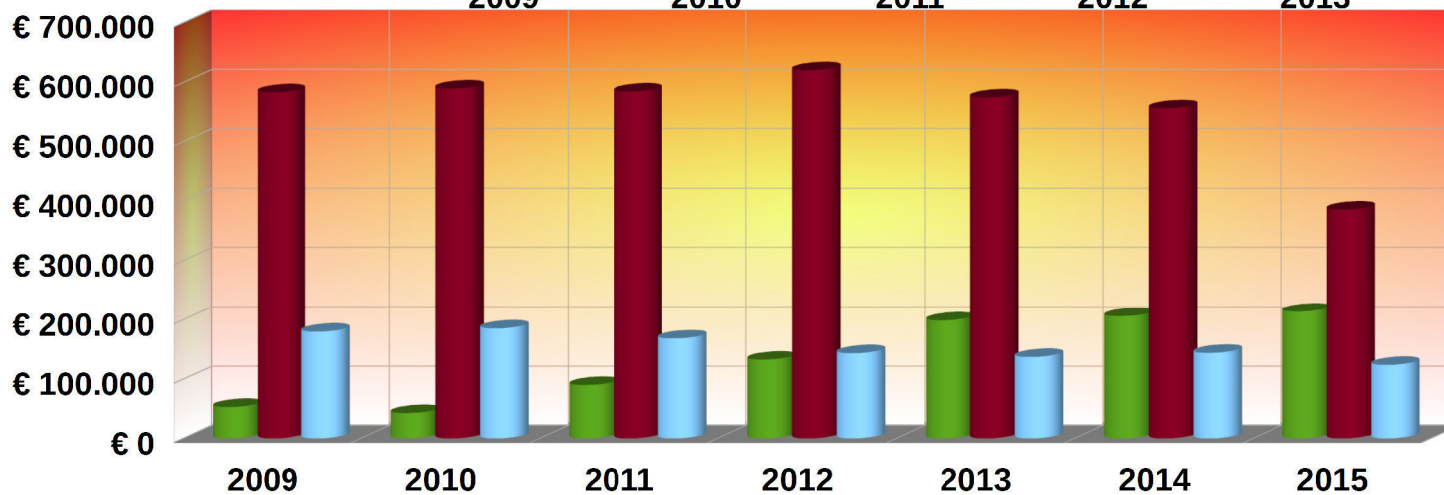
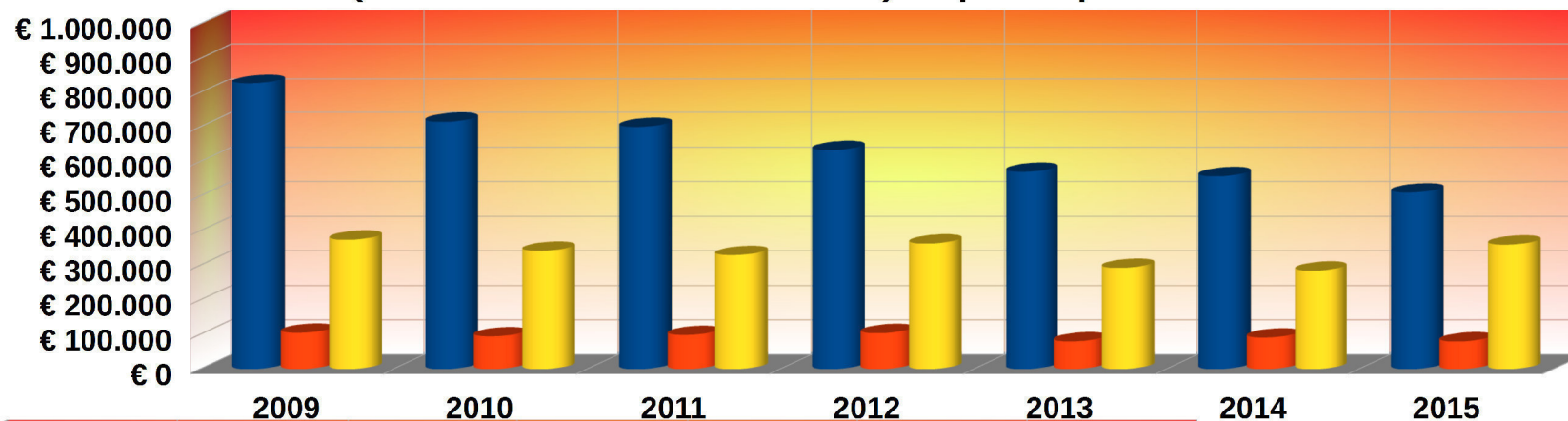
- prestazione di servizi
- godimento di beni di terzi
- oneri di Gestione (al netto riduzioni riversate allo Stato) compreso imposte e tasse
- riduzioni versate allo Stato
- quote associative
- organi istituzionali

Trend costi di funzionamento

■ prestazione di servizi

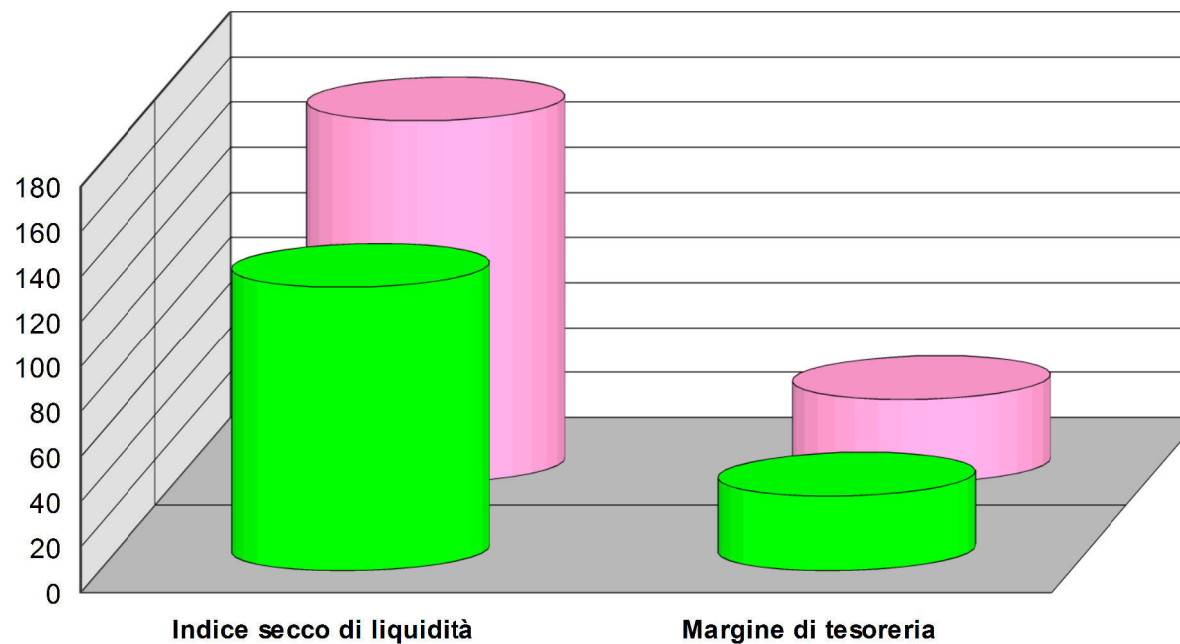
■ godimento di beni di terzi

■ oneri di Gestione (al netto riduzioni riversate allo Stato) compreso imposte e tasse



■ riduzioni versate allo Stato ■ quote associative ■ organi istituzionali

INDICATORI DI LIQUIDITA'				2015	2014
Disponibilità liquide	=	2.885.788	=	126%	161%
Debiti di funzionamento A 12 MESI		2.291.669			
Attivo circolante-Passivo corrente	=	4.900.900	=	33%	37%
Totale attivo		14.666.052			



REPORTING : 02 Civilistico Periodo : DIC-15
Attivit : T Totale
Divisa : EUR Euro

Stato Contabilizzazione Tutto
Conto (Da - A) : 1 - T

Tipo saldo : Anno corr.
Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	Attivit Dare	periodo Avere	Saldo finale
Mastro Liv 1 : 1 ATTIVITA'					
Mastro Liv 2 : 11 IMMOBILIZZAZIONI					
Mastro Liv 3 : 110 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
Mastro Liv 4 : 1100 SOFTWARE					
110000	Software	178,72	2.822,78	2.322,58	678,92
110001	Immobilitazioni immateriali	0,00	0,00	0,00	0,00
Tot : 1100 SOFTWARE		178,72	2.822,78	2.322,58	678,92
Mastro Liv 4 : 1103 ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
110300	Altre immobilizzazioni immateriali	0,00	2.484,00	2.484,00	0,00
110304	Spese per manutenzioni programmate	23.968,85	3.994,79	7.989,58	19.974,06
Tot : 1103 ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		23.968,85	6.478,79	10.473,58	19.974,06
Tot : 110 IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
		24.147,57	9.301,57	12.796,16	20.652,98
Mastro Liv 3 : 111 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
Mastro Liv 4 : 1110 IMMOBILI					
111000	Terreni	0,00	1.265.566,10	0,00	1.265.566,10
111003	Fabbricati	8.082.936,75	0,00	3.621.051,66	4.461.885,09
111006	Fondo ammortamento fabbricati	-5.189.732,88	2.355.485,56	55.202,38	-2.889.449,70
111007	Manutenzioni straordinarie su fabbricati	937.741,03	125.003,64	4.391,63	1.058.353,04
Tot : 1110 IMMOBILI		3.830.944,90	3.746.055,30	3.680.645,67	3.896.354,53
Mastro Liv 4 : 1111 IMPIANTI					
111100	Impianti Generici	0,00	0,00	0,00	0,00
111114	Impianti speciali di comunicazione	32.698,38	273,49	12.715,98	20.255,89
111116	Fondo ammort. Impianti speciali di comunicazione	-32.698,38	12.715,98	54,70	-20.037,10
Tot : 1111 IMPIANTI		0,00	12.989,47	12.770,68	218,79
Mastro Liv 4 : 1112 ATTREZZATURE NON INFORMATICHE					
111200	Macchine ordinarie d'ufficio	139.472,27	13.929,53	23.686,70	129.715,10
111203	Fondo ammortamento macchine ordinarie d'ufficio	-139.472,27	23.363,96	2.724,31	-118.832,62
111216	Macch apparecchi attrezzatura varia	168.081,56	2.990,24	19.267,58	151.804,22
111218	Fondo ammortamento Macch apparecchi attrezzatura varia	-160.454,87	19.088,99	6.689,40	-148.055,28
111220	Altre immobilizz. Tecniche	616,54	0,00	82,27	534,27

REPORTING : 02 Civilistico
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro
 Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Periodo : DIC-15

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	-----Attivit periodo-----		Saldo finale
			Dare	Avere	
111221	Fondo ammortam. Altre immobilizz. Tecniche	-616,54	82,27	0,00	-534,27
	Tot : 1112 ATTREZZATURE NON INFORMATICHE	7.626,69	59.454,99	52.450,26	14.631,42
	Mastro Liv 4 : 1113 ATTREZZATURE INFORMATICHE				
111300	Macchine d'ufficio elettrom.elettroniche e calcolat.	144.744,75	101.118,17	124.025,58	121.837,34
111303	Fondo ammortamento macchine d'ufficio elettrom.elettroniche e calcol.	-132.069,54	35.082,44	11.506,89	-108.493,99
	Tot : 1113 ATTREZZATURE INFORMATICHE	12.675,21	136.200,61	135.532,47	13.343,35
	Mastro Liv 4 : 1114 ARREDI E MOBILI				
111400	Mobili	0,00	162.028,01	162.028,01	0,00
111410	Arredi/Mobili	166.732,53	1.623,80	4.489,43	163.866,90
111415	Fondo ammortamento arredi/mobili	-166.184,14	4.489,43	598,94	-162.293,65
111440	Opere d'arte	57.112,34	1.415,87	0,00	58.528,21
	Tot : 1114 ARREDI E MOBILI	57.660,73	169.557,11	167.116,38	60.101,46
	Mastro Liv 4 : 1115 AUTOMEZZI				
111500	Autoveicoli e motoveicoli	0,00	0,00	0,00	0,00
111505	Fondo ammortamento autoveicoli e motoveicoli	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tot : 1115 AUTOMEZZI	0,00	0,00	0,00	0,00
	Mastro Liv 4 : 1116 BIBLIOTECA				
111600	Biblioteca	44.376,92	0,00	37.806,57	6.570,35
	Tot : 1116 BIBLIOTECA	44.376,92	0,00	37.806,57	6.570,35
	Tot : 111 IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	3.953.284,45	4.124.257,48	4.086.322,03	3.991.219,90
	Mastro Liv 3 : 112 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE				
	Mastro Liv 4 : 1120 PARTECIPAZIONI E QUOTE				
112001	Partecipazioni azionarie	1.771.492,89	19.255,28	20.144,80	1.770.603,37
112004	Altre Partecipazioni - Fondo di rotazione	0,00	0,00	0,00	0,00
112005	Conferimenti di capitale	110.581,14	24.655,02	36.281,30	98.954,86
112009	Fondo svalutazione partecipazioni	0,00	0,00	6.994,77	-6.994,77
	Tot : 1120 PARTECIPAZIONI E QUOTE	1.882.074,03	43.910,30	63.420,87	1.862.563,46
	Mastro Liv 4 : 1122 PRESTITI ED ANTICIPAZIONI ATTIVE				

REPORTING : 02 Civilistico Periodo : DIC-15
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro

Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	-----Attivit periodo-----		Saldo finale
			Dare	Avere	
112200	Mutui attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
112203	Prestiti e anticipazioni al personale	511.036,86	19.000,00	0,00	530.036,86
112206	Prestiti e anticipazioni ad altre CCIAA	987,06	0,05	987,11	0,00
112210	Crediti v/Tesoreria (art. 1, comma 45, L 266/05)	0,00	0,00	0,00	0,00
112212	Prestiti ed anticipazioni varie	0,00	0,00	0,00	0,00
112218	Depositi cauzionali	0,00	180,00	180,00	0,00
Tot : 1122 PRESTITI ED ANTICIPAZIONI ATTIVE		512.023,92	19.180,05	1.167,11	530.036,86

Mastro Liv 4 : 1123 CREDITI DI FINANZIAMENTO					
112300	C/C vincolato al fondo di garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee di c	418.252,21	0,00	418.252,21	0,00
112301	C/C Adotta un mattone	6.596,62	56,13	6.652,75	0,00
112302	C/C vincolato al fondo straordinario di garanzia agg.va a favore delle imprese	47.750,00	0,00	47.750,00	0,00
112303	Fondo di garanzia PMI L.662/96 sezione speciale per l'intern.ne	100.000,00	0,00	0,00	100.000,00
112304	Cred.v/Tecnoholding	0,00	0,00	0,00	0,00
Tot : 1123 CREDITI DI FINANZIAMENTO		572.598,83	56,13	472.654,96	100.000,00

Tot : 112 IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		2.966.696,78	63.146,48	537.242,94	2.492.600,32

Tot : 11 IMMOBILIZZAZIONI		6.944.128,80	4.196.705,53	4.636.361,13	6.504.473,20

Mastro Liv 2 : 12 ATTIVO CIRCOLANTE					
Mastro Liv 3 : 120 RIMANENZE					
Mastro Liv 4 : 1200 RIMANENZE DI MAGAZZINO					
120000	Rimanenze di magazzino	42.494,57	0,00	11.346,45	31.148,12
Tot : 1200 RIMANENZE DI MAGAZZINO		42.494,57	0,00	11.346,45	31.148,12

Tot : 120 RIMANENZE		42.494,57	0,00	11.346,45	31.148,12

Mastro Liv 3 : 121 CREDITI DI FUNZIONAMENTO					
Mastro Liv 4 : 1210 CREDITI DA DIRITTO ANNUALE					
121000	Crediti da diritto annuale	5.455.597,97	922.238,69	468.635,38	5.909.201,28
121001	Crediti v/ operatori economici	4.489.577,06	2.847.274,74	2.848.582,93	4.488.268,87
121002	Crediti per sanzione da diritto annuale	1.736.640,06	364.712,45	204.792,00	1.896.560,51
121003	Crediti per interessi da diritto annuale	158.761,89	16.914,22	15.509,60	160.166,51
121007	Crediti v/equitalia per regolarizzo decadi 2012	0,00	0,00	0,00	0,00
121009	Fondo svalutazione crediti da diritto annuale, sanzioni e interessi	-7.041.813,64	85.410,65	900.000,00	-7.856.402,99
121010	Crediti DA da altre CCIAA	26.073,14	7.134,71	5.751,66	27.456,19
121011	Crediti sanzioni DA da altre CCIAA	131,64	44,35	3,50	172,49
121012	Crediti interessi DA da altre CCIAA	19,97	1,19	0,50	20,66

REPORTING : 02 Civilistico
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro
 Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Periodo : DIC-15

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	-----Attivit periodo-----		Saldo finale
			Dare	Avere	
121060	Diritto annuale conto transitorio	0,00	0,00	0,00	0,00
121061	Sanzioni su diritto annuale conto transitorio	0,00	0,00	0,00	0,00
121062	Interessi su diritto annuale conto transitorio	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tot : 1210 CREDITI DA DIRITTO ANNUALE	4.824.988,09	4.243.731,00	4.443.275,57	4.625.443,52
Mastro Liv 4 : 1211 CREDITI V/ORGANISMI ED ISTITUZIONI NAZIONALI E COMUNITARIE					
121100	Crediti v/organismi nazionali	92.149,16	125.285,96	205.767,79	11.667,33
121101	Crediti v/organi locali	0,00	0,00	0,00	0,00
121102	Crediti v/Regione Emilia Romagna	0,00	92.572,96	0,00	92.572,96
121103	Crediti v/organismi comunitari	0,00	70.000,00	70.000,00	0,00
121104	Crediti v/ISTAT per censimento	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tot : 1211 CREDITI V/ORGANISMI ED ISTITUZIONI NAZIONALI E COMUNITARIE	92.149,16	287.858,92	275.767,79	104.240,29
Mastro Liv 4 : 1212 CREDITI V/ORGANISMI DEL SISTEMA CAMERALE					
121200	Crediti v/organismi del sistema camerale	121.377,00	303.967,89	288.319,18	137.025,71
121201	Crediti v/UNIONCAMERE per trasferte Presidente	0,00	0,00	0,00	0,00
121202	Credivi v/Camera di Commercio di Cagliari per trasferte Segretario Generale	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tot : 1212 CREDITI V/ORGANISMI DEL SISTEMA CAMERALE	121.377,00	303.967,89	288.319,18	137.025,71
Mastro Liv 4 : 1213 CREDITI V/CLIENTI					
121300	Crediti v/clienti	83.851,01	1.094.418,39	1.178.269,40	0,00
121301	Crediti v/cliente InfoCamere	0,00	0,00	0,00	0,00
121302	Crediti v/clienti per diritti di segreteria	7.875,48	87.989,54	540,50	95.324,52
121303	Crediti v/clienti per cessione di beni e servizi	112.677,57	353.110,95	404.559,62	61.228,90
121304	Fatture da emettere	0,00	7.478,85	2.321,87	5.156,98
121305	Fondo svalutazione crediti v/clienti e diversi	-40.366,00	1.134,00	1.134,00	-40.366,00
	Tot : 1213 CREDITI V/CLIENTI	164.038,06	1.544.131,73	1.586.825,39	121.344,40
Mastro Liv 4 : 1214 CREDITI PER SERVIZI C/TERZI					
121400	Crediti per Bollo virtuale	11.184,76	944,00	11.184,76	944,00
121410	Crediti c/transitorio per servizi c/terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
121411	Cred./v Agenzia delle entrate per rimborsi bolli telematici	2.985,73	3.329,73	2.985,73	3.329,73
121412	VERSAMENTI 2011 DA REGOLARIZZARE	0,00	0,00	0,00	0,00
121413	Anticipi spese di trasferta Presidente	0,00	0,00	0,00	0,00
121414	VERSAMENTI 2010 DA REGOLARIZZARE	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tot : 1214 CREDITI PER SERVIZI C/TERZI	14.170,49	4.273,73	14.170,49	4.273,73
Mastro Liv 4 : 1215 CREDITI DIVERSI					

REPORTING : 02 Civilistico Periodo : DIC-15
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro
 Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	-----Attivit periodo-----		Saldo finale
			Dare	Avere	
121500	Crediti diversi	83.364,86	210.237,63	108.730,93	184.871,56
121501	Fondo svalutaz.crediti v/soc.partecipate e diversidiversi	0,00	0,00	20.657,04	-20.657,04
121502	Credivi v/cassiere	0,00	865,07	865,07	0,00
121503	Crediti verso societ partecipate per recessi	28.408,41	749,97	0,00	29.158,38
121504	Crediti v/banca c/incassi da regolarizzare	74.779,65	34.484,76	74.779,65	34.484,76
121505	Conto transitorio	0,00	0,00	0,00	0,00
121509	Credito INPDAP a rimborso	1.098,96	0,00	0,00	1.098,96
121514	Erario c/crediti d'imposta	0,00	3,44	0,00	3,44
121515	Crediti v/erario c/ires	46.735,00	0,00	46.735,00	0,00
121517	Crediti v/erario c/iva	0,00	298,84	0,00	298,84
121520	Crediti v/erario c/IRPEF	0,00	0,00	0,00	0,00
121524	Note di credito da incassare	0,00	12.903,00	12.903,00	0,00
121525	Note di credito da ricevere	0,00	0,00	0,00	0,00
121527	Crediti diversi c/transitorio	0,00	93.746,63	93.746,63	0,00
121529	Crediti per pagamenti non dovuti	97,31	0,00	0,00	97,31
121530	Crediti v/organismi nazionali (Unione Italiana)	0,00	0,00	0,00	0,00
121531	Crediti v/dipendenti	6,00	992,85	988,86	9,99
121533	Cauzioni date a terzi	4.662,63	180,00	1.006,40	3.836,23
121534	Crediti v/organi camerali	0,00	0,00	0,00	0,00
121594	Crediti c/trans. Split payment	0,00	55.078,11	55.078,11	0,00
	Tot : 1215 CREDITI DIVERSI	239.152,82	409.540,30	415.490,69	233.202,43

Mastro Liv 4 : 1216 ERARIO C/IVA					
121600	Iva a debito su vendite	0,00	423.665,53	423.665,53	0,00
121601	Iva a debito su vendite editoria	0,00	1.351,74	1.351,74	0,00
121603	Iva a credito su acquisti esigibile	0,00	125.841,89	125.841,89	0,00
121606	Iva a credito su acquisti differita	3.191,70	1.666,44	3.191,70	1.666,44
121609	Iva da liquidazione periodica	0,00	65.588,03	65.588,03	0,00
121625	Iva a debito su vendite Split Payment	0,00	7.497,35	7.497,35	0,00
	Tot : 1216 ERARIO C/IVA	3.191,70	625.610,98	627.136,24	1.666,44

Mastro Liv 4 : 1217 ANTICIPI A FORNITORI					
121700	Fornitori c/anticipi	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tot : 1217 ANTICIPI A FORNITORI	0,00	0,00	0,00	0,00

	Tot : 121 CREDITI DI FUNZIONAMENTO	5.459.067,32	7.419.114,55	7.650.985,35	5.227.196,52

Mastro Liv 3 : 122 DISPONIBILITA' LIQUIDE					
Mastro Liv 4 : 1220 BANCA C/C					
122000	Istituto Cassiere	3.160.203,39	7.066.888,52	7.352.660,95	2.874.430,96
122003	Cassa minute spese	0,00	13.613,10	13.613,10	0,00

REPORTING : 02 Civilistico
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro
 Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Periodo : DIC-15

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	-----Attivit periodo-----		Saldo finale
			Dare	Avere	
122006	Banca c/incassi da regolarizzare	0,00	316.431,13	316.431,13	0,00
122007	Fatture c/incassi da regolarizzare	0,00	4.650,63	4.650,63	0,00
	Tot : 1220 BANCA C/C	3.160.203,39	7.401.583,38	7.687.355,81	2.874.430,96

Mastro Liv 4 : 1221 DEPOSITI POSTALI					
122100	C/C postale	8.611,80	82.508,18	80.037,67	11.082,31
122101	C/C postale sospesi da regolarizzare	0,00	100,00	100,00	0,00
122102	Libretti postali periodici e conti contrattuali	2.113,57	509,48	2.348,60	274,45
	Tot : 1221 DEPOSITI POSTALI	10.725,37	83.117,66	82.486,27	11.356,76
	Tot : 122 DISPONIBILITA' LIQUIDE	3.170.928,76	7.484.701,04	7.769.842,08	2.885.787,72
	Tot : 12 ATTIVO CIRCOLANTE	8.672.490,65	14.903.815,59	15.432.173,88	8.144.132,36

Mastro Liv 2 : 13 RATEI E RISCONTI ATTIVI					
Mastro Liv 3 : 130 RATEI ATTIVI					
130000	Ratei attivi	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tot : 130 RATEI ATTIVI	0,00	0,00	0,00	0,00

Mastro Liv 3 : 131 RISCONTI ATTIVI					
131000	Risconti attivi	9.065,98	19.266,72	10.886,25	17.446,45
	Tot : 131 RISCONTI ATTIVI	9.065,98	19.266,72	10.886,25	17.446,45
	Tot : 13 RATEI E RISCONTI ATTIVI	9.065,98	19.266,72	10.886,25	17.446,45
	Tot : 1 ATTIVITA'	15.625.685,43	19.119.787,84	20.079.421,26	14.666.052,01

Mastro Liv 1 : 14 CONTI D'ORDINE					
140000	Attrezzature cedute in comodato gratuito ad altri enti	35.842,37	0,00	0,00	35.842,37
140011	Garanzie prestate al Consorzio CONFIDI PER LE IMPRESE	10.950,00	36.550,00	36.550,00	10.950,00
140012	Garanzie prestate al Consorzio CONFARTIGIANATO FIDI	7.875,00	0,00	0,00	7.875,00
140013	Garanzie prestate al Consorzio CONFIDI ROMAGNA E FERRARA	39.000,00	10.000,00	49.000,00	0,00
140015	Garanzie prestate al Consorzio COFITER CONFIDI TERZIARIO E.ROMAGNA	57.800,00	36.000,00	74.800,00	19.000,00
140017	Garanzie prestate al Consorzio UNIFIDI E.ROMAGNA	55.000,00	0,00	0,00	55.000,00
140100	Garanzie in c/deposito SPEDIZIONIERI L. 1442/41 E MEDIATORI MARITTIMI L.478/68	300.207,84	0,00	103.291,38	196.916,46
140101	Garanzie contratti	8.500,00	4.472,56	0,00	12.972,56
141000	Iniziative promozionali da realizzare	300.000,00	148.006,00	300.000,00	148.006,00
	Tot : 14 CONTI D'ORDINE	815.175,21	235.028,56	563.641,38	486.562,39

Mastro Liv 1 : 2 PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO					

REPORTING : 02 Civilistico Periodo : DIC-15
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro

Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	Attivit Dare	periodo Avere	Saldo finale
Mastro Liv 2 : 20 PATRIMONIO NETTO					
Mastro Liv 3 : 201 PATRIMONIO NETTO ESERCIZI PRECEDENTI					
201000	Patrimonio netto iniziale (ante '98)	-4.340.966,02	23.192,63	23.192,63	-4.340.966,02
201010	Avanzo/Disavanzo esercizi 1998-2006 (ANTE DPR 254/2005)	-3.175.600,36	0,00	0,00	-3.175.600,36
201011	Avanzo/Disavanzo esercizi 2007 e oltre (POST DPR 254/2005)	-1.984.295,14	0,00	0,00	-1.984.295,14
201020	Fondo per sottoscrizione Padana Adriatica Spa	0,00	0,00	0,00	0,00
201030	Riserva Indisponibile ex DPR 254/2005	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tot : 201 PATRIMONIO NETTO ESERCIZI PRECEDENTI	-9.500.861,52	23.192,63	23.192,63	-9.500.861,52
Mastro Liv 3 : 202 AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO ESERCIZIO					
202000	Avanzo/Disavanzo economico dell'esercizio	0,00	734.223,21	734.223,21	0,00
	Tot : 202 AVANZO/DISAVANZO ECONOMICO ESERCIZIO	0,00	734.223,21	734.223,21	0,00
	Tot : 20 PATRIMONIO NETTO	-9.500.861,52	757.415,84	757.415,84	-9.500.861,52
Mastro Liv 2 : 21 PASSIVITA'					
Mastro Liv 3 : 22 DEBITI DI FINANZIAMENTO					
Mastro Liv 4 : 220 MUTUI PASSIVI					
220000	Mutui passivi	-371.862,25	249.565,76	70.476,38	-192.772,87
	Tot : 220 MUTUI PASSIVI	-371.862,25	249.565,76	70.476,38	-192.772,87
Mastro Liv 4 : 222 ALTRI DEBITI DI FINANZIAMENTO					
222001	CCIAA FE - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee di credito	0,00	0,00	0,00	0,00
222002	PROVINCIA DI FE - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee di	-24.750,00	0,00	0,00	-24.750,00
222003	COMUNE DI FE - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee di cre	-11.875,00	0,00	0,00	-11.875,00
222004	COMUNE DI ARGENTA - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee d	0,00	0,00	0,00	0,00
222005	COMUNE DI BERRA - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee di	0,00	0,00	0,00	0,00
222006	COMUNE DI BONDENO - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee d	0,00	0,00	0,00	0,00
222007	COMUNE DI CODIGORO - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee	0,00	0,00	0,00	0,00
222008	COMUNE DI COMACCHIO - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee	-2.500,00	0,00	0,00	-2.500,00
222009	COMUNE DI COPPARO - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee d	0,00	0,00	0,00	0,00
222010	COMUNE DI FORMIGNANA - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori line	0,00	0,00	0,00	0,00
222011	COMUNE DI GORO - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee di c	0,00	0,00	0,00	0,00
222012	COMUNE DI JOLANDA DI SAVOIA - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggio	0,00	0,00	0,00	0,00
222013	COMUNE DI LAGOSANTO - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee	0,00	0,00	0,00	0,00
222014	COMUNE DI MASI TORELLO - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori li	0,00	0,00	0,00	0,00
222015	COMUNE DI MASSA FISCAGLIA - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori	0,00	0,00	0,00	0,00
222016	COMUNE DI MESOLA - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee di	0,00	0,00	0,00	0,00
222017	COMUNE DI MIGLIARINO - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori line	0,00	0,00	0,00	0,00
222018	COMUNE DI MIGLIARO - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee	0,00	0,00	0,00	0,00

REPORTING : 02 Civilistico Periodo : DIC-15
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro
 Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	-----Attivit periodo-----		Saldo finale
			Dare	Avere	
222019	COMUNE DI MIRABELLO - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee	0,00	0,00	0,00	0,00
222020	COMUNE DI OSTELLATO - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee	-2.000,00	0,00	0,00	-2.000,00
222021	COMUNE DI POGGIO RENATICO - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee	0,00	0,00	0,00	0,00
222022	COMUNE DI PORTOMAGGIORE - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee	0,00	0,00	0,00	0,00
222023	COMUNE DI RO FERRARESE - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee	0,00	0,00	0,00	0,00
222024	COMUNE DI SANT'AGOSTINO - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee	0,00	0,00	0,00	0,00
222025	COMUNE DI TRESIGALLO - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee	0,00	0,00	0,00	0,00
222026	COMUNE DI VIGARANO MAINARDA - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee	0,00	0,00	0,00	0,00
222027	COMUNE DI VOGHIERA - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee	0,00	0,00	0,00	0,00
222028	COMUNE DI CENTO - Fondo di Garanzia aggiuntiva per favorire maggiori linee di	-1.500,00	0,00	0,00	-1.500,00
	Tot : 222 ALTRI DEBITI DI FINANZIAMENTO	-42.625,00	0,00	0,00	-42.625,00
	Tot : 22 DEBITI DI FINANZIAMENTO	-414.487,25	249.565,76	70.476,38	-235.397,87
	Mastro Liv 3 : 23 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
	Mastro Liv 4 : 230 FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO				
230000	Fondo trattamento di fine rapporto	-2.788.299,23	205.109,34	187.971,21	-2.771.161,10
	Tot : 230 FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	-2.788.299,23	205.109,34	187.971,21	-2.771.161,10
	Tot : 23 TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO	-2.788.299,23	205.109,34	187.971,21	-2.771.161,10
	Mastro Liv 3 : 24 DEBITI DI FUNZIONAMENTO				
	Mastro Liv 4 : 240 DEBITI V/FORNITORI				
240000	2007 - Debiti v/fornitori	0,00	132,38	132,38	0,00
240001	Debiti v/fornitori	-84.473,97	954.651,14	977.351,49	-107.174,32
240003	2007 - Debiti v/professionisti	0,00	0,00	0,00	0,00
240004	2008 - Debiti v/professionisti	0,00	0,00	50,49	-50,49
240006	Debiti per fatture da ricevere (non inviate)	0,00	5.035,49	5.035,49	0,00
240007	Debiti per fatture da ricevere (inviate))	-105.944,13	111.652,82	89.629,77	-83.921,08
240008	Debiti v/fornitori c/transitorio	0,00	342,96	342,96	0,00
	Tot : 240 DEBITI V/FORNITORI	-190.418,10	1.071.814,79	1.072.542,58	-191.145,89
	Mastro Liv 4 : 241 DEBITI V/SOCIETA' ED ORGANISMI DEL SISTEMA CAMERALE				
241000	Debiti v/societ ed organismi del sistema camerale	0,00	478.029,49	580.169,39	-102.139,90
	Tot : 241 DEBITI V/SOCIETA' ED ORGANISMI DEL SISTEMA CAMERALE	0,00	478.029,49	580.169,39	-102.139,90
	Mastro Liv 4 : 242 DEBITI V/ORGANISMI NAZIONALI E COMUNITARI				
242000	Debiti v/organismi nazionali e comunitari	-1.222,12	1.831,82	609,70	0,00

REPORTING : 02 Civilistico Periodo : DIC-15
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro
 Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	Attivit Dare	periodo Avere	Saldo finale
242001	Debiti v/organi locali	0,00	10.372,00	10.372,00	0,00
	Tot : 242 DEBITI V/ORGANISMI NAZIONALI E COMUNITARI	-1.222,12	12.203,82	10.981,70	0,00
	Mastro Liv 4 : 243 DEBITI TRIBUTARI E PREVIDENZIALI				
243000	Debiti v/erario per ritenute fiscali su contributi	0,00	66.290,43	67.101,56	-811,13
243001	Debiti v/erario c/irpef assimilati	0,00	40.155,97	40.155,97	0,00
243002	Debiti v/erario c/irpef dipendenti	0,00	364.072,78	403.219,51	-39.146,73
243003	Debiti v/erario c/irpef lavoratori autonomi	0,00	38.201,75	41.458,42	-3.256,67
243004	Debiti v/erario c/ires	0,00	0,00	11.277,00	-11.277,00
243005	Debiti v/erario c/irap	0,00	156.086,91	176.962,61	-20.875,70
243006	Debiti v/erario c/iva	-1.538,29	64.498,08	63.886,36	-926,57
243007	Altri debiti tributari	0,00	217.365,87	217.403,76	-37,89
243008	Debiti per altre ritenute c/terzi su retribuzioni	0,00	12.996,08	13.324,30	-328,22
243009	Ritenute previdenziali ed assistenziali	-1.730,55	175.696,89	199.656,71	-25.690,37
243010	Ritenute previdenziali lavoratori autonomi	0,00	5,48	5,48	0,00
243011	Debiti v/enti prev.li e ass.li per oneri su retribuzioni	0,00	385.184,34	446.131,48	-60.947,14
243012	Debiti v/erario c/imposte	0,00	3,44	3,44	0,00
243100	Debiti v/Inail	0,00	0,00	0,00	0,00
243101	Debiti v/erario decreto tagliaspese	-8.890,30	8.890,30	0,00	0,00
243102	Debiti v/Inpdap	0,00	12.867,72	12.867,72	0,00
243104	Debiti v/Inps Gestione separata	0,00	10.051,32	10.051,32	0,00
243105	Debiti v/Inps dipendenti	0,00	0,00	0,00	0,00
243200	Debiti v/Erario Split Payment	0,00	79.161,33	100.364,36	-21.203,03
	Tot : 243 DEBITI TRIBUTARI E PREVIDENZIALI	-12.159,14	1.631.528,69	1.803.870,00	-184.500,45
	Mastro Liv 4 : 244 DEBITI V/DIPENDENTI				
244000	Debiti v/Dipendenti-retribuzioni	-198.053,28	1.872.599,87	1.890.855,46	-216.308,87
244003	Debiti v/Dipendenti per altre spese per il personale	0,00	0,00	0,00	0,00
244004	Debiti per assegni pensionistici	0,00	8.681,14	8.681,14	0,00
244005	Debiti v/personale cessato	0,00	0,00	143.115,35	-143.115,35
244006	Debiti v/Dipendenti per rimborso missioni	0,00	3.017,92	3.442,48	-424,56
	Tot : 244 DEBITI V/DIPENDENTI	-198.053,28	1.884.298,93	2.046.094,43	-359.848,78
	Mastro Liv 4 : 245 DEBITI V/ORGANI ISTITUZIONALI				
245000	Debiti v/Consiglio	0,00	0,00	0,00	0,00
245001	Debiti v/organi statutari	-69.199,21	169.993,28	146.706,19	-45.912,12
245003	Debiti v/Giunta	0,00	0,00	0,00	0,00
245006	Debiti v/Presidente	0,00	0,00	0,00	0,00
245009	2007 - Debiti v/Collegio Revisori	0,00	0,00	0,00	0,00
245010	2008 - Debiti v/Collegio Revisori	0,00	0,00	0,00	0,00
245012	Debiti v/Componenti Commissioni	-620,81	3.130,25	2.919,10	-409,66
245015	Debiti v/nucleo di valutazione	0,00	2.684,45	10.684,45	-8.000,00

REPORTING : 02 Civilistico
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro
 Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Periodo : DIC-15

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	Attivit Dare	periodo Avere	Saldo finale
Tot : 245 DEBITI V/ORGANI ISTITUZIONALI		-69.820,02	175.807,98	160.309,74	-54.321,78
Mastro Liv 4 : 246 DEBITI DIVERSI					
246000	Debiti diversi	-2.394,81	4.145,51	3.970,70	-2.220,00
246001	Debiti v/cassiere	0,00	12.395,13	12.395,13	0,00
246002	Debiti v/operatori economici	0,00	0,00	0,00	0,00
246003	Debiti per beni e servizi ricevuti nel 2010	0,00	0,00	0,00	0,00
246005	Debiti per beni e servizi ricevuti nel 2009	0,00	5.709,65	5.709,65	0,00
246006	Debiti v/Pubbli service per segnaletica	0,00	0,00	0,00	0,00
246007	Debiti v/consulenti legali	0,00	0,00	0,00	0,00
246008	Debiti oneri da pagare priorit 330000	0,00	0,00	0,00	0,00
246009	Debiti v/consulenti incarichi sede via Darsena	0,00	0,00	0,00	0,00
246010	Debiti diversi	-108.536,33	360.404,67	378.185,34	-126.317,00
246011	Debiti progetto trasferimento tecnologico in coll.ne con Universit (IMP 04/11)	0,00	0,00	0,00	0,00
246012	Debiti e Contributi	0,00	1.250,00	1.250,00	0,00
246013	Versamenti c/incassi Equitalia da regolarizzare	-99.319,32	99.319,32	16.576,08	-16.576,08
246014	Debiti V/Provincia di Ferrara "Adotta un mattone"	-6.596,62	81,77	56,13	-6.570,98
246015	Debiti per compensi redazionali EDILI	0,00	0,00	0,00	0,00
246016	Debiti per beni e servizi ricevuti nel 2012 COMMERCIALI	0,00	7.106,10	7.106,10	0,00
246018	Debiti v/titolare Carta di Credito	-633,16	1.131,62	498,46	0,00
246019	Debiti relativi a periodico LA PIANURA	0,00	0,00	0,00	0,00
246020	Debiti oneri da pagare priorit 330001	0,00	0,00	0,00	0,00
246021	Versamenti c/incassi da regolarizzare	-39.355,79	42.926,36	37.255,95	-33.685,38
246022	Cauzioni ricevute da terzi	-2.500,00	2.150,00	3.000,00	-3.350,00
246023	Debiti per beni e servizi ricevuti negli anni precedenti	-49.093,67	49.093,68	31.687,44	-31.687,43
246024	Debiti oneri da pagare priorit 330003	0,00	0,00	0,00	0,00
246025	Impegni liquidati nel 2003	0,00	0,00	0,00	0,00
246026	Debiti oneri da pagare priorit 330006	0,00	360,00	360,00	0,00
246027	Debiti diversi c/note di credito da pagare	-48,80	4.800,51	5.642,96	-891,25
246028	Debiti oneri da pagare priorit 330015	0,00	0,00	0,00	0,00
246029	Debiti oneri da pagare priorit 330018	0,00	0,00	0,00	0,00
246030	Debiti oneri da pagare priorit 330021	0,00	0,00	0,00	0,00
246031	Debiti oneri da pagare priorit 330024	0,00	3.920,22	3.920,22	0,00
246032	Debiti oneri da pagare priorit 330028	0,00	0,00	0,00	0,00
246033	Note di credito da emettere	0,00	0,00	0,00	0,00
246034	Debiti oneri da pagare priorit 330009	0,00	0,00	0,00	0,00
246035	Versamenti DA da attribuire	-77.659,92	19.108,74	9.011,96	-67.563,14
246036	Versamenti SANZIONI DA da attribuire	-481,47	14,55	99,67	-566,59
246037	Versamenti interessi DA da attribuire	-63,81	1,58	8,07	-70,30
246041	Debiti DA v/altre CCIAA	-25.668,02	1.791,33	6.453,28	-30.329,97
246042	Debiti sanzioni DA v/altre CCIAA	-64,30	3,31	88,02	-149,01
246043	Debiti interessi DA v/altre CCIAA	-11,87	0,00	6,11	-17,98
246044	Deb.incassi DA in attesa di regolarizzazione A.E.	-94.136,11	57.823,39	43.859,01	-80.171,73
246045	Deb.incassi sanzioni DA in attesa di regolarizzazione A.E.	-33.217,39	39.203,28	4.417,94	1.567,95
246046	Deb.incassi interessi DA in attesa di regolarizzazione A.E.	-3.534,41	3.738,98	416,25	-211,68
246098	Debiti diversi c/note di credito da pagare	-363,00	363,00	0,00	0,00

REPORTING : 02 Civilistico
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro
 Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Periodo : DIC-15

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	Attivit Dare	periodo Avere	Saldo finale
246100	Debiti da sopravvenienze passive	0,00	0,00	0,00	0,00
	Tot : 246 DEBITI DIVERSI	-543.678,80	716.842,70	571.974,47	-398.810,57
	Mastro Liv 4 : 247 DEBITI PER SERVIZI C/TERZI				
247000	Anticipi ricevuti da terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
247003	Debiti per versamenti non dovuti	0,00	5.645,19	5.653,99	-8,80
247004	Debiti per spese postali su carte tachigrafiche	-726,09	669,27	836,38	-893,20
247006	Debiti per Bollo virtuale	0,00	680.680,06	680.680,06	0,00
247009	Debiti v/dipendenti per fondi di cassa	0,00	505,00	505,00	0,00
247013	Altre ritenute al personale c/terzi	0,00	0,00	0,00	0,00
247100	Debiti c/transitorio per servizi c/terzi	0,00	588,00	588,00	0,00
	Tot : 247 DEBITI PER SERVIZI C/TERZI	-726,09	688.087,52	688.263,43	-902,00
	Mastro Liv 4 : 248 CLIENTI C/ANTICIPI				
248000	Clienti C/anticipi	0,00	7.459,77	7.459,77	0,00
	Tot : 248 CLIENTI C/ANTICIPI	0,00	7.459,77	7.459,77	0,00
	Mastro Liv 4 : 249 DEBITI DA INTERVENTI ECONOMICI				
249000	Debiti v/fornitori da interventi economici	0,00	0,00	0,00	0,00
249001	Debiti diversi da interventi economici	-1.687.934,16	1.790.067,27	1.705.926,69	-1.603.793,58
249008	Debiti da interventi economici: priorit 330000	-3.267,60	3.267,60	0,00	0,00
249020	Debiti da interventi economici: priorit 330001	-8.027,82	40.000,00	110.631,90	-78.659,72
249024	Debiti da interventi economici: priorit 330009	-165.777,80	152.777,80	148.475,08	-161.475,08
249025	Debiti da interventi economici: priorit 330012	0,00	0,00	0,00	0,00
249026	Debiti da interventi economici: priorit 330006	-11.000,00	47.152,00	36.152,00	0,00
249029	Debiti da interventi economici: priorit 330018	0,00	0,00	0,00	0,00
249031	Debiti da interventi economici: priorit 330024	-21.370,97	23.430,14	7.559,17	-5.500,00
249032	Debiti da interventi economici: priorit 330028	-3.495,00	3.584,67	2.841,56	-2.751,89
	Tot : 249 DEBITI DA INTERVENTI ECONOMICI	-1.900.873,35	2.060.279,48	2.011.586,40	-1.852.180,27
	Tot : 24 DEBITI DI FUNZIONAMENTO	-2.916.950,90	8.726.353,17	8.953.251,91	-3.143.849,64
	Mastro Liv 3 : 26 FONDI PER RISCHI ED ONERI				
	Mastro Liv 4 : 261 ALTRI FONDI				
261000	Fondo rischi vari	0,00	0,00	85.566,10	-85.566,10
261001	Fondo spese future	-5.086,53	3.270,37	0,00	-1.816,16
	Tot : 261 ALTRI FONDI	-5.086,53	3.270,37	85.566,10	-87.382,26

REPORTING : 02 Civilistico Periodo : DIC-15
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro
 Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	Attivit Dare	periodo Avere	Saldo finale
Tot : 26	FONDI PER RISCHI ED ONERI	-5.086,53	3.270,37	85.566,10	-87.382,26
Mastro Liv 3 : 27	RATEI E RISCOINTI PASSIVI				
Mastro Liv 4 : 270	RATEI PASSIVI				
270000	Ratei passivi	0,00	0,00	0,00	0,00
Tot : 270	RATEI PASSIVI	0,00	0,00	0,00	0,00
Mastro Liv 4 : 271	RISCOINTI PASSIVI				
271000	Risconti passivi	0,00	620,00	12.620,00	-12.000,00
Tot : 271	RISCOINTI PASSIVI	0,00	620,00	12.620,00	-12.000,00
Tot : 27	RATEI E RISCOINTI PASSIVI	0,00	620,00	12.620,00	-12.000,00
Tot : 21	PASSIVITA'	-6.124.823,91	9.184.918,64	9.309.885,60	-6.249.790,87
Tot : 2	PASSIVITA' E PATRIMONIO NETTO	-15.625.685,43	9.942.334,48	10.067.301,44	-15.750.652,39
Mastro Liv 1 : 28	CONTI D'ORDINE				
280000	Creditori per attrezzature cedute in comodato gratuito	-35.842,37	0,00	0,00	-35.842,37
280011	CONFIDI PER LE IMPRESE per garanzie ricevute	-10.950,00	36.550,00	36.550,00	-10.950,00
280012	CONFARTIGIANATO FIDI per garanzie ricevute	-7.875,00	0,00	0,00	-7.875,00
280013	CONFIDI E.ROMAGNA E FERRARA per garanzie ricevute	-39.000,00	49.000,00	10.000,00	0,00
280015	COFITER CONFIDI TERZIARIO E.ROMAGNA per garanzie ricevute	-57.800,00	74.800,00	36.000,00	-19.000,00
280017	UNIFIDI E.ROMAGNA per garanzie ricevute	-55.000,00	0,00	0,00	-55.000,00
280100	SPEDIZIONIERI L. 1442/41 E MEDIATORI MARITTIMI L.478/68 E DPR 66/73	-300.207,84	103.291,38	0,00	-196.916,46
280101	FORNITORI c/Garanzie contratti	-8.500,00	0,00	4.472,56	-12.972,56
281000	Creditori c/iniziativa promozionali da realizzare	-300.000,00	300.000,00	148.006,00	-148.006,00
Tot : 28	CONTI D'ORDINE	-815.175,21	563.641,38	235.028,56	-486.562,39
Mastro Liv 1 : 3	CONTO ECONOMICO				
Mastro Liv 2 : 30	RISULTATO GESTIONE CORRENTE				
Mastro Liv 3 : 31	PROVENTI CORRENTI				
Mastro Liv 4 : 310	DIRITTO ANNUALE				
Mastro Liv 5 : 3100	DIRITTO ANNUALE				
310000	Diritto Annuale	0,00	14.936,51	3.827.722,18	-3.812.785,67
310001	Restituzione Diritto Annuale	0,00	1.547,46	0,00	1.547,46
310002	Sanzioni su diritto annuale	0,00	107,48	265.813,16	-265.705,68

REPORTING : 02 Civilistico Periodo : DIC-15
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro
 Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	-----Attivit periodo-----		Saldo finale
			Dare	Avere	
310003	Interessi su tardato pagamento diritto annuale	0,00	7,36	32.693,11	-32.685,75
	Tot : 3100 DIRITTO ANNUALE	0,00	16.598,81	4.126.228,45	-4.109.629,64
	Tot : 310 DIRITTO ANNUALE	0,00	16.598,81	4.126.228,45	-4.109.629,64
	Mastro Liv 4 : 311 DIRITTI DI SEGRETERIA				
	Mastro Liv 5 : 3110 DIRITTI DI SEGRETERIA				
311000	Diritti di Segreteria	0,00	0,00	1.291.295,20	-1.291.295,20
311003	Sanzioni amministrative	0,00	0,00	43.513,14	-43.513,14
311105	Restituzione diritti di segreteria	0,00	13.939,68	376,67	13.563,01
	Tot : 3110 DIRITTI DI SEGRETERIA	0,00	13.939,68	1.335.185,01	-1.321.245,33
	Tot : 311 DIRITTI DI SEGRETERIA	0,00	13.939,68	1.335.185,01	-1.321.245,33
	Mastro Liv 4 : 312 CONTRIBUTI TRASFERIMENTI ED ALTRE ENTRATE				
	Mastro Liv 5 : 3120 CONTRIBUTI TRASFERIMENTI ED ALTRE ENTRATE				
312000	Contributi fondo Perequativo per progetti da Unione Regionale	0,00	0,00	96.648,71	-96.648,71
312001	Contributi da Comuni	0,00	70.000,00	276.667,33	-206.667,33
312002	Contributi fondo Perequativo per progetti da Unioncamere nazionale	0,00	0,00	32.319,18	-32.319,18
312009	Altri contributi	0,00	12.000,00	12.000,00	0,00
312013	Rimborsi e recuperi diversi	0,00	0,00	63.921,82	-63.921,82
312017	Contributo spese di funzionamento CPA	0,00	93.618,63	186.191,59	-92.572,96
312023	Interessi ritardo pag. e mora ruoli ex upica	0,00	0,00	3,13	-3,13
	Tot : 3120 CONTRIBUTI TRASFERIMENTI ED ALTRE ENTRATE	0,00	175.618,63	667.751,76	-492.133,13
	Tot : 312 CONTRIBUTI TRASFERIMENTI ED ALTRE ENTRATE	0,00	175.618,63	667.751,76	-492.133,13
	Mastro Liv 4 : 313 PROVENTI GESTIONE SERVIZI				
	Mastro Liv 5 : 3130 PROVENTI GESTIONE SERVIZI				
313001	Ricavi vendita documenti commercio estero	0,00	50,00	1.119,50	-1.069,50
313002	Proventi da verifiche metriche	0,00	1.540,85	58.500,85	-56.960,00
313003	Ricavi Vendita Pubblicazioni	0,00	149,77	4.363,66	-4.213,89
313004	Ricavi da concorsi a premio	0,00	0,00	10.303,21	-10.303,21
313006	Ricavi per prestazioni di servizi	0,00	16.219,89	197.906,12	-181.686,23

REPORTING : 02 Civilistico
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro
 Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Periodo : DIC-15

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	Attivit Dare	periodo Avere	Saldo finale
Tot : 3130	PROVENTI GESTIONE SERVIZI	0,00	17.960,51	272.193,34	-254.232,83
Tot : 313	PROVENTI GESTIONE SERVIZI	0,00	17.960,51	272.193,34	-254.232,83
Mastro Liv 4 : 314	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE				
Mastro Liv 5 : 3140	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE				
314000	Rimanenze Iniziali	0,00	11.346,45	0,00	11.346,45
Tot : 3140	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0,00	11.346,45	0,00	11.346,45
Tot : 314	VARIAZIONE DELLE RIMANENZE	0,00	11.346,45	0,00	11.346,45
Tot : 31	PROVENTI CORRENTI	0,00	235.464,08	6.401.358,56	-6.165.894,48
Mastro Liv 3 : 32	ONERI CORRENTI				
Mastro Liv 4 : 320	PERSONALE				
Mastro Liv 5 : 3210	COMPETENZE AL PERSONALE				
321000	Retribuzione Ordinaria	0,00	1.594.928,17	118.061,76	1.476.866,41
321003	Retribuzione straordinaria	0,00	17.524,73	0,00	17.524,73
321006	Retribuzione accessoria fondo parte stabile	0,00	368.307,27	13,87	368.293,40
321014	Retribuzione di risultato dirigenti	0,00	25.876,32	0,00	25.876,32
Tot : 3210	COMPETENZE AL PERSONALE	0,00	2.006.636,49	118.075,63	1.888.560,86
Mastro Liv 5 : 3220	ONERI SOCIALI				
322000	Oneri Previdenziali	0,00	458.893,74	6.330,32	452.563,42
Tot : 3220	ONERI SOCIALI	0,00	458.893,74	6.330,32	452.563,42
Mastro Liv 5 : 3230	ACCANTONAMENTI T.F.R.				
323000	Accantonamento T.F.R.	0,00	187.630,20	42.451,86	145.178,34
Tot : 3230	ACCANTONAMENTI T.F.R.	0,00	187.630,20	42.451,86	145.178,34
Mastro Liv 5 : 3240	ALTRI COSTI				
324000	Interventi Assistenziali	0,00	13.095,00	0,00	13.095,00
324006	Altre Spese per il Personale	0,00	5.806,26	313,92	5.492,34
324010	Rimborso spese pers. comandato altri enti	0,00	805,00	0,00	805,00

REPORTING : 02 Civilistico
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro
 Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Periodo : DIC-15

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	Attivit Dare	periodo Avere	Saldo finale
324011	Assegni pensionistici	0,00	11.114,19	0,00	11.114,19
324012	Spese personale somministrazione lavoro	0,00	32.007,43	0,00	32.007,43
	Tot : 3240 ALTRI COSTI	0,00	62.827,88	313,92	62.513,96
	Tot : 320 PERSONALE	0,00	2.715.988,31	167.171,73	2.548.816,58
	Mastro Liv 4 : 325 FUNZIONAMENTO				
	Mastro Liv 5 : 3250 PRESTAZIONE DI SERVIZI				
325000	Oneri Telefonici	0,00	5.324,68	97,14	5.227,54
325002	Spese consumo acqua ed energia elettrica	0,00	44.842,63	17.830,83	27.011,80
325006	Oneri Riscaldamento e Condizionamento	0,00	44.307,01	3.922,01	40.385,00
325010	Oneri Pulizie Locali	0,00	35.237,06	0,00	35.237,06
325013	Oneri per Servizi di Vigilanza	0,00	18.548,80	96,78	18.452,02
325020	Oneri per Manutenzione Ordinaria attrezzature	0,00	951,60	0,00	951,60
325021	Oneri per Manutenzione Ordinaria impianti (vincolato)	0,00	37.545,36	0,00	37.545,36
325022	Oneri per Manutenzione Ordinaria impianti Dlgs 81/08 (svincolato)	0,00	2.537,60	0,00	2.537,60
325030	Oneri per assicurazioni	0,00	27.398,36	7.213,54	20.184,82
325050	Spese Automazione Servizi	0,00	187.662,96	14.253,23	173.409,73
325051	Oneri di Rappresentanza	0,00	25,00	0,00	25,00
325053	Oneri postali e di Recapito	0,00	23.240,53	0,00	23.240,53
325056	Oneri per la Riscossione di Entrate	0,00	36.946,53	0,00	36.946,53
325057	Spese per restituzione corrispettivi non dovuti	0,00	3.341,00	0,00	3.341,00
325059	Oneri per mezzi di Trasporto	0,00	1.511,31	0,00	1.511,31
325060	Oneri per Stampa Pubblicazioni	0,00	7.614,80	0,00	7.614,80
325061	Oneri di Pubblicita	0,00	2.300,00	0,00	2.300,00
325062	Spese per la formazione del personale	0,00	17.064,66	3.566,00	13.498,66
325063	Buoni pasto	0,00	30.628,00	9.869,00	20.759,00
325064	Rimborsi spese per missioni VINCOLATE MAX 11.500	0,00	3.947,85	25,70	3.922,15
325065	METRICO: rimborsi spese per missioni	0,00	3.446,22	0,00	3.446,22
325066	Oneri per facchinaggio	0,00	9.012,99	0,00	9.012,99
325067	Compenso lavoro interinale	0,00	1.041,26	0,00	1.041,26
325068	Oneri vari di funzionamento	0,00	22.924,47	5,88	22.918,59
	Tot : 3250 PRESTAZIONE DI SERVIZI	0,00	567.400,68	56.880,11	510.520,57
	Mastro Liv 5 : 3260 GODIMENTO DI BENI DI TERZI				
326000	Affitti passivi	0,00	53.403,66	4.341,00	49.062,66
326001	Spese per noleggio attrezzature	0,00	31.725,78	1.000,00	30.725,78
	Tot : 3260 GODIMENTO DI BENI DI TERZI	0,00	85.129,44	5.341,00	79.788,44
	Mastro Liv 5 : 3270 ONERI DIVERSI DI GESTIONE				

REPORTING : 02 Civilistico
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro
 Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Periodo : DIC-15

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	-----Attivit periodo-----		Saldo finale
			Dare	Avere	
327000	Oneri per Acquisto Libri e Quotidiani	0,00	320,80	0,00	320,80
327003	Abbonamento Riviste e Quotidiani	0,00	5.025,10	179,99	4.845,11
327006	Oneri per Acquisto Cancelleria	0,00	3.690,89	0,00	3.690,89
327007	Costo acquisto carnet TIR/ATA (comm)	0,00	970,00	0,00	970,00
327009	Materiale di Consumo/Beni da rivendere	0,00	35.549,60	385,00	35.164,60
327012	Oneri per Modulistica (compresi certificati d'origine)	0,00	3.814,60	0,00	3.814,60
327018	Ires Anno in Corso	0,00	132.435,00	42.182,00	90.253,00
327021	Irap Anno in Corso	0,00	154.842,67	2.329,02	152.513,65
327022	Irap ALD E COLLABORATORI	0,00	13.489,45	0,00	13.489,45
327027	Altre Imposte e Tasse	0,00	56.621,43	3.085,00	53.536,43
327028	Riduzioni di spesa previste per legge da riversare allo Stato	0,00	213.844,95	0,00	213.844,95
327036	Sconti e arrotondamenti Passivi	0,00	0,40	0,00	0,40
327039	Oneri per omaggi	0,00	1.380,00	0,00	1.380,00
	Tot : 3270 ONERI DIVERSI DI GESTIONE	0,00	621.984,89	48.161,01	573.823,88

Mastro Liv 5 :	3280 QUOTE ASSOCIATIVE				
328000	Partecipazione Fondo Perequativo	0,00	116.677,33	0,00	116.677,33
328003	Contributo Ordinario Unioncamere	0,00	108.957,34	0,00	108.957,34
328004	Quota associativa Unione Regionale	0,00	160.428,00	0,00	160.428,00
	Tot : 3280 QUOTE ASSOCIATIVE	0,00	386.062,67	0,00	386.062,67

Mastro Liv 5 :	3290 ORGANI ISTITUZIONALI				
329000	Rimborsi spese organi istituzionali (SPENDING REVIEW)	0,00	1.551,68	0,00	1.551,68
329001	Gettoni di presenza Consiglio	0,00	18.435,71	0,00	18.435,71
329003	Indennit di funzione e gettoni di presenza Giunta (compresi gettoni President	0,00	36.497,07	0,00	36.497,07
329006	Indennit di funzione Presidente	0,00	50.952,24	16.984,08	33.968,16
329009	Compensi, Indennit , rimborsi Collegio dei Revisori	0,00	24.743,83	0,00	24.743,83
329012	Compensi Ind. e rimborsi componenti Commissioni	0,00	279,00	0,00	279,00
329015	Compensi Ind. e rimborsi Nucleo valutazione	0,00	8.000,00	0,00	8.000,00
	Tot : 3290 ORGANI ISTITUZIONALI	0,00	140.459,53	16.984,08	123.475,45

	Tot : 325 FUNZIONAMENTO	0,00	1.801.037,21	127.366,20	1.673.671,01

Mastro Liv 4 :	330 INTERVENTI ECONOMICI				

Mastro Liv 5 :	3300 INTERVENTI ECONOMICI				
330000	COMUNICAZIONE	0,00	36.198,68	468,66	35.730,02
330001	INNOVAZIONE E COMPETITIVITA' TERRITORIALE	0,00	1.321.321,01	0,00	1.321.321,01
330006	INTERNAZIONALIZZAZIONE	0,00	205.431,91	11.782,70	193.649,21
330009	PROMOZIONE TURISMO	0,00	425.776,51	0,00	425.776,51
330012	INFRASTRUTTURE DEL TERRITORIO	0,00	8.871,00	1.808,00	7.063,00

REPORTING : 02 Civilistico
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro
 Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Periodo : DIC-15

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	Attivit Dare	periodo Avere	Saldo finale
330018	SOSTEGNO ALL'IMPRENDITORIALITA'	0,00	21.194,27	0,00	21.194,27
330021	E-GOVERNMENT E SEMPLIFICAZIONE AMM.VA	0,00	384,30	0,00	384,30
330024	REGOLAZIONE DEL MERCATO	0,00	94.728,54	5.411,53	89.317,01
330028	INFORMAZIONE E COMUNICAZIONE ECONOMICA	0,00	30.415,98	0,00	30.415,98
	Tot : 3300 INTERVENTI ECONOMICI	0,00	2.144.322,20	19.470,89	2.124.851,31
	Tot : 330 INTERVENTI ECONOMICI	0,00	2.144.322,20	19.470,89	2.124.851,31
Mastro Liv 4 :	340 AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI				
Mastro Liv 5 :	3410 IMMOB. MATERIALI				
341000	Amm.to Fabbricati	0,00	59.197,17	0,00	59.197,17
341001	Amm.to Impianti speciali di comunicazione	0,00	54,70	0,00	54,70
341012	Amm.to Mobili	0,00	598,94	0,00	598,94
341017	Amm.to macch. Apparecch. Attrezzatura varia	0,00	4.398,28	0,00	4.398,28
341021	Amm.to Mach. Ufficio Elettrom.Elettron e Calcolatrici	0,00	10.430,60	0,00	10.430,60
	Tot : 3410 IMMOB. MATERIALI	0,00	74.679,69	0,00	74.679,69
Mastro Liv 5 :	3420 SVALUTAZIONE CREDITI				
342000	Accantonamento Fondo Svalutazione Crediti da diritto annuale, sanzioni e inter	0,00	900.000,00	0,00	900.000,00
	Tot : 3420 SVALUTAZIONE CREDITI	0,00	900.000,00	0,00	900.000,00
Mastro Liv 5 :	3430 FONDI RISCHI ED ONERI				
343000	Accantonamento Fondo Svalutazione partecipazioni L.190/2014	0,00	6.994,77	0,00	6.994,77
343009	Altri accantonamenti	0,00	106.223,14	0,00	106.223,14
	Tot : 3430 FONDI RISCHI ED ONERI	0,00	113.217,91	0,00	113.217,91
	Tot : 340 AMMORTAMENTI ED ACCANTONAMENTI	0,00	1.087.897,60	0,00	1.087.897,60
	Tot : 32 ONERI CORRENTI	0,00	7.749.245,32	314.008,82	7.435.236,50
	Tot : 30 RISULTATO GESTIONE CORRENTE	0,00	7.984.709,40	6.715.367,38	1.269.342,02
Mastro Liv 2 :	35 GESTIONE FINANZIARIA				
Mastro Liv 3 :	350 PROVENTI FINANZIARI				
Mastro Liv 4 :	3500 PROVENTI FINANZIARI				

REPORTING : 02 Civilistico
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro
 Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Periodo : DIC-15

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	-----Attivit periodo-----		Saldo finale
			Dare	Avere	
350001	Interessi attivi c/c bancario e postale e postale	0,00	0,00	5.010,96	-5.010,96
350004	Interessi su prestiti al personale	0,00	0,00	7.665,72	-7.665,72
350006	Proventi mobiliari	0,00	0,00	22.036,07	-22.036,07
	Tot : 3500 PROVENTI FINANZIARI	0,00	0,00	34.712,75	-34.712,75
	Tot : 350 PROVENTI FINANZIARI	0,00	0,00	34.712,75	-34.712,75
	Mastro Liv 3 : 351 ONERI FINANZIARI				
	Mastro Liv 4 : 3510 ONERI FINANZIARI				
351000	Interessi Passivi	0,00	24.593,54	0,00	24.593,54
	Tot : 3510 ONERI FINANZIARI	0,00	24.593,54	0,00	24.593,54
	Tot : 351 ONERI FINANZIARI	0,00	24.593,54	0,00	24.593,54
	Tot : 35 GESTIONE FINANZIARIA	0,00	24.593,54	34.712,75	-10.119,21
	Mastro Liv 2 : 36 GESTIONE STRAORDINARIA				
	Mastro Liv 3 : 360 PROVENTI STRAORDINARI				
	Mastro Liv 4 : 3600 PROVENTI STRAORDINARI				
360006	Sopravvenienze Attive	0,00	2.761,22	159.488,54	-156.727,32
360007	Sopravvenienze Attive DIRITTO ANNUALE	0,00	528,73	35.182,63	-34.653,90
360008	Sopravvenienze Attive DIRITTO ANNUALE INTERESSI	0,00	6,82	15,94	-9,12
360009	Sopravvenienze Attive DIRITTO ANNUALE SANZIONI	0,00	80,21	99.555,73	-99.475,52
	Tot : 3600 PROVENTI STRAORDINARI	0,00	3.376,98	294.242,84	-290.865,86
	Tot : 360 PROVENTI STRAORDINARI	0,00	3.376,98	294.242,84	-290.865,86
	Mastro Liv 3 : 361 ONERI STRAORDINARI				
	Mastro Liv 4 : 3610 ONERI STRAORDINARI				
361000	Minusvalenze da Alienazioni e liquidazioni partecipazioni	0,00	193,47	0,00	193,47
361003	Sopravvenienze Passive	0,00	58.186,25	0,00	58.186,25
361004	Sopravvenienze Passive DIRITTO ANNUALE	0,00	1.027,39	0,00	1.027,39
361005	Sopravvenienze Passive DIRITTO ANNUALE INTERESSI	0,00	2,74	0,00	2,74
361006	Sopravvenienze Passive DIRITTO ANNUALE SANZIONI	0,00	7.047,98	0,00	7.047,98
	Tot : 3610 ONERI STRAORDINARI	0,00	66.457,83	0,00	66.457,83

REPORTING : 02 Civilistico
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro

Periodo : DIC-15

Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	Attivit Dare	periodo Avere	Saldo finale
Tot : 361	ONERI STRAORDINARI	0,00	66.457,83	0,00	66.457,83
Tot : 36	GESTIONE STRAORDINARIA	0,00	69.834,81	294.242,84	-224.408,03
Mastro Liv 2 : 37	RETTIFICHE DI VALORE ATT.FINANZIARIA				
Mastro Liv 3 : 370	RIVALUTAZIONE ATTIVO PATRIMONIALE				
Mastro Liv 4 : 3700	RIVALUTAZIONE ATTIVO PATRIMONIALE				
370001	Rivalutazione da Partecipazioni/acquisizioni gratuite	0,00	0,00	16,15	-16,15
Tot : 3700	RIVALUTAZIONE ATTIVO PATRIMONIALE	0,00	0,00	16,15	-16,15
Tot : 370	RIVALUTAZIONE ATTIVO PATRIMONIALE	0,00	0,00	16,15	-16,15
Mastro Liv 3 : 371	SVALUTAZIONE ATTIVO PATRIMONIALE				
Mastro Liv 4 : 3710	SVALUTAZIONE ATTIVO PATRIMONIALE				
371001	Svalutazione da Partecipazioni	0,00	11.995,18	0,00	11.995,18
371005	Altre svalutazioni	0,00	37.806,57	0,00	37.806,57
Tot : 3710	SVALUTAZIONE ATTIVO PATRIMONIALE	0,00	49.801,75	0,00	49.801,75
Tot : 371	SVALUTAZIONE ATTIVO PATRIMONIALE	0,00	49.801,75	0,00	49.801,75
Tot : 37	RETTIFICHE DI VALORE ATT.FINANZIARIA	0,00	49.801,75	16,15	49.785,60
Tot : 3	CONTO ECONOMICO	0,00	8.128.939,50	7.044.339,12	1.084.600,38
Mastro Liv 1 : 38	RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO				
Mastro Liv 2 : 380	RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO				
380000	Risultato Economico di Esercizio	0,00	95.671,62	95.671,62	0,00
Tot : 380	RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	0,00	95.671,62	95.671,62	0,00
Tot : 38	RISULTATO ECONOMICO DI ESERCIZIO	0,00	95.671,62	95.671,62	0,00
Mastro Liv 1 : 4	CONTI DI BILANCIO				
Mastro Liv 2 : 40	BILANCIO DI APERTURA				
400000	Bilancio di apertura	-127,69	223.867,68	223.739,99	0,00
401000	Bilancio di chiusura	127,69	-127,69	0,00	0,00
Tot : 40	BILANCIO DI APERTURA	0,00	223.739,99	223.739,99	0,00

REPORTING : 02 Civilistico
 Attivit : T Totale
 Divisa : EUR Euro
 Stato Contabilizzazione Tutto
 Conto (Da - A) : 1 - T

Periodo : DIC-15

Tipo saldo : Anno corr.
 Livello Mastri : Fino al 5 livello

Conto	Descrizione	Saldo Iniziale	Attivit Dare	periodo Avere	Saldo finale
Tot : 4	CONTI DI BILANCIO	0,00	223.739,99	223.739,99	0,00
Totale REPORTING :	02	0,00	38.309.143,37	38.309.143,37	0,00
Totale Finale:		0,00	38.309.143,37	38.309.143,37	0,00

**** Fine rapporto ****